

## SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTAS UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI IGNALINOS AUTOBUSŲ PĀRKUI

Šiuo savivaldybės lūkesčių raštu (toliau – raštas) pateikiami Ignalinos rajono savivaldybės, kaip vienintelės uždarnosios akcinės bendrovės Ignalinos autobusų parko (toliau – bendrovė) akcininkės, lūkesčiai dėl bendrovės veiklos kryptių, bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuluojami 2021–2022 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujintas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant bendrovės strateginį planą. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp bendrovės ir Ignalinos rajono savivaldybės administracijos skatinti.

Šiuo raštu Ignalinos rajono savivaldybės administracija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti bendrovės teisių ir pareigų. Bendrovė privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, bendrovės įstatais, kitais bendrovės akcininkų priimtais sprendimais ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindami šiuo raštu išsakytus savivaldybės administracijos lūkesčius, bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

### **Bendrovės veiklos kryptys**

Pagrindinės bendrovės veiklos sritys – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų; užsakomaisiais reisais, kai vežamos pagal išankstinius užsakymus iš anksto sudarytos ir turinčios bendrą kelionės tikslą (vykstant turizmo, verslo reikalais, į parodas, konferencijas, spektaklius ir panašiais atvejais) keleivių grupės Lietuvoje; specialiaisiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (darbuotojų – į darbovietes ir iš jų, moksleivių – į mokyklas ir iš jų). Bendrovės kita veikla – autobusų stočių veikla, papildomoji ir pagalbinė transporto veikla, nekilnojamojo turto nuoma, variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

Vadovaujantis tarp Ignalinos rajono savivaldybės administracijos ir bendrovės sudaryta 2019 m. gegužės 27 d. Ignalinos rajono savivaldybės keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais paslaugų viešojo pirkimo–pardavimo sutartimi Nr. R4-296 ir 2021 m. balandžio 6 d. susitarimu Nr. R4-253 dėl šios sutarties galiojimo termino pratęsimo iki 2021 m. gegužės 27 dienos, bendrovei patikėta teikti keleivinio priemiestinio transporto viešąsias paslaugas Ignalinos rajono savivaldybės vietiniais maršrutais.

Savivaldybės keliamas tikslas bendrovei – savivaldybės pavestos savarankiškosios keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimo funkcijos vykdymas bei pelninga veikla.

Bendrovė, vykdydama veiklą, prisideda prie Ignalinos rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano, patvirtinto Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T-153 „Dėl Ignalinos rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo „Modernios, patogios ir saugios susisiekimo sistemos užtikrinimas“ priemonių įgyvendinimo: tobulinti Ignalinos rajono savivaldybės keleivių pervežimo sistemą (priemonės kodas 3.1.1.4) ir atnaujinti ir (arba) išplėsti Ignalinos rajono savivaldybės keleivių pervežimo sistemos infrastruktūrą (priemonės kodas 3.1.1.5).

### **Veiklos lūkesčiai ir vertinimas**

Atsižvelgdamas į tai, kad bendrovė vykdo savivaldybės jai pavestą funkciją, akcijų valdytojas mano, jog bendrovė toliau turi tęsti vykdomą veiklą.

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas. Bendrovė turi užtikrinti jai pavestą savivaldybės savarankiškąją keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimo funkciją.

Efektyvi veikla. Bendrovė turėtų siekti optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, efektyviai naudoti turimus išteklius, įvertinti esamų maršrutų tikslingumą ir naujų maršrutų poreikį, kad dirbtų pelningai. Savivaldybė tikisi, kad bendrovės grynasis pelningumas bus teigiamas.

Pažangi įmonė. Savivaldybė tikisi, kad bendrovė, įgyvendindama Plėtros plane numatytas priemones ir turėdama finansinius išteklius, atnaujins Ignalinos autobusų stoties pastatą, toliau vykdys autobusų parko atnaujinimą, optimizuos maršrutų skaičių, sieks geresnio ir kokybiškesnio visuomenės aprūpinimo viešuoju transportu, gerins bendrovės įvaizdį.

Skaidrumas. Savivaldybė tikisi, kad bendrovė imsis visų galimų korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonių. Bendrovės viešieji pirkimai bus tinkamai organizuojami ir vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turėtų užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama bendrovės veiklos strategija, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

Socialinė atsakomybė. Bendrovė turėtų planuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą, sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojų sąžiningumą, siekti didinti kolektyvo darbo našumą, skatinti darbuotojus, taip pat periodiškai peržiūrėti ir atnaujinti įmonės svetainėje klientams skirtą informaciją.

#### **Atskaitomybė**

Bendrovės vadovas iki kiekvienų metų balandžio 30 dienos savivaldybės administracijos direktoriui teikia veiklos strategijos įgyvendinimo metinę ataskaitą – įmonės veiklos per atskaitinį laikotarpį apžvalgą, kurioje:

1. pateikia finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizę, nurodydamas, kaip buvo įgyvendintos veiklos strategijos priemonės įmonės veiklos tikslams pasiekti, bei įmonės veiklą apibūdinančius pagrindinius finansinius rodiklius (pelningumo, likvidumo, turto panaudojimo efektyvumo), jų kaitą per 3 metus;

2. apibūdina, kokią įtaką įmonės veiklos rezultatams turėjo vidaus ir išorės veiksniai, rizika ir neapibrėžtumai, su kuriais įmonė susidūrė;

3. aprašo, kokia buvo pasiekta įmonės veiklos pažanga: darbo našumo augimas, naujų technologijų diegimas, rinkos plėtra ir pan.;

4. nurodo, kaip buvo įgyvendinamos audito rekomendacijos;

5. pateikia, kokie prognozuojami ateinančio laikotarpio įmonės veiklos rezultatai;

6. aprašo įmonės skolas tiekėjams ir pirkėjų įsiskolinimus įmonėms, jų įtaką įmonės veiklai.

#### **Kita informacija**

Bendrovės tolesnės veiklos kryptys priklausys nuo paslaugų vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais viešojo pirkimo rezultatų. 2019 m. gegužės 27 d. sudaryta viešojo pirkimo–pardavimo sutartis Nr. R4-296 tarp Ignalinos rajono savivaldybės administracijos ir bendrovės dėl keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais paslaugų teikimo baigsis 2022 metais. Naujas viešasis pirkimas planuojamas atlikti 2022 metais.