

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS IGNALINOS AUTOBUSŲ PARKO DIREKTORIAUS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. BENDROJI DALIS

Uždaroji akcinė bendrovė Ignalinos autobusų parkas (toliau – bendrovė) yra įregistruota 1992 m. gegužės 29 d. valstybės įmoneje Registrų centre adresu: Švenčionių g. 29, Ignalina. Įmonės kodas 155475990, PVM mokėtojo kodas LT554759917.

Savo veiklą bendrovė pradėjo tęstinumo principu. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 1991 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. 230, Ignalinos autotransporto įmonė buvo suskaidyta į Ignalinos valstybinę autotransporto įmonę ir Ignalinos valstybinį autobusų parką. 1995 metais autobusų parkas buvo užregistruotas kaip specialios paskirties uždaroji akcinė bendrovė Ignalinos autobusų parkas ir toks statusas buvo iki 2003 metų.

Nuo 2003 metų Ignalinos rajono savivaldybės tarybos sprendimu bendrovė pavadinta uždaroja akcine bendrove Ignalinos autobusų parku ir perregistruoti bendrovės įstatai. Paskutinį kartą bendrovės įstatai buvo pakeisti ir įregistruoti Juridinių asmenų registre 2015 m. vasario 18 d.

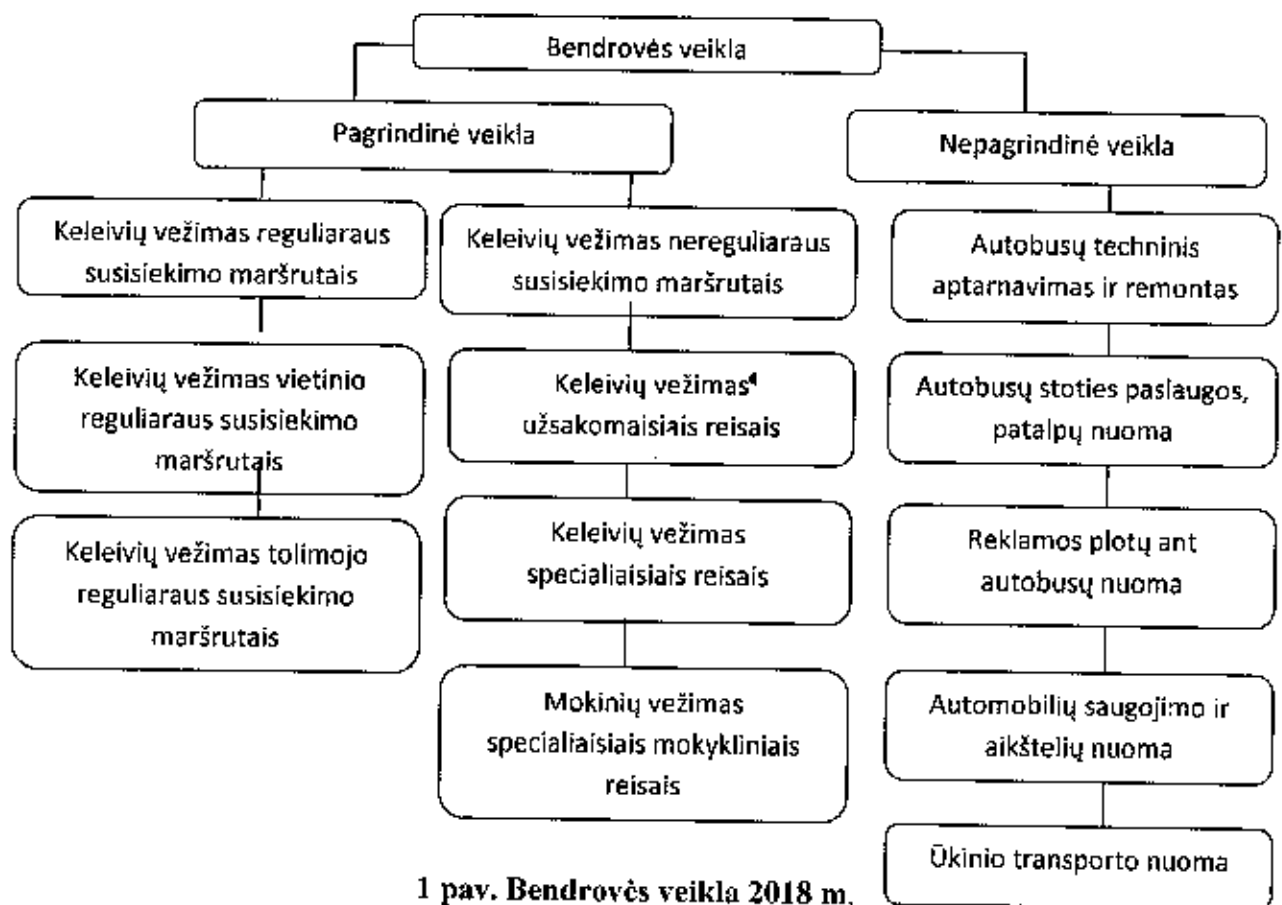
UAB Ignalinos autobusų parko įstatinis kapitalas 2018 m. gruodžio 31 d. buvo 257 932,96 Eur (du šimtai penkiasdešimt septyni tūkstančiai devyni šimtai trisdešimt du eurai 96 centai) įstatinis kapitalas padalytas į 889 424 (aštuonis šimtus aštuoniasdešimt devynis tūkstančius keturis šimtus dvidešimt keturias) paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 0,29 Eur (29 centai). Akcijos yra nematerialios ir įregistruotos valstybės įmonės Registrų centro Utenos filiale 2015 m. vasario 18 d. Ignalinos rajono savivaldybė nuosavybės teise valdo 100 procentų UAB Ignalinos autobusų parko akcijų.

UAB Ignalinos autobusų parko direktorius savo veikloje vadovaujasi bendrovės įstatais, 2013 m. balandžio 22 d. bendrovės valdybos patvirtintais direktoriaus pareiginiiais nuostatais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir kitais bendrovės veiklą reglamentuojančiais įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Ignalinos rajono savivaldybės tarybos sprendimais, kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais norminiais aktais.

Pagrindinės bendrovės veiklos sritys – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytą tvarkaraščių ir tarifų; užsakomaisiais reisais, kai vežamos pagal išankstinius

užsakymus iš anksto sudarytos ir turinčios bendrą kelionės tikslą (vykstant turizmo, verslo reikalais, į parodas, konferencijas, spektaklius ir panašiais atvejais) keleivių grupės Lietuvoje; specialiaisiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (darbuotojų – į darbovietes ir iš jų, moksleivių – į mokyklas ir iš jų) (1 pav.).

2018 m. komercinė ir ūkinė veikla buvo vykdoma turint visas reikalingas licencijas: Ignalinos rajono savivaldybės administracijos išduotą Kelių transporto licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais ir Lietuvos transporto saugos administracijos (toliau – LTSA) išduotą kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo maršrutais Lietuvos Respublikos teritorijoje. Visiems autobusams, kuriais bendrovė 2018 m. vežė keleivius, ji turėjo minėtų institucijų išduotas licencijų korteles arba licencijų kopijas. Minėtos licencijos ir jų kopijos galioja iki 2026 m. gruodžio mėnesio. Taip pat bendrovės direktorius turi Valstybinės kelių transporto inspekcijos prie Susisiekimo ministerijos 2015 m. išduotą profesinės kompetencijos pažymėjimą, patvirtinantį, kad jis išlaikė keleivių vežimo kelių transportu profesinės kompetencijos egzaminą. Šis pažymėjimas suteikia teisę direktoriui vadovauti licencijuojamai keleivių vežimo vietiniais ir tolimojo susisiekimo maršrutais veiklai, tai yra būtina sąlyga.



1 pav. Bendrovės veikla 2018 m.

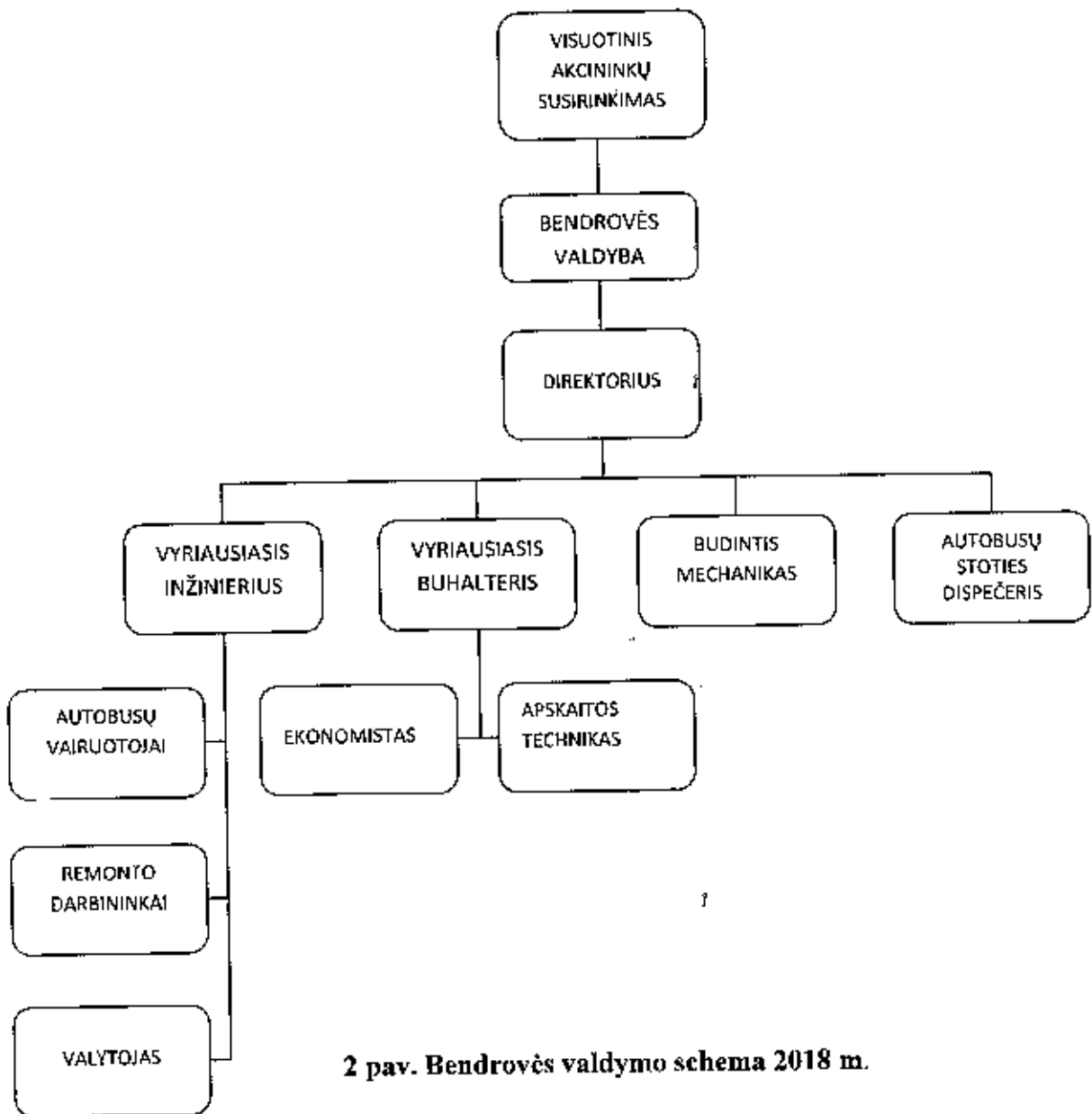
II. BENDROVĖS VALDYMAS

Aukščiausiasis bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės kolegialus valdymo organas – valdyba. Valdybos nariai yra 3. Valdybą skiria Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktorius. Vadovaujantis 2017 m. kovo 27 d. Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. V2-192 „Dėl Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. vasario 9 d. įsakymo Nr. V2-103 „Dėl uždarytų akcinių bendrovių valdybų sudarymo“ pakeitimo“, buvo pakeista valdybos sudėtis. Valdybos nariais paskirti Donatas Mačys – valdybos pirmininkas, Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas, Vidmantas Čepulėnas, Ignalinos rajono savivaldybės administracijos Investicijų, planavimo ir turto valdymo skyriaus vedėjas, ir Rytis Kajėnas, Ignalinos rajono savivaldybės administracijos Investicijų, planavimo ir turto valdymo skyriaus vyriausiasis specialistas.

Vienasmenis bendrovės valdymo organas – direktorius. Direktorių renka bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas bendrovės valdyba.

2018 m. bendrovės valdymo organizacinė struktūra buvo suformuota taip, kad atitiktų bendrovės veiklos pobūdį ir atskiriems skyriams bei jų padaliniais deleguotas funkcijas. Ši organizacinė struktūra nebuvo keičiama, ji patvirtinta 2013 m. balandžio 22 d. įvykusiame valdybos posėdyje (protokolas Nr. 50).

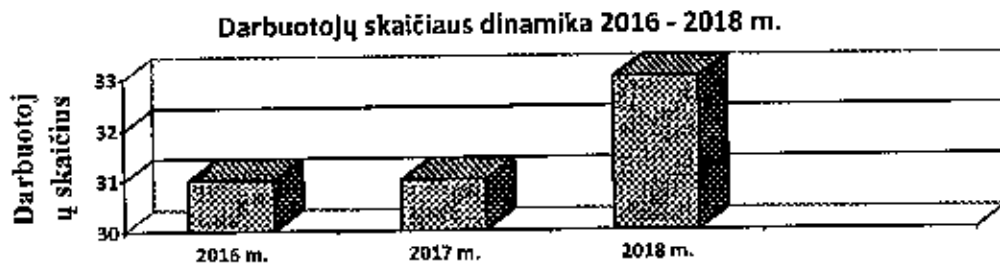
2018 m. bendrovėje veikė du pagrindiniai skyriai: Buhalterinės apskaitos ir Technikos ir ūkio skyrius (2 pav.). Šiems skyriams atitinkamai vadovavo vyriausiasis buhalteris ir vyriausiasis inžinierius. Skyriams buvo priskirtos atskiros tarnybos, padaliniai, darbuotojų grupės ir darbuotojai. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra apibrėžta taip: kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, vadovai atsiskaito direktoriui.



2 pav. Bendrovės valdymo schema 2018 m.

III. PERSONALAS

2018 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 33 darbuotojai (2017 m. – 31 darbuotojas). Įmonės darbuotojų amžiaus vidurkis – 55 metai.



Atsižvelgiant į vairuotojų poreikį, maršrutams aptarnauti, bendradarbiaujant su Ignalinos rajono užimtumo tarnyba 2018 m. į darbą priėmiami du, reikiamą kvalifikaciją turinčius, autobusų vairuotojus. Vienam iš vairuotojų reikiamą kvalifikaciją suteikė užimtumo tarnyba pasirašius trišalę bendradarbiavimo sutartį. Ataskaitiniu laikotarpiu įmonėje dirbo 3 pensinio amžiaus sulaukę vairuotojai. Bendrovės vairuotojų amžiaus vidurkis yra 56,6 metai. Priėmus naujus vairuotojus žymiai pagerėjo įmonės situacija žmogiškųjų išteklių klausimu, nes nuolat buvo jaučiamas vairuotojų trūkumas. Įmonei tapo lengviau planuoti darbą, taip pat atsirado galimybė plėtoti vienintelę pchningą pervežimų rūšį – užsakomuosius reisus, kurių dalies tekdavo atsisakyti ankstesniais metais dėl vairuotojų stygiaus. Dabartinio vairuotojų kiekio įmonei pakanka užtikrinti keleivių pervežimą rajone vietinio susisiekimo maršrutais ir plėtoti veiklą vykdant užsakomuosius reisus.

Patvirtintas etatų skaičius bendrovėje yra 33,5 etato (3 pav.), užimta 32 etatai.

Eil.Nr.	Etato pavadinimas	Etatų kiekis	Etatų užimtumas
ADMINISTRACIJA			
1.	Direktorius	1	1
2.	Vyriausiasis inžinierius	1	1
3.	Vyriausiasis buhalteris	1	1
4.	Ekonomistas	1	1
5.	Apskaitos technikas	1	1
APTARNAUJANTIS PERSONALAS			
6.	Autobusų stoties dispečeris	3	3
7.	Budintis mechanikas	3	2
8.	Autobuso vairuotojas	18	18
9.	Remonto darbininkas	3	3
10.	Valytojas	1,5	1
	Iš viso	33,5	32

3 pav. Patvirtintas etatų kiekis ir jų užimtumas 2018 m.

2018 m. vidutinis mėnesinis atlyginimas bendrovėje buvo 576 Eur (2017 m. – 598 Eur; 2016 m. – 498 Eur). Per 2018 m. darbo užmokesčiui (kartu su socialinio draudimo įmokomis) priskaičiuota 234566,00 Eur, iš jų 128959,00 Eur – autobusų vairuotojų darbo užmokestis (kartu su socialinio draudimo įmokomis).

2018 m. bendrovėje dirbo 5 administracijos darbuotojai. Iš jų 2 darbuotojai, įgiję aukštąjį išsilavinimą, 3 darbuotojai – aukštesnįjį išsilavinimą. Vidutinis administracijos darbuotojų darbo užmokestis – 611,8 Eur. Aptarnaujančio personalo darbuotojų, kurių buvo 9, vidutinis

atlyginimas – 445,00 Eur, 18 autobusų vairuotojų, kurių vidutinis darbo užmokestis 2018 m. buvo 597,03 Eur.

Per 2018 metus kėliau kvalifikaciją dalyvaudamas viešųjų pirkimų, korupcijos prevencijos, ES Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (BDAR) praktinio įgyvendinimo, civilinės saugos, efektyvaus organizacijos valdymo ir įkvepiančios lyderystės mokymuose.

2018 m. organizavau vairuotojų vežančių kelivius privalomojo „95 kodo“ mokymus įmonės vairuotojams. Tam, kad vairuotojai turėtų privalomą „95 kodo“ kvalifikaciją. Visi vairuotojai išklausė periodinius mokymus ir įgijo reikiamą kvalifikaciją penkeriems metams.

2018 m. bendrovėje išleidau 49 įsakymą veiklos klausimais, 42 įsakymus atostogų ir personalo klausimais.

Per 2018 m. įvyko 7 valdybos posėdžiai. Visuose dalyvavau. Juose buvo sprendžiami bendrovės veiklai aktualūs klausimai: dėl pritarimo 2017 m. finansinės atskaitomybės audito ataskaitai, dėl atostogų, dėl vadovo darbo sutarties keitimo ir kiti klausimai.

Sistemiškai siekiant mažinti bendrovės išlaidas, buvo peržiūrėtos visos bendrovės sutartys su tiekėjais, dalies tiekėjų paslaugų buvo atsisakyta ir sutartys nutrauktos. Su kitais tiekėjais sudarytos 43 bendradarbiavimo sutartys siekiant palankesnių sąlygų bendrovei. Su Ignalinos rajono savivaldybės administracija sudaryta Visuomenės aptarnavimo (keleivių pervežimo paslaugų) sutartis, kurioje numatyta kompensavimo tvarka už susidariusius nuostolius, lengvatinį keleivių pavėžėjimą vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais. Taip pat šia sutartimi patvirtintas bendrovės aptarnaujamų reguliaraus susisiekimo maršrutų reisų sąrašas. Ignalinos rajono savivaldybė laiku vykdė savo įsipareigojimus pagal sutartį, todėl 2018 m. bendrovė galėjo lengviau planuoti savo darbą, laiku buvo atsiskaitoma su darbuotojais ir tiekėjais.

Taip pat įmonei svarbios sutartys dėl moksleivių vežimo į mokyklas ir iš jų (iš viso 9 sutartys), sudarytos su rajone veikiančiomis mokyklomis bei aplinkinių rajonų savivaldybėmis. Nors šioje srityje pajamos mažėja dėl mažėjančio mokinių skaičiaus rajone, tačiau šioje srityje įmonės gaunamos pajamos sudaro ketvirtadalį visų įmonės uždirbamų pajamų.

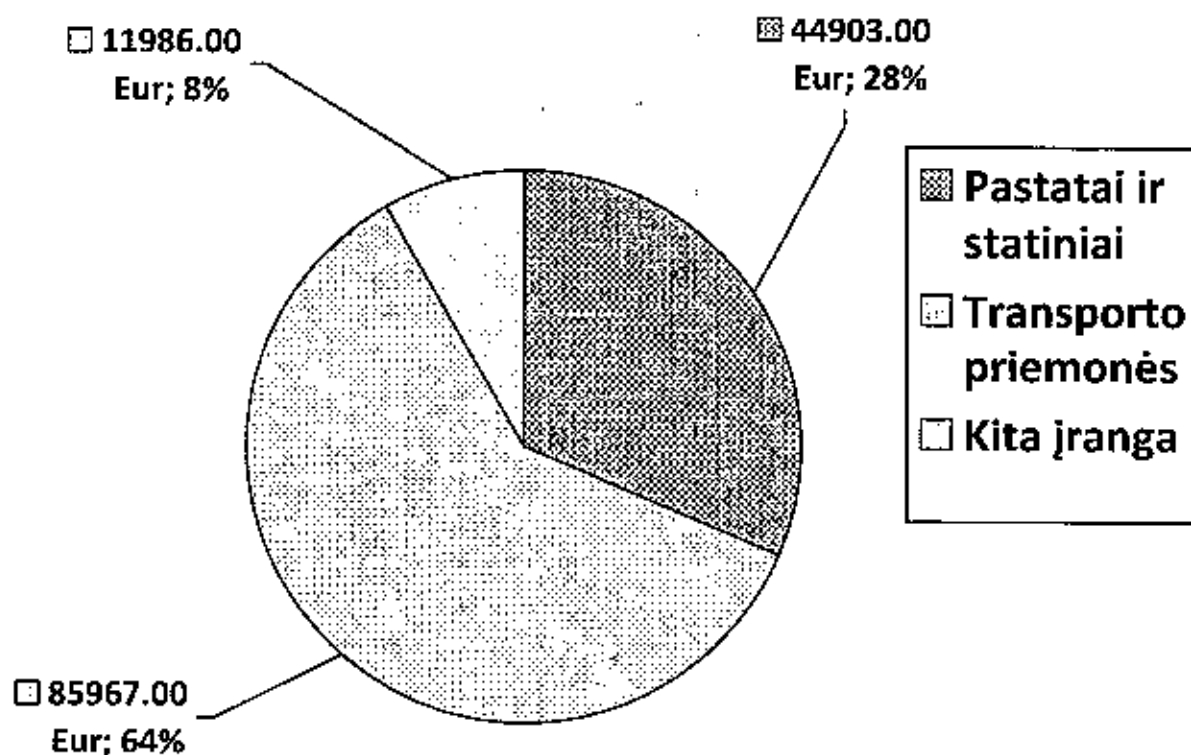
Vadovaujantis įmonės ir įmonėje veikiančios profesinės sąjungos pasirašyta kolektyvine sutartimi, yra numatytas įmonės vairuotojų skatinimas, mokant 5 procentų atlyginimo priedą nuo surinktų maršrutuose pinigų kiekio. Tai skatina vairuotojus surinkti kuo didesnį kiekį lėšų, nes nuo to priklauso vairuotojo darbo užmokesčio priemoka. Vairuotojams pažeidus darbo drausmę, šis priedas yra nemokamas. Per ataskaitinį laikotarpį nei vienas vairuotojas už tokio tipo pažeidimus baustas nebuvo. Tai rodo gerėjančią vairuotojų darbo kokybę.

Darbuotojus skatinau gerindamas darbo sąlygas, atnaujinant darbo priemones, kuriant darbu malonią psichologinę atmosferą kolektyve, taip pat ataskaitinio laikotarpio pabaigoje visiems

darbuotojams skyriau po 50 Eur. atlyginimo priedą Šv. Kalėdų ir Naujųjų metų proga. Tai tampa tradicija, tokio tipo skatinimo priemonę pradėjome taikyti nuo 2017 m, nes tokio tipo paskatinimo įmonės darbuotojai neturėjo kelis dešimtmečius, todėl tai tampa gera motyvacine priemone darbuotojams stengtis atlikti jiems paskiriamas užduotis kokybiškai, greitai ir laiku.

IV. TECHNINĖ BAZĖ

2018 m. gruodžio 31 d. bendrovės ilgalaikio turto likutinė vertė buvo 142855,00 Eur (4 pav.)



4 pav. Ilgalaikis turtas

Kadangi pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais, todėl pagrindinės bendrovės transporto priemonės yra autobusai. Ataskaitinių metų pabaigoje bendrovė turėjo 21 transporto priemonę, iš kurių 17 yra autobusai: 16 autobusų eksploatuota vietinio susisiekimo maršrutuose, specialiuose ir užsakomuosiuose reisuose ir 1 –

tolimojo susisiekimo maršrute Ignalina–Kaunas. Prireikus šis autobusas eksploatuotas ir vietinio susisiekimo maršrutuose.

Didžioji dalis bendrovės turimų autobusų, kurie skirti vežti keleivius, yra fiziškai susidėvėję, stipriai pažeisti korozijos. Paskutinį kartą transporto priemonių parkas buvo atnaujintas 2013 m. Įsigyti 5 naudoti 2003–2006 metų gamybos autobusai. Tam buvo paimta 400 tūkstančių litų paskola 4 metų laikotarpiui su Ignalinos rajono savivaldybės garantija, nes bendrovės uždėjamų lėšų nepakako autobusams įsigyti. 2017 m. gruodžio 31 d. įvykdėme įsipareigojimus bankui pagal kreditavimo sutartį Nr. K-2400-2013-153. Šiuo metu įmonė įsipareigojimų kredito įstaigoms neturi.

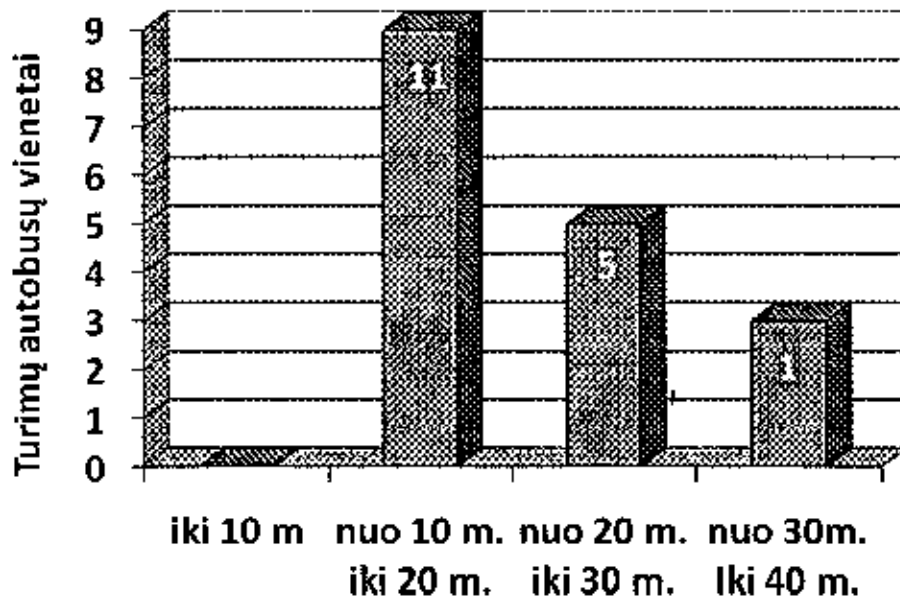
Atsižvelgiant į tai, kad transporto priemonės būtina atnaujinti, 2018 m. įmonė savo lėšomis įsigijo 2 naudotus 2003 metų gamybos M2 klasės IVECO 50C13 mikroautobusus (5 pav.). Už autobusus sumokėta 9350 Eur. Įsigyti autobusai yra labai geros vizualios ir techninės būklės, turi nuo 17 iki 19 sėdimų vietų keleiviams. Būtent tokio tipo mikroautobusai reikalingi įmonei, vietinio susisiekimo maršrutams aptarnauti, nes maršrutais važinėja nedidelis kiekis keleivių, ir jie leidžia taupyti kurą ir jų eksploatacija nėra brangi. Taip pat šiuos autobusus skiriame užsakomųjų reisų aptarnavimui, nes jie yra tinkami ir tolimesnėms kelionėms, turi oro kondicionierius ir yra komfortabilūs.





5 pav. 2018 m. įsigyti mikroautobusai IVECO 50C13

Įsigyti naujesni autobusai leido įmonei atsisakyti 2 vnt. fiziškai ir morališkai pascusių 1999 m. ir 1982 m. gamybos autobusų PAZ ir Mercedes O309 ir pagerinti eksploatuojamų transporto priemonių parko būklę.



6 pav. Bendrovės turimų autobusų pasiskirstymas pagal amžių 2018 m. gruodžio 31 d.

Vežant keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais, 2018 m. bendrovėje buvo eksploatuojama 17 autobusų (5, 6, 7 pav.). Per 2018 metus bendrovė neturėjo

finansinių galimybių atnaujinti didesnio kiekio autobusų parko, todėl buvo remontuojami turimi autobusai. Per 2018 m. buvo suremontuoti 4 autobusų varikliai taip pat trims autobusams atliktas kapitalinis kėbulo remontas. Jų detalėms ir eksploatacinėms medžiagoms išleista 37 tūkst. Eur.



7 pav. Autobuso restauracija

Turimų autobusų, skirtų vežti keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais, skaičiaus pakanka vežimams užtikrinti. Tačiau, kaip jau minėta, dalis vietinio susisiekimo maršrutuose eksploatuojamų autobusų yra susidėvėję, jų kėbulai stipriai pažeisti korozijos, autobusai dažnai genda. Autobusų techninis aptarnavimas atliekamas kas pusę metų. Siekiant vykdyti teisės aktų autobusams keliamus techninius reikalavimus, autobusai yra remontuojami stengiantis visus remonto darbus atlikti savo jėgomis, nes tai leidžia taupyti įmonės lėšas. Tai pastaraisiais metais leido užtikrinti patenkinamą autobusų parko techninę būklę. Šiuo metu dalis vietinio (priemiestinio) susisiekimo kelių transporto maršrutais keleiviams vežti naudojamų autobusų pasiekė savo ribinį fizinį ir moralinį susidėvėjimą. Tačiau 2019 m. bendrovė, panaudodama turimą autobusų parką, dar galės užtikrinti su Ignalinos rajono savivaldybės administracija pasirašytos vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutų aptarnavimo sutarties vykdymą. Perspektyvoje, kaip minėta, bendrovė ieškos galimybių artimiausiais metais atnaujinti turimą autobusų parką.

Eil. Nr.	Garažo Nr.	Autobuso markė	Pagaminimo metai	Likutinė vertė Eur
1	120	„IVECO 50c13“	2003	4306
2	46	PAZ 3205.07	1999	478
3	122	„IVECO 50c13“	2003	4602
4	38	„Mercedes Benz LP913“	1985	0,29
5	11	„Hyundai HB400“	1996	0,29
6	10	„Iveco 50c13“	1999	4616
7	12	„Iveco A45.10“	1998	638
8	15	„Scania K93 CLB“	1991	9879
9	13	„Volkswagen LT46“	1998	2653
10	16	„Mercedes 16250HL“	1992	0,29
11	14	„Setra S 215 UL“	1992	0,29
12	8	„Mercedes Benz O609“	1994	Gautas pagal 2012-11-22 panaudos sutartį 10 metų laikotarpiui
13	17	„MB Sprinter 416 cdi“	2006	10261
14	18	„MB Sprinter 416 cdi“	2005	11677
15	19	„MB Sprinter 416 cdi“	2005	12064
16	20	„MB Sprinter 416 cdi“	2006	10953
17	97	„MB 815 Vario“	2003	9137

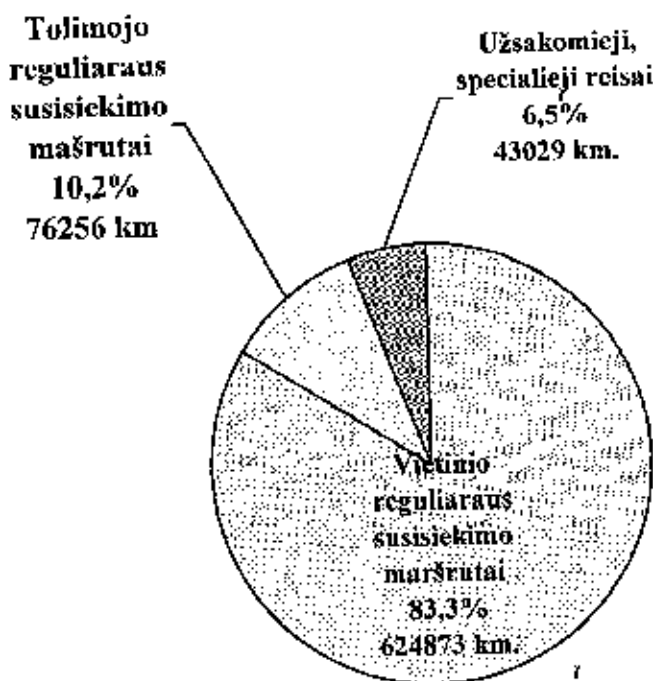
8 pav. Bendrovci priklausančių eksploatuojamų autobusų sąrašas (2018-12-31)

Bendradarbiaujant su viešojo transporto kelionių duomenų informacinės sistemos tvarkytojais, teikiame duomenis į informacinę sistemą „Vintra“ kaip to reikalauja trišalė 2015 m. vasario 4 d. sutartis Nr. R4-35 tarp Lietuvos transporto saugos administracijos, Lietuvos

automobilių kelių direkcijos prie Susisiekimo ministerijos ir Ignalinos rajono savivaldybės. Pagal šią sutartį esamc įparcigoti teikti autobusų geografinės padėties nustatymo duomenis į informacinę sistemą „Vintra“ . 2017 m. gruodžio mėnesį įdiegėme reikiamą įrangą į 5 autobusus ir duomenis į minėtą sistemą teikiame. 2018 m. užbaigėme projektą, ir reikiamą įrangą įdiegėme į likusias transporto priemones. Tai leido užtikrinti trišalės sutarties vykdymą ir palengvino autobusų stoties dispečerių darbą teikiant informaciją keleiviams apie autobuso buvimo vietą. Taip pat įgalino įmonės administraciją vykdyti vairuotojų kontrolę.

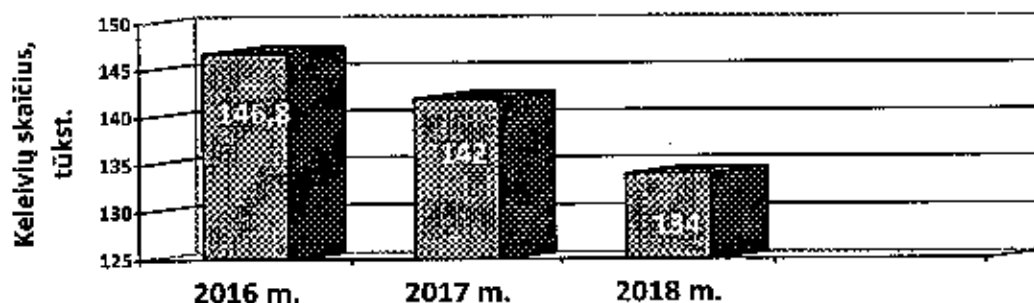
V. KELEIVIŲ VEŽIMAS REGULIARUS SUSISIEKIMO KELIŲ TRANSPORTO MARŠRUTAIS

Vykdydamas savo funkcijas organizavau autobusų cismą vietinio ir tolinojo susisiekimo maršrutuose, užsakomuosiuose ir specialiuosiuose reisuose. Iš viso 2018 metais bendrovės autobusai veždami keleivius nuvažiavo 744420 kilometrų. Ridos didžiausia dalis teko vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutams.



9 pav. Autobusų ridos pasiskirstymas pagal pervežimų rūšis 2018 m.

2018 m. reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais bendrovė pervežė 134 tūkst. keleivių, t. y. 8 tūkst. (3 %) keleivių mažiau negu 2017 m. Tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais 2018 m. pervežta 8,4 tūkst. keleivių, vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais – 115 tūkst. keleivių, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais – 11 tūkst. keleivių.

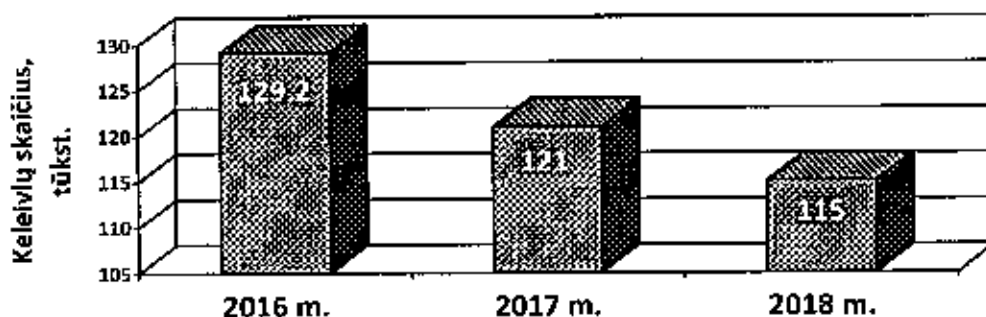


10 pav. Keleivių skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

2018 m. gruodžio 31 d. duomenimis, aptarnaujame 42 maršrutus, iš jų: 41 – vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo, 1 – tolimojo reguliaraus susisiekimo.

Kadangi vežant keleivius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais bendrovės pajamos pastebimai priklauso nuo į ugdymo įstaigas ir iš jų vežamų mokinių srauto, todėl mažiausios pajamos šioje srityje gaunamos mokinių vasaros atostogų laikotarpiu ir 13-kos vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų eismas birželio, liepos, ir rugpjūčio mėnesiais nutraukiamas arba vykdomas tik tam tikromis savaitės dienomis.

Vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutais per 2018 m. nuvažiuota 624,8 tūkst. km. ir vežta 115 tūkst. keleivių (2017 m. nuvažiuota 623,5 tūkst. kilometrų ir vežta 121 tūkst. keleivių, 2016 m. nuvažiuota 633,7 tūkst. kilometrų ir vežta 129,2 tūkst. keleivių) (11 pav.). 2018 m. 1 keleivio km. važiavimo patvirtinta kaina yra 0,09 euro cento. Šis įkainis patvirtintas Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2009 m. sausio 28 d. sprendimu Nr. I-412 „Dėl UAB Ignalinos autobusų parko vežimo tarifo nustatymo“ ir nuo 2009 m. nebuvo keičiamas. Kadangi pagal Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 16 str. 2 d. nuostatą esame įpareigoti šį įkainį peržiūrėti kiekvienais metais 2018 m. tiksliau Ignalinos rajono savivaldybei prašymą peržiūrėti šį įkainį. Ignalinos rajono savivaldybės taryba susipažinusi su informaciją apie 2016-2017 metų bendrovės pajamas ir sąnaudas, konstatavo, kad bendrovės veikla stabilizavosi ir Ignalinos rajono savivaldybės administracijos skiriama dotacija leidžia vykdyti veiklą ir užtikrinti susisiekimą rajone nenutrūkstamai. Taip pat įvertino, kad keleivių vežimas rajone yra teikiamas ne komerciniais, o daugiau socialiniais pagrindais ir nustatė, kad patvirtinto, nuvažiuoto kilometro įkainio didinimas neduos reikiamo efekto siekiant mažinti bendrovės patiriamus nuostolius maršrutuose, kadangi didinant patvirtintą įkainį už nuvažiuotą kilometrą, dalį keleivių prarastume, mažėtų gaunamos pajamos, tokiu atveju reikėtų didinti savivaldybės skiriamą dotaciją nenutrūkstamam bendrovės veiklos užtikrinimui.



11 pav. Vietinio susisiekimo (priemiesčio) keleivių skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

Bendradarbiaujant su Ignalinos rajono savivaldybės administracija, rajono ugdymo mokyklomis, rajono gyventojais, Lietuvos geležinkeliais ir į rajoną atvykstančiais svečiais, 2018 m. buvo pertvarkomi vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutai ir jų tvarkaraščiai optimaliau juos pritaikant mokinių pavėžėjimo į mokymo įstaigas ir iš jų, rajono gyventojų bei atvykstančių svečių poreikiams. Siekdamas mažinti bendrovės patiriamus nuostolius vietinio susisiekimo maršrutuose, teikiau Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriui prašymus koreguoti nepelningus maršrutus. Per 2018 m., remiantis Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais ir bendrovės atliktomis maršrutų analizėmis, buvo koreguoti šie maršrutai:

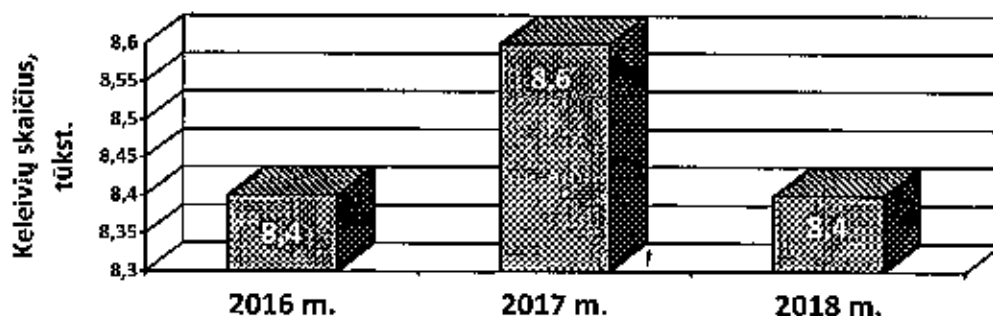
Eil. Nr.	Maršruto pavadinimas ir numeris	Važiuoja iki pakeitimo	Važiuos po pakeitimo
1.	Ignalina – Didžiasalis per Dindas Nr. 59	13 val. 10 min. Pr.A.T.K.P. ne mokslo metais	---
		14 val. 55 min. Pr.A.T.K.P.m.m. Į Dindas užsuka antradieniais ir ketvirtadieniais	14 val. 55 min. Pr.A.T.K.P.m.m. Į Dindas užsuka antradieniais ir ketvirtadieniais
		6 val. 40 min. Pr.A.T.K.P.	6 val. 40 min. Pr.A.T.K.P.
2.	Ignalina—Ginučiai Nr. 72	13 val. 50 min. Pr.T.P. 15 val. 40 min. A.K.	13 val. 50 min. Pr.T.P. 15 val. 40 min. A.K. 15 val. 40 min. S. – ne

			mokslo metais
3.	Ignalina–Dūdos Nr. 81	5 val. 45 min. Pr.A.T.K.P. 15 val. 30 min. Pr.A.T.K.P.	5 val. 40 min. Pr.A.T.K.P. 15 val. 30 min. Pr.A.T.K.P.

Vadovaudamasi su Lietuvos transporto saugos administracija 2018 m. kovo 5 d. pasirašyta Tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutų aptarnavimo sutartimi Nr. SUT-32(18), bendrovė aptarnauja 1 tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutą Ignalina–Kaunas, autobusas kursuoja keturias dienas per savaitę. Šis maršrutas vykdomas penktadieniais, šeštadieniais, sekmadieniais ir pirmadieniais. 2018 m. patvirtintas 1 keleivio kilometro įkainis buvo 0,07 cento (su 9 proc. lengvatiniu PVM tarifu). Šis įkainis nesikeičia nuo leidimo maršrutui vykdyti gavimo iš Lietuvos transporto saugos administracijos.

2018 m. kovo 31 d. baigėsi leidimo vykdyti šį maršrutą galiojimo laikas, todėl teikiau prašymą Lietuvos transporto saugos administracijai, kad leidimo galiojimas būtų pratęstas dar penkeriems metams. Remiantis minėta sutartimi bendrovė įgijo teisę vežti keleivius šiuo maršrutu iki 2023 m. kovo 31 d.

Šiuo maršrutu per 2018 m. vežta 8,4 tūkst. keleivių (2017 m. vežta 8,6 tūkst. keleivių 2016 m. vežta 8,4 tūkst.).

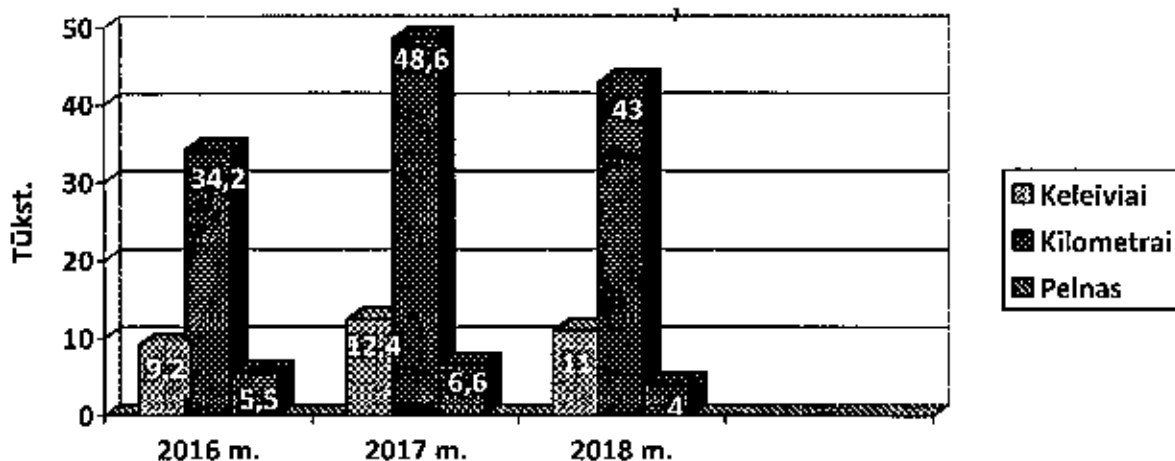


12 pav. Tolimojo susisiekimo keleivių skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

2018 m. mažėja keleivių srautas, ir mažėja maršruto rentabilumas. 2016 m. maršrutas buvo nuostolingas, nuotolis sudarė 1,1 tūkst. Eur., 2017 m. nors keleivių srautas augo, tačiau dėl didėjančio vairuotojo atlyginimo ir senstančio autobuso, kuris reikalauja vis daugiau investicijų į atsargines dalis, maršrutas buvo nuostolingas ir sudarė 4 tūkst. eurų nuostolį. Mažėjantis keleivių srautas maršrute, atskaitiniu laikotarpiu didino įmonės nuostolius maršrute iki 5,8 tūkst. eurų.

Siekiant mažinti patiriamus nuostolius maršrute planuojame pakeisti transporto priemone ir maršrutą aptarnauti su naujesniu ir ekonomiškėsiu autobusu.

2018 m. kaip ir praėję metai bendrovei buvo pelningi vykdant užsakomuosius reisu. 2018 m. šiais reisais nuvažiuota 43 tūkst. km. ir vežta 11 tūkst. keleivių. Per 2017 m. šiais maršrutais nuvažiuota 48,6 tūkst. km. ir vežta 12,4 tūkst. keleivių, 2016 m. nuvažiuota 34,2 tūkst. km ir vežta 9,2 tūkst. keleivių.



13 pav. Užsakomųjų reisu dinamika ir 2016–2018 m.

Kaip matome iš užsakomųjų ir specialiųjų reisu dinamikos (13 pav.), 2018 m. nuvažiuota 5 tūkst. mažiau kilometrų ir vežta 1,4 tūkst. mažiau keleivių negu 2017 metais. Tai sąlygoja mažėjančią įmonės pelną. Tai rodo, kad UAB Ignalinos autobusų parko direktoriaus 2016 m. kovo 4 d. įsakymu „Dėl autobusų nuomos tarifų“ patvirtinti bendrovės įkainiai už nuvažiuotus kilometrus ir vairuotojo darbo valandą, kurie yra ne didesni nei:

Autobusai iki 30 vietų: 1 km – 0,40 euro;

1 val. – 3,5 euro.

Autobusai daugiau kaip 30 vietų: 1 km – 0,65 euro;

1 val. – 4 eurai.

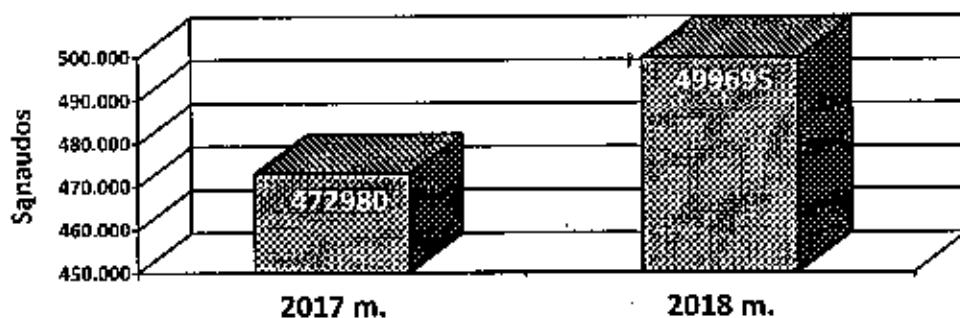
Nebeduoda pakankamo pelningumo užsakomųjų reisu pervežimuose, nors įmonė tapo konkurencinga rinkoje, ir klientai renkasi UAB Ignalinos autobusų parko teikiamas autobusų nuomos paslaugas, o ne konkurentų teikiamas autobusų nuomos paslaugas. Siekiant didinti užsakymų skaičių, šioje srityje, priimti teisingi sprendimai ir klientai vis labiau pasitiki UAB Ignalinos autobusų parko teikiamomis paslaugomis. Įmonė 2018 m. pavyko patenkinti visų besikreipusių klientų poreikius ir prisitraukti, bei užsitikrinti klientų gausą, kuri ateinančiais

laikotarpiais duos didesnę pelną įmonei. Tačiau atsižvelgiant į pelningumo rodiklius 2019 m. neišvengiamai turėsime didinti užsakomųjų reisų patvirtintus įkainius, nes užsakomųjų reisų vykdymui patiriamos išlaidos didėja.

VI. FINANSINIAI RODIKLIAI

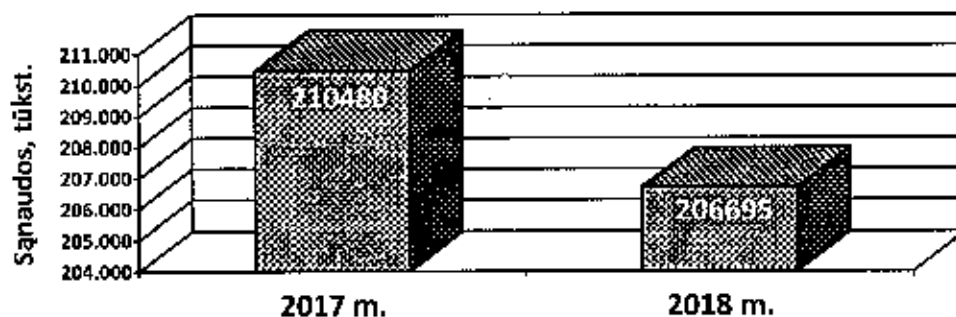
Ketvirtus metus bendrovės veiklos rezultatas yra pelningas. 2018 m. – 8871 Eur. pelno, 2017 m. – 11523 Eur. pelno, 2016 m. – 23460 Eur. pelno, 2015 m. – 13991 Eur. pelno.

Bendrovė, vykdydama savo veiklą, per 2018 m. patyrė 499695 Eur. sąnaudų (2017 m. – 472980 Eur.).



14 pav. Sąnaudos 2017–2018 m.

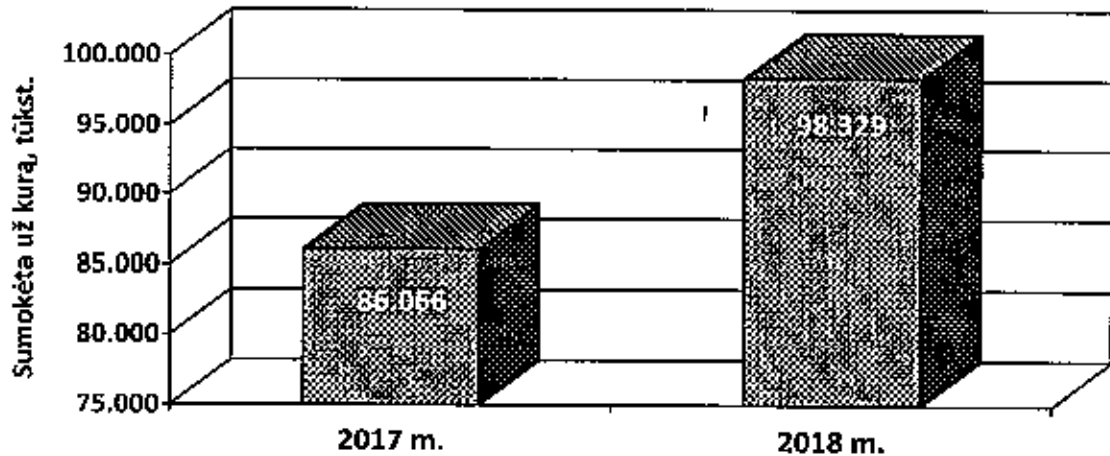
Remiantis su Ignalinos rajono savivaldybės administracija 2018 m. kovo 8 d. pasirašytos Kelcivinio kelių transporto nuostolių dengimo sutartimi Nr. R4-99 buvo gautas 293000 Eur. finansavimas nuostolių dengimui (2017 m. – 262500 Eur.). Kuris mažino bendrovės sąnaudas. Todėl 2018 m. sąnaudų sumą sudaro 206695 Eur. (2017 m. – 210480 Eur.).



15 pav. Sąnaudos po gauto finansavimo 2017–2018 m.

2018 m., siekiant strateginio tikslo, mažinome įmonės sąnaudas. Nors nuo 2018 m. sausio 1 d. Lietuvos vyriausybė padidino minimalų valandinį įkainį nuo 2,32 Eur. už darbo valandą iki 2,45 Eur. už darbo valandą. Sąnaudoms įtakos turėjo autobusų remonto – restauracijos poreikis ir įvykdytų užsakymų kiekis nuomojant autobusus. Ko pa sekoje išaugo sąnaudos atsarginėms

dalims ir kurui. Todėl per 2018 m. už dyzelinį kurą buvo sumokėta 98329 Eur. (2017 m. – 86066 Eur).



16 pav. Sąnaudos kurui 2017–2018 m.

Taip pat reikia atkreipti dėmesį kad 2018 m. didėjo vieno litro dyzelinio kuro kaina. 2017 m. vieno litro kaina su 0,12 euro centų nuolaida pirkome už 0,71 euro centus, o 2018 m. už vieną litrą su 0,12 euro centų nuolaida vidutiniškai mokėjome 0,82 euro centus. Kuro kainos augimas ir įvykdytų užsakomųjų reisų kiekis padidino bendrovės sąnaudas kurui 12263 eurais.

Pagrindinės įmonės sąnaudos:

Sąnaudos	Suma Eur 2018 m.	Suma Eur 2017 m.
Kuras	98329	86066
Vairuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	169168	162197
Medžiagos, atsarginės dalys, tepalai	37226	35704
Įvairios sąnaudos (transporto priemonių nusidėvėjimas, draudimas, kt.)	194972	183055
Iš viso	499695	467022

17 pav. Sąnaudų palyginimas 2017 m. – 2018 m.

Įmonės sąnaudos vairuotojų atlyginimams, palyginti 2017 ir 2018 m. laikotarpį, padidėjo 6971 euru (17 pav.). Tai lėmė padidintas Vyriausybės nustatytas minimalaus atlyginimo dydis 2018 m. Vairuotojams taikomas suminės darbo laiko apskaitos metodas, todėl jie dirba pagal patvirtintą valandinį įkainį, kuris per 2018 m., didinant minimalų atlyginimą, padidėjo nuo 2,32 Eur. už darbo valandą iki 2,45 Eur. už darbo valandą. Kitų finansinių galimybių, didinti vairuotojų

atlyginimų įmonė neturėjo, nors pagal Lietuvos vidurkį vidutinis autobusų vairuotojų atlyginimas yra 781 Eur (UAB Ignalinos autobusų parko vidutinis vairuotojų atlyginimas – 597 Eur).

Sąnaudos atsarginėms dalims, tepalams, padangoms ir įvairioms medžiagoms padidėjo 1522 eurais. Tam didžiausios įtakos turėjo prasta eksploatuojamos technikos būklė, kaip minėta aukščiau, buvo suremontuoti keturių autobusų varikliai, bei trims autobusams atlikti kėbulo kapitaliniai remontai tai ir turėjo didžiausios įtakos šių sąnaudų didėjimui.

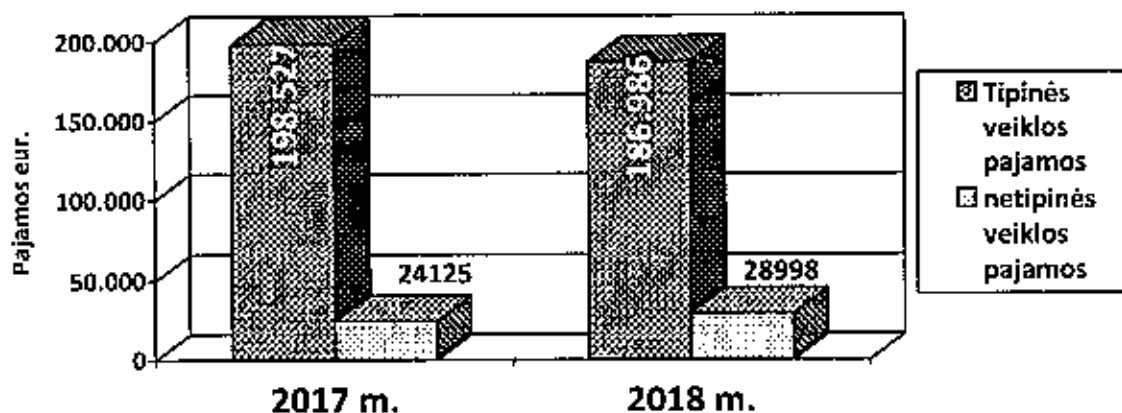
Per 2018 metus įmonės sumokėti mokesčiai pateikiami (18 pav.) Lyginant įmonės per ataskaitinį laikotarpį sumokėtus mokesčius su 2017 m., matyti, kad sumokėtų mokesčių suma padidėjo 3499 Eur.

Įmonės per ataskaitinį laikotarpį į valstybės biudžetą sumokėtų mokesčių visuma sudaro 53,6 procento visų bendrovės uždirbamų pajamų.

Mokesčiai	2017 m.	2018 m.
Gyventojų pajamų mokestis Eur	21187	20019
Socialinio draudimo mokestis Eur	88668	93207
Nekilnojamojo turto mokestis Eur	374	374
Aplinkos taršos mokestis Eur	899	938
Žemės nuomos mokestis Eur	1128	1128
Veiklos licencijų pratesimo mokestis Eur	0	89
IŠ VISO Eur	112256	115755

18 pav. Sumokėtų mokesčių palyginimas 2017 m. – 2018 m.

Organizuojant ūkinę komercinę bendrovės veiklą, 2018 m. bendrosios bendrovės pajamos sudarė 215940 Eur. (2017 m. - 222652 Eur.) Tipinės veiklos pajamos (visos keleivių pervežimų rūšys) – 186986 Eur (2017 m. – 198527 Eur), netipinės veiklos pajamos – 28998 Eur (2017 m. – 24125 Eur).



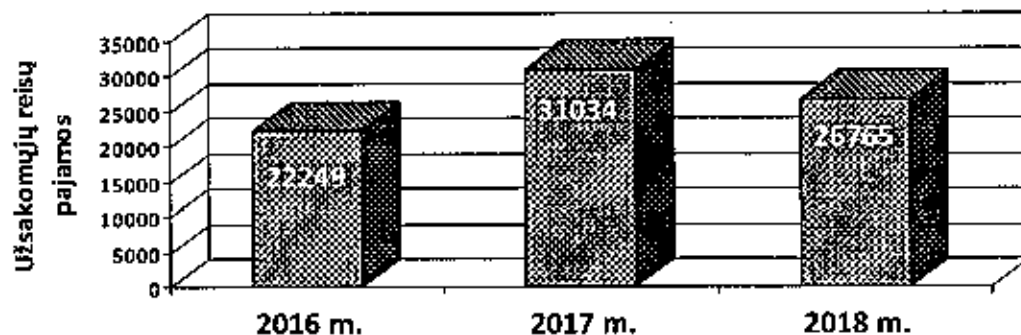
19 pav. Bendrovės pajamų palyginimas 2017 m. – 2018 m.

2018 m. mažėjo visų pervežimų rūšių tipinės veiklos pajamos, palyginti su 2017 m. Tai lemia gyventojų ir moksleivių skaičiaus mažėjimas rajone. Ši problema aktuali Lietuvos Respublikos mastu. Pajamos iš keleivių, moksleivių ir lengvatinio keleivių pavėžėjimo 2018 m. sumažėjo 7272 Eur, palyginti su 2017 m. Lyginant 2017 m. ir 2016 m. šis sumažėjimas buvo 9281 Eur.

Pajamos	Suma Eur 2018 m.	Suma Eur 2017 m.
Keleivių bilietavimas	94282	96235
Moksleivių vežimas	43060	47348
Lengvatinis keleivių pavėžėjimas	22879	23910
Patalpų nuoma	16977	15742
Autobusų nuoma	26765	31034
Kitos pajamos (jvažiavimas į stotį, komisiniai)	11977	7804
Pagautė	44	579
Iš viso:	215984	222652

20 pav. Pajamų palyginimas 2017 m. – 2018 m.

Tipinių pajamų pasikeitimas 2018 m. fiksuotas vykdant užsakomuosius reišus. Palyginti su 2017 m., pajamų gauta 4269 Eur. mažiau.

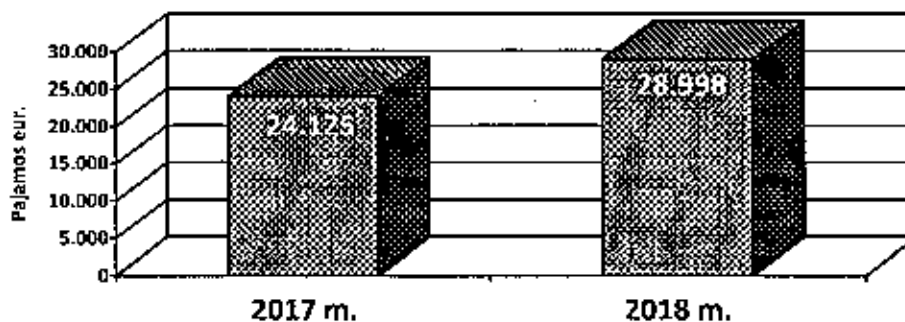


21 pav. Užsakomųjų reišų pajamos 2016–2018 m.

Pajamų mažėjimui didžiausią įtaką turėjo užsakomojo reiso nutraukimas su Ignalinos Česlovo Kudabos progimnazija. Reisas buvo vykdomas kiekvieną darbo dieną. Reisas nutrauktas, nes mokykla iš Lietuvos Respublikos Švietimo mokslo ministerijos gavo geltonąjį mikroautobusą ir mūsų paslaugų buvo atsisakyta.

Siekiant didinti pajamas šioje srityje ieškojome sprendimų suteikti kokybiškas ir nebrangias paslaugas visiems užsakovams, taip siekiant pritraukti kuo daugiau užsakovų. Per 2018 m. bendradarbiauta su įvairiomis Ignalinos rajone ir Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančiomis įmonėmis ir įstaigomis, universitetais, valstybinėmis įstaigomis, Lietuvos kariuomene, baidarių nuomos paslaugas rajone teikiančiomis įmonėmis, tikintis, kad šios įmonės naudosis bendrovės teikiamomis paslaugomis ir ateinančiais metais. Per ataskaitinį laikotarpį autobusai nuomoti tiek fiziniams, tiek juridiniams asmenims. Fiziniai asmenys autobusus nuomojosi vestuvių, mergvakarių, bernvakarių, laidotuvių pavėžėjimams. Juridiniai asmenys – įvairioms mokyklų, darželių, vaikų globos namų, Vilniaus universiteto, turizmo ir informacijos centrų lankytojų išvykoms po Ignalinos rajoną ir Lietuvos Respublikos lankytinas vietas. Įvykdyta daug Lietuvos kariuomenės užsakymų pervežant šauktinius į sveikatos tikrinimo įstaigas, taip pat pervežant karius tarp poligonų. Vasaros laikotarpiu intensyviai bendradarbiauta su baidares nuomojančiomis įmonėmis rajone ir autobusai nuomoti į rajoną atvykstančių turistų pavėžėjimui iki plaukimo baidarėmis starto vietų bei jų parvežimui atgal. Daug įtakos turėjo bendradarbiavimas su buvusiais klientais, kurie po bendrovės suteiktų paslaugų 2017 m. kreipėsi analogiškų paslaugų ir 2018 m.

Netipinės veiklos pajamos, palyginti 2017 – 2018 m. laikotarpį, išaugo 4873 Eur.



21 pav. Netipinės veiklos pajamos 2016 – 2017 m.

Siekiant didinti pajamas nuo 2017 m. rugpjūčio mėnesio buvo padidintas įvažiavimo mokestis į Ignalinos autobusų stotį kitų Lietuvoje veikiančių autobusų parkų autobusams, kurie

važiuoja tranzitu pro Ignaliną. Mokestis padidintas nuo 0,57 euro centų iki 1,2 euro už viena autobuso įvažiavimą. Šis padidinimas ir turėjo didžiausią įtaką netipinių pajamų didėjimui.

Taip pat netipinės veiklos pajamų didėjimui turėjo įtakos šios paslaugos: priekabos nuoma, saugojimo aikštelės nuoma, transporto priemonių saugojimo paslaugos. Nors iš šių paslaugų pajamos nėra didelės, tačiau turime prisipratinti klientus ir laikui bėgant tikimės, kad pajamos surenkamos iš šių paslaugų didės.

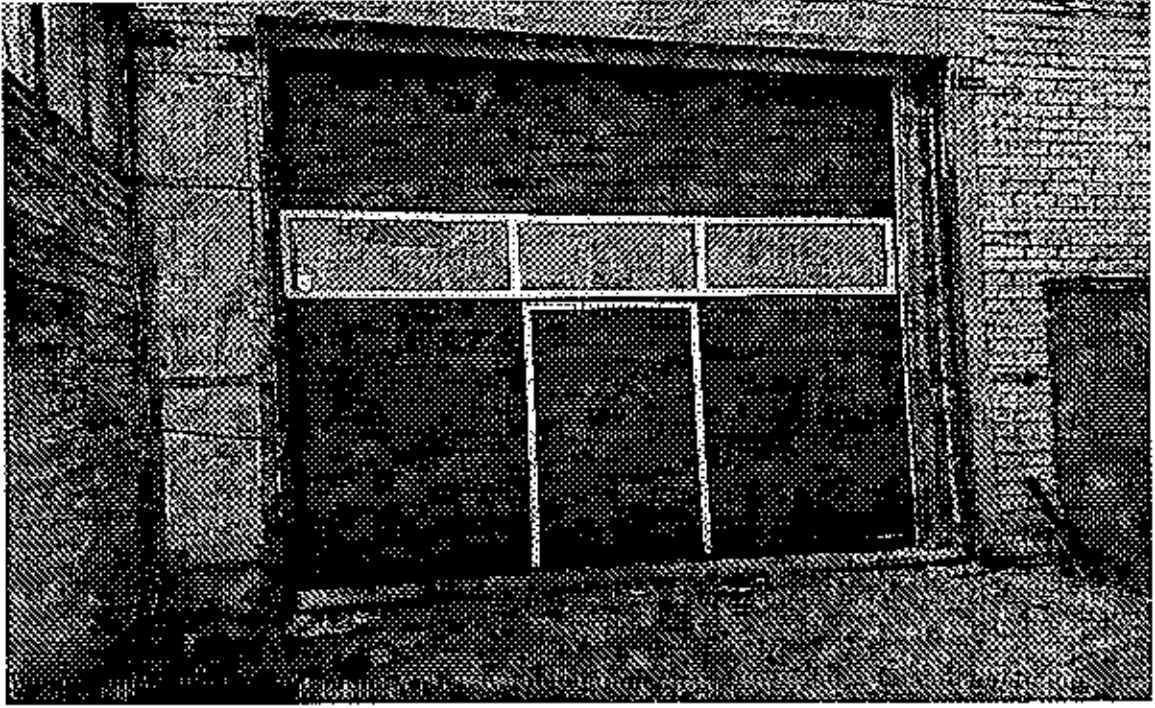
VII. VEIKLOS PLANAI

Svarbiausias UAB Ignalinos autobusų parko ir mano, kaip vadovo uždavinys išlika užtikrinti Ignalinos rajono ir į Ignalinos rajoną atvykstančių žmonių galimybę naudotis kokybiškais visuomeninio transporto paslaugomis. Todėl ir toliau aktyviai bendradarbiausime su Ignalinos rajono mokyklomis ir gyventojais, siekdami gerinti vietinio (priemiestinio) kelių transporto reguliaraus susisiekimo maršrutų tinklą ir maksimaliai pritaikyti jį žmonių poreikiams. Taip pat stengsimės ir toliau mažinti įmonės patiriamus nuostolius vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutuose.

Didelį dėmesį ir toliau skirsime ieškant būdų didinti pajamas iš užsakomųjų reisų, toliau palaikysime glaudžius ryšius su potencialiais užsakomųjų reisų užsakovais, viešinsime šias paslaugas, ieškosime naujų potencialių užsakovų, siekdami vystyti šią vicinintelę pelningą vežimų rūšį, stengsimės plėsti netipinių teikiamų paslaugų spektrą,

Siekiant teikti kokybiškas paslaugas, būtina atnaujinti turimą techniką. Todėl per 2019 sieksime, atsižvelgiant į įmonės finansinę būklę, atnaujinti turimas transporto priemones dėvėtomis, geros būklės transporto priemonėmis. Tai leistų įmonei atsisakyti fiziškai ir morališkai susidėvėjusių seniausių turimų autobusų, ir leistų įmonei taupyti lėšas skiriamas kurui ir autobusų techninei priežiūrai.

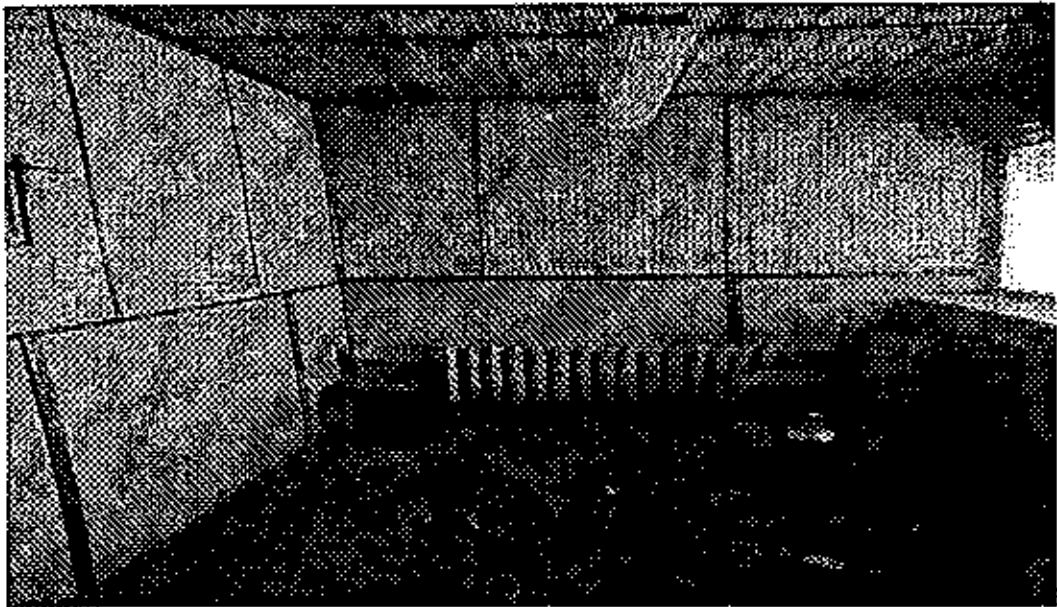
Atsižvelgdami į turimas lėšas, stengsimės atnaujinti gamybinę bazę ir autobusų stotį, kad būtų užtikrinta tinkama ir saugi pastatų ir mechanizmų eksploatacija. Per 2018 m. atnaujinome, vienus iš keturių, gamybinės bazės įvažiavimo vartų (22 pav.), apšvietimo ir šildymo sistemas, ko pa sekoje pagerėjo darbo sąlygos dirbantiems darbuotojams, tačiau dėl lėšų stygiaus neturėjome galimybės pakeisti likusių įvažiavimo vartų, šį darbą planuojame atlikti 2019 m., nes esami vartai morališkai pasenę, sutrūniję, neišvaizdūs, žiemos metu nelaide šilumos garaže, dėl ko ir vairuotojams, ir remonto darbininkams darosi sudėtinga atlikti einamąjį autobusų remontą. Tada prastėja darbuotojų motyvacija, nukenčia darbo našumas.



22. pav. Atnaujinti gamybinės bazės vartai.

Taip pat būtina pakeisti esamą kieto kuro katilą autobusų stotyje, nes dabartinis katilas tarnauja jau 18 metų, pagal gamintojo specifikaciją, maksimalus esamo kieto kuro katilo tarnavimo laikas yra 15 metų. Atsiranda galimybė, kad esamas katilas neišlaikys dar vieno šildymo sezono, o šildymą autobusų stotyje privalome užtikrinti tiek laukiamojoje salėje, tiek administraciniuose patalpose, taip pat autobusų stotyje išnuomotų patalpų nuomininkams.

Atsižvelgiant į turimus resursus toliau tęsime autobusų stoties administracinių ir viešųjų patalpų remontą, kurį pradėjome 2018 m. (23. pav.)





23 pav. Administracinių patalpų remontas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu nuo 2019 m. sausio 1 d. yra uždraudžiami vidaus sandoriai tarp savivaldybės administracijos ir jos kontroliuojamų įmonių. Todėl Ignalinos rajono savivaldybės administracija vykdo viešąjį pirkimą, parinkti vežėją, Ignalinos rajono vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutams aptarnauti. Stengsimės išlikti rinkoje ir pasiūlyti konkurencingas kainas minėtam pirkimui, taip siekdami išlaikyti darbo vietas rajone, ir užtikrinti nenutrūkstamą ir kokybišką keleivių besinaudojančių UAB Ignalinos autobusų parko paslaugomis, aptarnavimą.

Direktorius

Povilas Zabolevičius