

**UAB IGNALINOS AUTOBUSŲ PARKO
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS IGNALINOS AUTOBUSŲ PARKO

2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. BENDROJI DALIS

Uždaroji akcinė bendrovė Ignalinos autobusų parkas (toliau – bendrovė) yra įregistruota 1992 m. gegužės 29 d. valstybės įmonėje Registrų centre adresu: Švenčionių g. 29, Ignalina. Įmonės kodas 155475990, PVM mokėtojo kodas LT554759917.

Savo veiklą bendrovė pradėjo tęstinumo principu. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 1991 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. 230, Ignalinos autotransporto įmonė buvo suskaidyta į Ignalinos valstybinę autotransporto įmonę ir Ignalinos valstybinį autobusų parką. 1995 metais autobusų parkas buvo užregistruotas kaip specialios paskirties uždaroji akcinė bendrovė Ignalinos autobusų parkas ir toks statusas buvo iki 2003 metų.

Nuo 2003 metų Ignalinos rajono savivaldybės tarybos sprendimu bendrovė pavadinta uždaroja akcine bendrove Ignalinos autobusų parku ir perregistruoti bendrovės įstatai. Paskutini kartą bendrovės įstatai buvo pakcisti ir įregistruoti Juridinių asmenų registre 2018 m. gegužės 29 d.

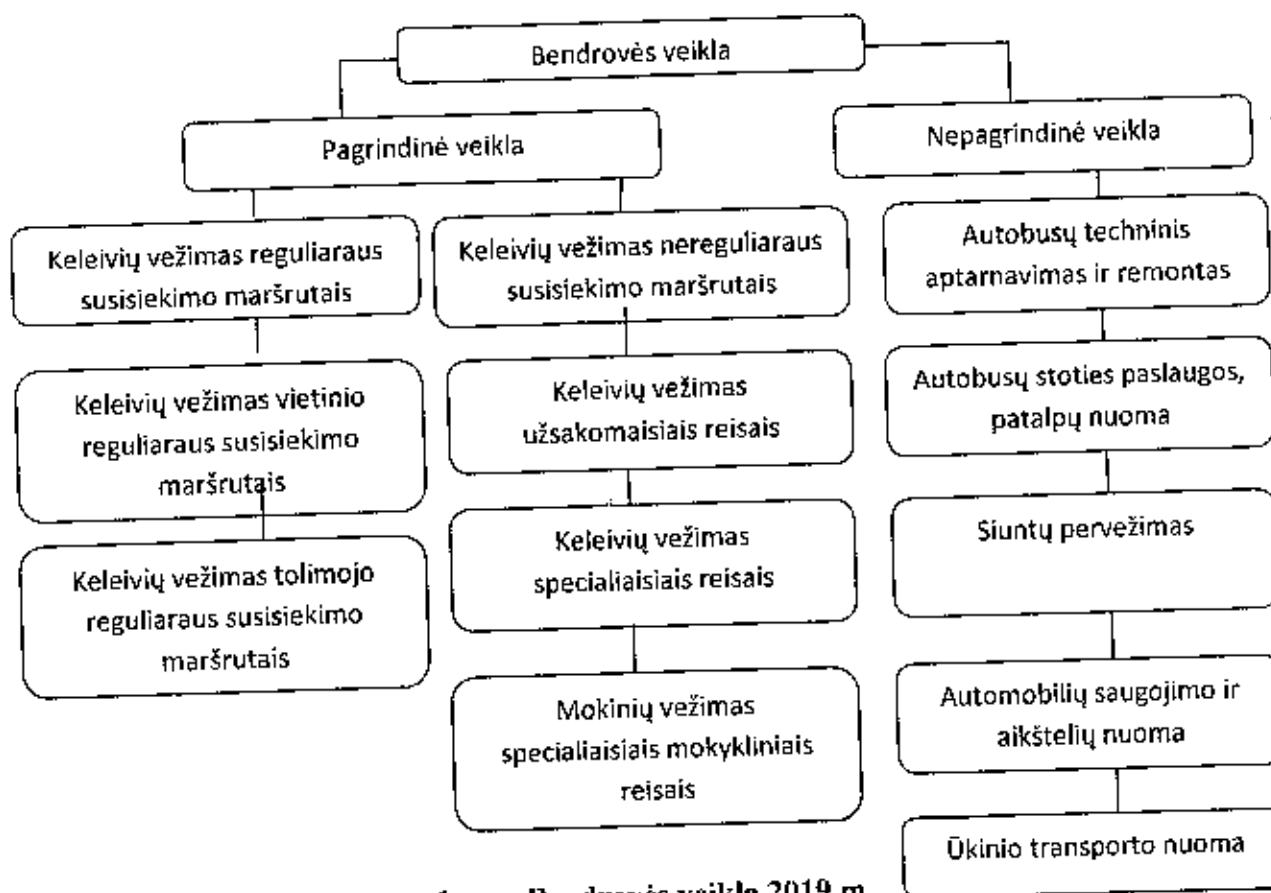
UAB Ignalinos autobusų parko įstatinis kapitalas 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 257 932,96 Eur (du šimtai penkiasdešimt septyni tūkstančiai devyni šimtai trisdešimt du eurai 96 centai) įstatinis kapitalas padalytas į 889 424 (aštuonis šimtus aštuoniasdešimt devynis tūkstančius keturis šimtus dvidešimt keturias) paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 0,29 Eur (29 centai). Akcijos yra nematerialios ir įregistruotos valstybės įmonės Registrų centro Utenos filiale 2015 m. vasario 18 d. Ignalinos rajono savivaldybė nuosavybės teise valdo 100 procentų UAB Ignalinos autobusų parko akcijų.

UAB Ignalinos autobusų parko direktorius savo veikloje vadovaujasi bendrovės įstatais, 2013 m. balandžio 22 d. bendrovės valdybos patvirtintais direktoriaus pareiginiiais nuostatais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir kitais bendrovės veiklą reglamentuojančiais įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Ignalinos rajono savivaldybės tarybos sprendimais, kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais norminiais aktais.

Pagrindinės bendrovės veiklos sritys – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paįmant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų; užsakomaisiais reisais, kai vežamos pagal išankstinius užsakymus iš anksto sudarytos ir turinčios bendrą kelionės tikslą (vykstant turizmo, verslo reikalais,

į parodas, konferencijas, spektaklius ir panašiais atvejais) keleivių grupės Lietuvoje; specialiaisiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (darbuotojų – į darbovietes ir iš jų, moksleivių – į mokyklas ir iš jų) (1 pav.).

2019 m. komercinė ir ūkinė veikla buvo vykdoma turint visas reikalingas licencijas: Ignalinos rajono savivaldybės administracijos išduotą Kelių transporto licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais ir Lietuvos transporto saugos administracijos (toliau – LTSA) išduotą kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo maršrutais Lietuvos Respublikos teritorijoje. Visiems autobusams, kuriais bendrovė 2019 m. vežė keleivius, ji turėjo minėtų institucijų išduotas licencijų korteles arba licencijų kopijas. Minėtos licencijos ir jų kopijos galioja iki 2026 m. gruodžio mėnesio. Taip pat bendrovės direktorius turi Valstybinės kelių transporto inspekcijos prie Susisiekimo ministerijos 2015 m. išduotą profesinės kompetencijos pažymėjimą, patvirtinantį, kad jis išlaikė keleivių vežimo kelių transportu profesinės kompetencijos egzaminą. Šis pažymėjimas suteikia teisę direktoriui vadovauti licencijuojamai keleivių vežimo vietiniais ir tolimojo susisiekimo maršrutais veiklai, tai yra būtina sąlyga.



1 pav. Bendrovės veikla 2019 m.

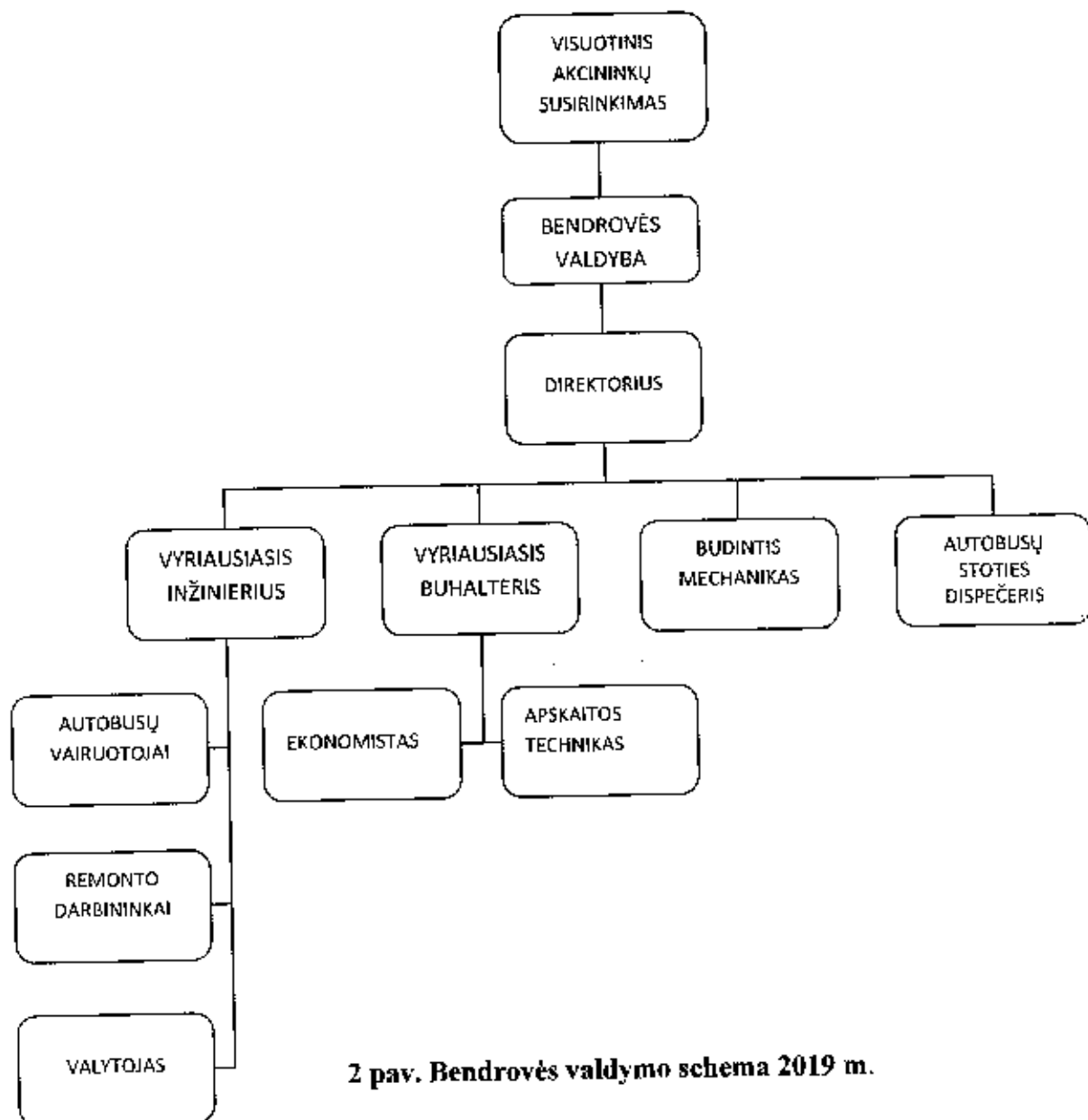
II. BENDROVĖS VALDYMAS

Aukščiausiasis bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės kolegialus valdymo organas – valdyba. Valdybos nariai yra 3. Valdybą skiria Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktorius. Vadovaujantis 2019 m. balandžio 12 d. Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. VI-168 „Dėl Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. vasario 9 d. įsakymo Nr. V2-103 „Dėl uždarytų akcinių bendrovių valdybų sudarymo“ pakeitimo“, buvo pakeista valdybos sudėtis. Valdybos nariais paskirti Artūras Česliokas – valdybos pirmininkas, Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas, Vidmantas Čepulėnas, Ignalinos rajono savivaldybės administracijos Investicijų, planavimo ir turto valdymo skyriaus vedėjas, ir Rytis Kajėnas, Ignalinos rajono savivaldybės administracijos Investicijų, planavimo ir turto valdymo skyriaus vyriausiasis specialistas.

Vienasmenis bendrovės valdymo organas – direktorius. Direktorių renka bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas bendrovės valdyba.

2019 m. bendrovės valdymo organizacinė struktūra buvo suformuota taip, kad atitiktų bendrovės veiklos pobūdį ir atskiriems skyriams bei jų padaliniais deleguotas funkcijas. Ši organizacinė struktūra nebuvo keičiama, ji patvirtinta 2013 m. balandžio 22 d. įvykusiame valdybos posėdyje (protokolas Nr. 50).

2019 m. bendrovėje veikė du pagrindiniai skyriai: Būhalterinės apskaitos ir Technikos ir ūkio skyrius (2 pav.). Šiems skyriams atitinkamai vadovavo vyriausiasis būhalteris ir vyriausiasis inžinierius. Skyriams buvo priskirtos atskiros tarnybos, padaliniai, darbuotojų grupės ir darbuotojai. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra apibrėžta taip: kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, vadovai atsiskaito direktoriui.



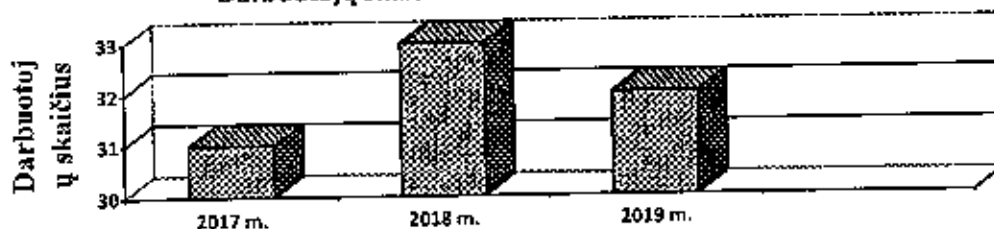
2 pav. Bendrovės valdymo schema 2019 m.

III. PERSONALAS

2019 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 32 darbuotojai (2018 m. – 33 darbuotojas).

Įmonės darbuotojų amžiaus vidurkis – 55,7 metai.

Darbuotojų skaičiaus dinamika 2017 - 2019 m.



Atsižvelgiant į sumažėjusį maršrutų kiekį ir turimą vairuotojų kiekį, 2019 m. atleidau vieną pensinio amžiaus sulaukusį vairuotoją, nes įmonė pagal maršrutų kiekį sugebėjo išsiversti su mažesniu vairuotojų kiekiu. Ataskaitiniu laikotarpiu įmonėje dirbo 3 pensinio amžiaus sulaukę vairuotojai. Bendrovės vairuotojų amžiaus vidurkis yra 56,6 metai. Turimas vairuotojų kiekis pilnai patenkina įmonės situacija žmogiškųjų išteklių klausimu. Įmonė gali lengvai planuoti darbą, taip pat gali plėtoti vienintelę pelningą pervežimų rūšį – užsakomuosius reisus, kurių dalies tekdavo atsisakyti ankstesniais metais dėl vairuotojų stygiaus. Dabartinio vairuotojų kiekio įmonei pakanka užtikrinti keleivių pervežimą rajone vietinio susisiekimo maršrutais ir plėtoti veiklą vykdant užsakomuosius reisus.

Patvirtintas etatų skaičius bendrovėje yra 33,5 etato (3 pav.), užimta 32 etatai.

Eil.Nr.	Etato pavadinimas	Etatų kiekis	Etatų užimtumas
ADMINISTRACIJA			
1.	Direktorius	1	1
2.	Vyriausiasis inžinierius	1	1
3.	Vyriausiasis buhalteris	1	1
4.	Ekonomistas	1	1
5.	Apskaitos technikas	1	1
APTARNAUJANTIS PERSONALAS			
6.	Autobusų stoties dispečeris	3	3
7.	Budintis mechanikas	3	2
8.	Autobuso vairuotojas	18	17
9.	Remonto darbininkas	3	3
10.	Valytojas	1,5	1
	Iš viso	33,5	32

3 pav. Patvirtintas etatų kiekis ir jų užimtumas 2019 m.

2019 m. vidutinis mėnesinis atlyginimas bendrovėje buvo 788 Eur (2018 m. – 576 Eur; 2017 m. – 598 Eur). Per 2019 m. darbo užmokesčiui (kartu su socialinio draudimo įmokomis) priskaičiuota 316693,00 Eur, iš jų 175977,00 Eur – autobusų vairuotojų darbo užmokestis (kartu su socialinio draudimo įmokomis).

2019 m. bendrovėje dirbo 5 administracijos darbuotojai. Iš jų 2 darbuotojai, įgiję aukštąjį išsilavinimą, 3 darbuotojai – aukštesnįjį išsilavinimą. Vidutinis administracijos darbuotojų darbo užmokestis – 836 Eur. Aptarnaujančio personalo darbuotojų, kurių buvo 9, vidutinis atlyginimas – 725 Eur, 17 autobusų vairuotojų, kurių vidutinis darbo užmokestis 2019 m. buvo 803 Eur.

2019 m. mažinant bendrovės išlaidas, buvo peržiūrėtos visos bendrovės sutartys su tiekėjais, dalies tiekėjų paslaugų buvo atsisakyta ir sutartys nutrauktos. Su kitais tiekėjais sudarytos 42 bendradarbiavimo sutartys sickiant palankesnių sąlygų bendrovei. Su Ignalinos rajono savivaldybės administracija buvo pratęsta Visuomenės aptarnavimo (keleivių pervežimo paslaugų) sutartis, kurioje numatyta kompensavimo tvarka už susidariusius nuostolius, lengvatinių keleivių pavėžėjimą vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais. Taip pat šia sutartimi patvirtintas bendrovės aptarnaujamų reguliaraus susisiekimo maršrutų reisų sąrašas. Ignalinos rajono savivaldybė laiku vykdė savo įsipareigojimus pagal sutartį, todėl 2019 m. bendrovė galėjo lengviau planuoti savo darbą, laiku buvo atsiskaitoma su darbuotojais ir tiekėjais. Nuo 2019 m. gegužės 27 d. Savivaldybei įvykdžius viešųjų pirkimų procedūras, ir UAB Ignalinos autobusų parkui nugalėjus viešajame pirkime pasirašyta „Ignalinos rajono savivaldybės keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo paslaugų viešojo pirkimo – pardavimo sutartis“. Kuri iš esmės pakeitė sąlyga, kad įmonė nėra dotuojama, o savivaldybė perka keleivių aptarnavimo paslaugą. Sutartis pasirašyta dvejimms metams su galimybe pratęsti vieneriems metams. Laimėjus konkursą UAB Ignalinos autobusų parkas išliko rinkoje, išsaugojo darbo vietas rajone ir užtikrino nenutrūkstamą Ignalinos rajono gyventojų galimybę naudotis keleivių pervežimo paslaugomis.

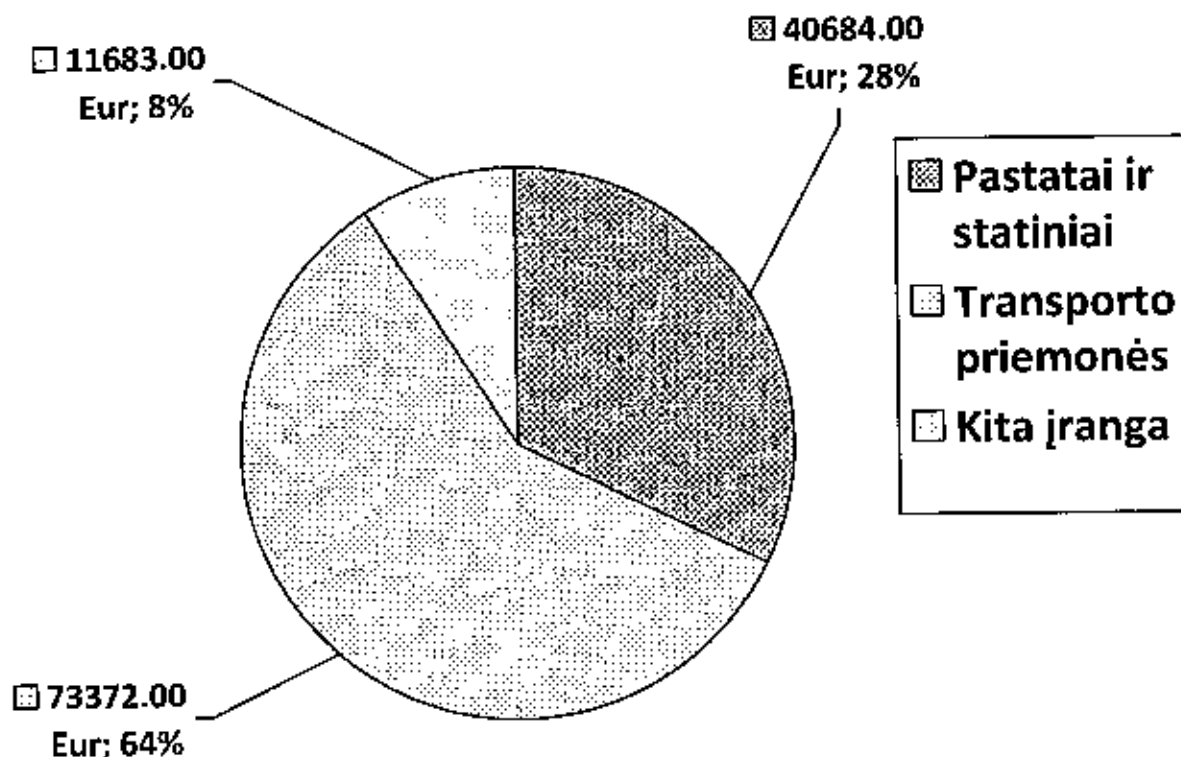
Taip pat įmonei svarbios sutartys dėl moksleivių vežimo į mokyklas ir iš jų (iš viso 9 sutartys), sudarytos su rajone veikiančiomis mokyklomis bei aplinkinių rajonų savivaldybėmis. Nors šioje srityje pajamos mažėja dėl mažėjančio mokinių skaičiaus rajone, tačiau šioje srityje įmonės gaunamos pajamos sudaro ketvirtadalį visų įmonės uždirbamų pajamų.

Vadovaujantis įmonėje patvirtinta darbo apmokėjimo tvarka, yra numatytas įmonės vairuotojų skatinimas, mokant 5 procentų atlyginimo priedą nuo surinktų maršrutuose pinigų kiekio. Tai skatina vairuotojus surinkti kuo didesnį kiekį lėšų, nes nuo to priklauso vairuotojo darbo užmokesčio priemoka. Vairuotojams pažeidus darbo drausmę, šis priedas yra nemokamas. Per ataskaitinį laikotarpį nei vienas vairuotojas už tokio tipo pažeidimus baustas nebuvo. Tai rodo gerėjančią vairuotojų darbo kokybę.

Darbuotojus skatinau gerindamas darbo sąlygas, atnaujinant darbo priemones, kuriant darbui malonią psichologinę atmosferą kolektyve, taip pat ataskaitinio laikotarpio pabaigoje visiems darbuotojams skyriau po 50 Eur. atlyginimo priedą Šv. Kalėdų ir Naujųjų metų proga. Tai tampa tradicija, tokio tipo skatinimo priemonę pradėjome taikyti nuo 2017 m, nes tokio tipo paskatinimo įmonės darbuotojai neturėjo kelis dešimtmečius, todėl tai tampa gera motyvacine priemone darbuotojams stengtis atlikti jiems paskiriamas užduotis kokybiškai, greitai ir laiku.

IV. TECHNINĖ BAZĖ

2019 m. gruodžio 31 d. bendrovės ilgalaikio turto likutinė vertė buvo 125919,00 Eur (4 pav.)



4 pav. Ilgalaikis turtas

Kadangi pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais, todėl pagrindinės bendrovės transporto priemonės yra autobusai. Ataskaitinių metų pabaigoje bendrovė turėjo 21 transporto priemonę, iš kurių 18 yra autobusai: 17 autobusų eksploatuota vietinio susisiekimo maršrutuose, specialiuose ir užsakomuosiuose reisuose ir 1 – tolimojo susisiekimo maršrute Ignalina–Kaunas. Prircikus šis autobusas eksploatuotas ir vietinio susisiekimo maršrutuose.

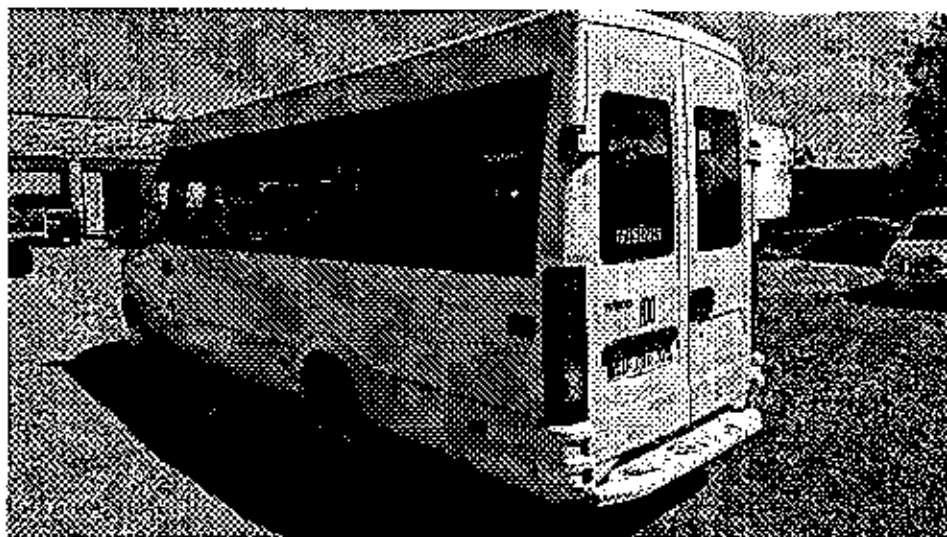
Atsižvelgiant į tai, kad transporto priemonės būtina atnaujinti, 2019 m. įmonė savo lėšomis įsigijo 4 naudotus 2004 - 2007 metų gamybos M3 klasės IVECO 50C13 mikroautobusus (5,6,7,8 pav.). Už autobusus sumokėta 23 tūkstančiai Eur. Įsigyti autobusai yra labai geros vizualios

ir techninės būklės, turi nuo 17 iki 19 sėdimų vietų keleiviams. Būtent tokio tipo mikroautobusai reikalingi įmonci, vietinio susisiekimo maršrutams aptarnauti, nes maršrutais važinėja nedidelis kiekis keleivių, jie leidžia taupyti kurą ir jų eksploatacija nėra brangi. Taip pat šiuos autobusus skiriame užsakomųjų reisų aptarnavimui, nes jie yra tinkami ir tolimesnėms kelionėms, turi oro kondicionierius ir yra komfortabilūs.

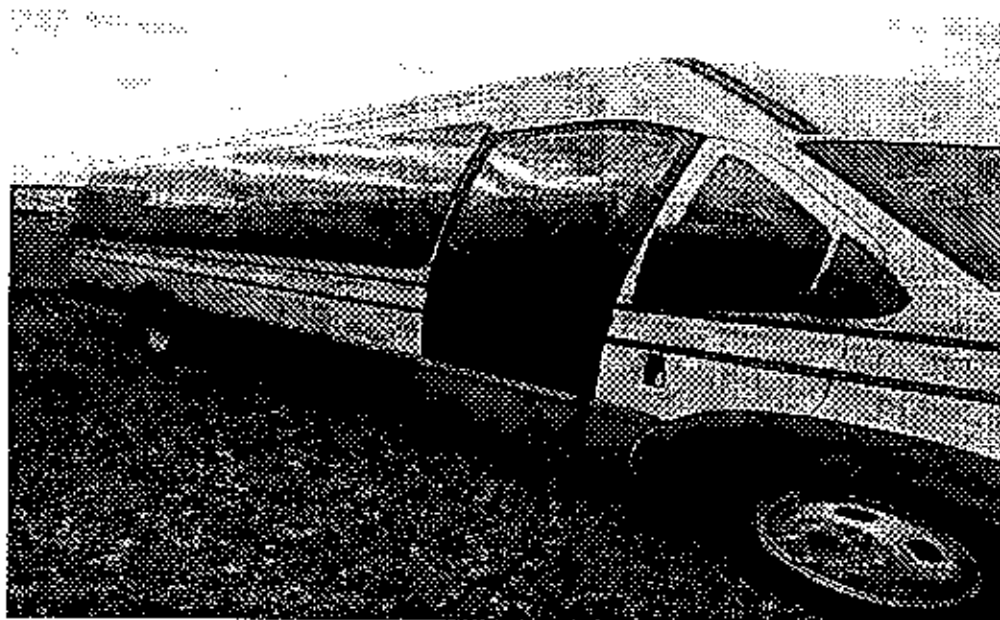
Tai leido nutraukti 4 senų, nudėvėtų 1999 m. gamybos „PAZ“, 1985 m. ir 1982 m. gamybos „Mercedes“ ir 1996 m. gamybos Hyundai autobusų eksploataciją. Naujesnių mikroautobusų eksploatacija leidžia taupyti įmonės lėšas senų ir susidėvėjusių autobusų remontui, bei kurui, kaip minėta pagerėjo teikiamų paslaugų kokybė ir vairuotojų darbo sąlygos.



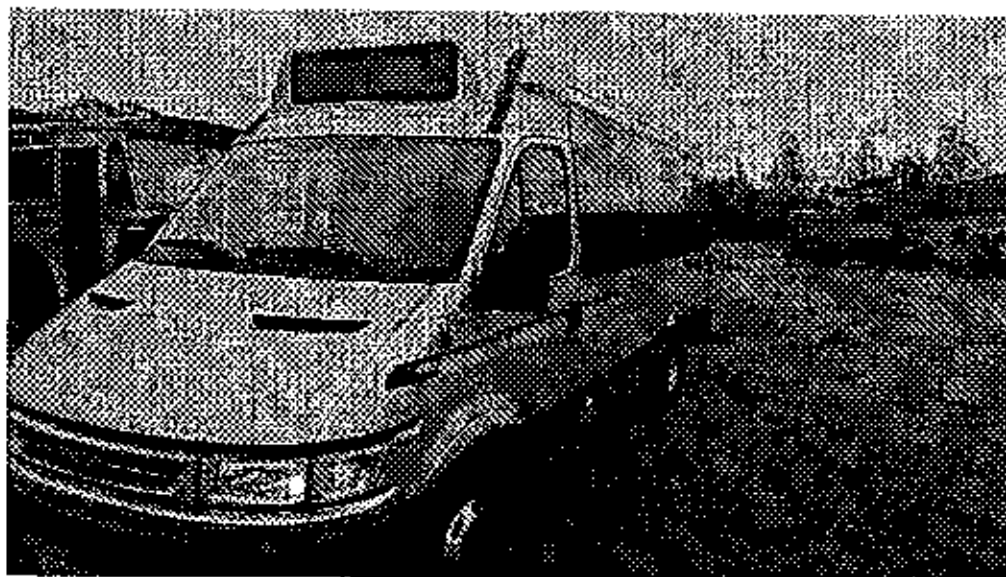
5 pav. Autobusas „Iveco“



6 pav. Autobusas „Iveco“

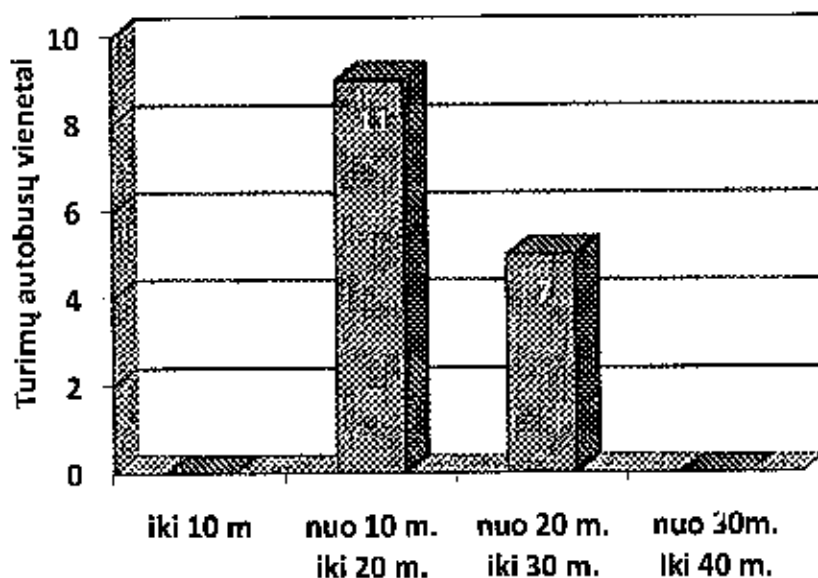


7 pav. Autobusas „Iveco“



8 pav. Autobusas „Iveco“

Išigyti naujesni autobusai leido įmonei atsisakyti 4 vnt. fiziškai ir morališkai pasenusių 1999 m. ir 1982-1985 m. gamybos autobusų PAZ ir Mercedes O309 ir 1996 m. gamybos hyunday autobusų taip pagerinant eksploatuojamų transporto priemonių parko būklę.



9 pav. Bendrovės turimų autobusų pasiskirstymas pagal amžių 2019 m. gruodžio 31 d.

Turimų autobusų, skirtų vežti keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais, skaičiaus pakanka vežimams užtikrinti. Autobusų techninis aptarnavimas atliekamas kas pusę metų. Siekiant vykdyti teisės aktų autobusams keliamus techninius reikalavimus, autobusai yra remontuojami stengiantis visus remonto darbus atlikti savo jėgomis, nes tai leidžia taupyti įmonės lėšas. Tai pastaraisiais metais leido užtikrinti patenkinamą autobusų parko techninę būklę. Nors šiuo metu dalis vietinio (priemiestinio) susisiekimo kelių transporto maršrutais keleiviams vežti naudojamų autobusų pasickė savo ribinį fizinį ir moralinį susidėvėjimą. Tačiau 2020 m. bendrovė, panaudodama turimą autobusų parką, galės užtikrinti su Ignalinos rajono savivaldybės administracija pasirašytos vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutų aptarnavimo sutarties vykdymą. Perspektyvoje, kaip minėta, bendrovė ieškos galimybių artimiausiais metais dar labiau atnaujinti turimą autobusų parką.

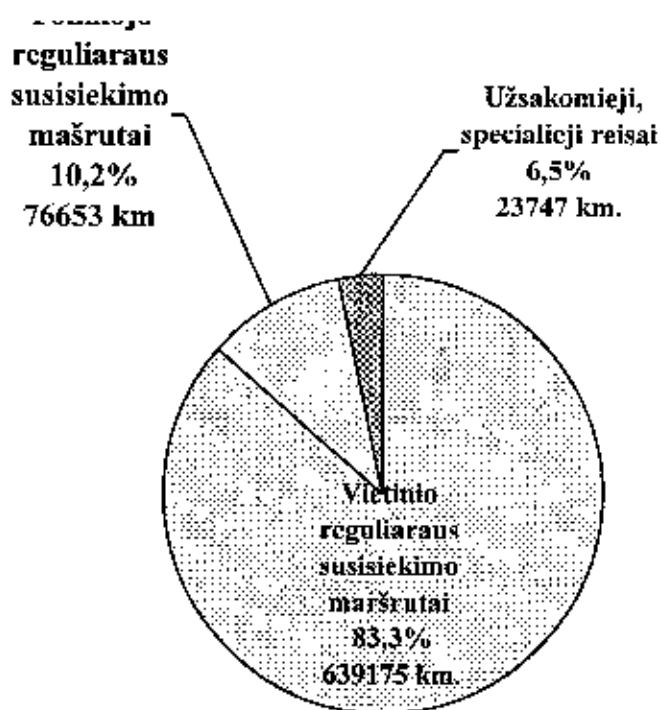
Eil. Nr.	Garažo Nr.	Autobuso markė	Pagaminimo metai	Likutinė vertė Eur
1	120	„IVECO 50c13“	2003	3933
2	123	„IVECO 50c15“	2004	4015
3	122	„IVECO 50c13“	2003	3427
4	124	„IVECO 50c17“	2007	5133
5	125	IVECO 50c17“	2005	4875
6	10	„Ivcco 50c13“	1999	1076

7	12	„Iveco A45.10“	1998	345
8	15	„Scania K93 CLB“	1991	8209
9	13	„Volkswagen LT46“	1998	4
10	16	„Mercedes 16250HL“	1992	0,29
11	14	„Setra S 215 UL“	1992	0,29
12	8	„Mercedes Benz O609“	1994	Gautas pagal 2012-11-22 panaudos sutartį 10 metų laikotarpiui
13	17	„MB Sprinter 416 cdi“	2006	7603
14	18	„MB Sprinter 416 cdi“	2005	8624
15	19	„MB Sprinter 416 cdi“	2005	8780
16	20	„MB Sprinter 416 cdi“	2006	7995
17	97	„MB 815 Vario“	2003	4656
18	127	IVECO 50c17“	2005	4696

10 pav. Bendrovei priklausančių eksploatuojamų autobusų sąrašas (2019-12-31)

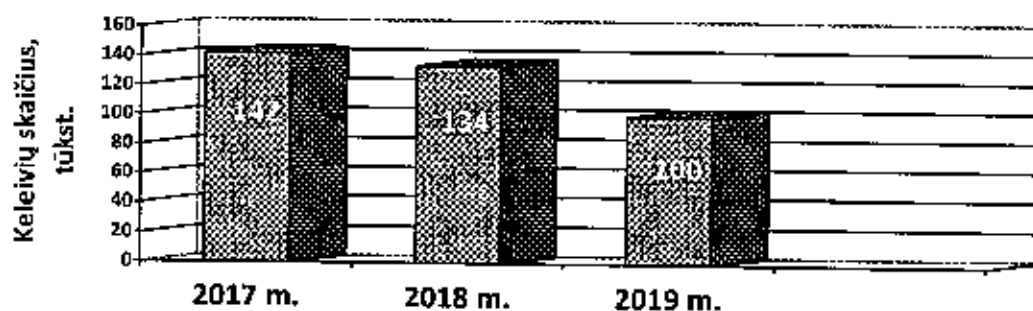
V. KELEIVIŲ VEŽIMAS REGULIARAUS SUSISIEKIMO KELIŲ TRANSPORTO MARŠRUTAIS

Vykdydamas savo funkcijas organizavau autobusų eismą vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutuose, užsakomuosiuose ir specialiuosiuose reisuose. Iš viso 2019 metais bendrovės autobusai veždami keleivius nuvažiavo 739575 kilometrų. Ridos didžiausia dalis teko vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutams.



11 pav. Autobusų ridos pasiskirstymas pagal pervežimų rūšis 2019 m.

2019 m. reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais bendrovė pervežė 100 tūkst. keleivių, t. y. 34 tūkst. keleivių mažiau negu 2018 m. Tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais 2019 m. pervežta 8,6 tūkst. keleivių, vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais – 85 tūkst. keleivių, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais – 6,2 tūkst. keleivių.

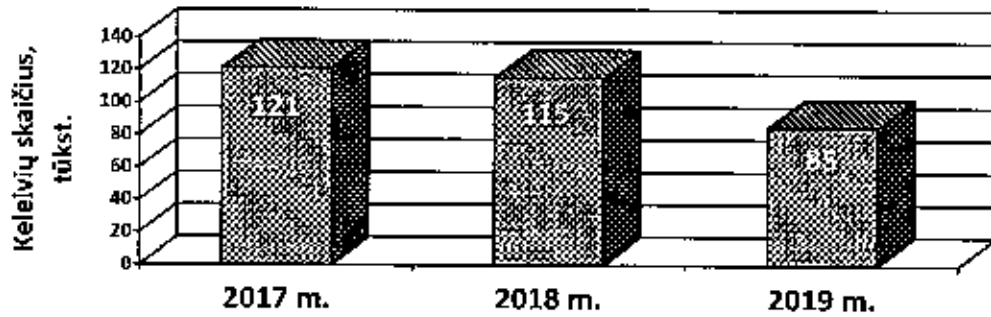


12 pav. Keleivių skaičiaus dinamika 2017–2019 m.

2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis, aptarnaujame 41 maršrutą, iš jų: 40 – vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo, 1 – tolimojo reguliaraus susisiekimo.

Kadangi vežant keleivius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais bendrovės pajamos pastebimai priklauso nuo į ugdymo įstaigas ir iš jų vežamų mokinių srauto, todėl mažiausios pajamos šioje srityje gaunamos mokinių vasaros atostogų laikotarpiu ir 13-kos vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų eismas birželio, liepos, ir rugpjūčio mėnesiais nutraukiamas arba vykdomas tik tam tikromis savaitės dienomis.

Vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutais per 2019 m. nuvažiuota 639,1 tūkst. km. ir vežta 85 tūkst. keleivių (2018 m. nuvažiuota 624,8 tūkst. km. ir vežta 115 tūkst. keleivių 2017 m. nuvažiuota 623,5 tūkst. kilometrų ir vežta 121 tūkst. keleivių,) (12-13 pav.). 2019 m. 1 keleivio km. važiavimo patvirtinta kaina yra 0,09 euro cento. Šis įkainis patvirtintas Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2009 m. sausio 28 d. sprendimu Nr. T-412 „Dėl UAB Ignalinos autobusų parko vežimo tarifo nustatymo“ ir nuo 2009 m. nebuvo keičiamas. Reikia įvertinti, kad keleivių vežimas rajone yra teikiamas ne komerciniais, o daugiau socialiniais pagrindais patvirtinto nuvažiuoto kilometro įkainio didinimas neduos reikiamo efekto siekiant mažinti bendrovės patiriamus nuostolius maršrutuose, kadangi didinant patvirtintą įkainį už nuvažiuotą kilometrą, dalį keleivių prarastume, mažėtų įmonės gaunamos pajamos.



13 pav. Vietinio susisiekimo (priemiesčio) keleivių skaičiaus dinamika 2017 –2019 m.

Bendradarbiaujant su Ignalinos rajono savivaldybės administracija, rajono ugdymo mokyklomis, rajono gyventojais, Lictuvos geležinkeliais ir į rajoną atvykstančiais svečiais, 2019 m. buvo pertvarkomi vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutai ir jų tvarkaraščiai optimaliau juos pritaikant mokinių pavežėjimo į mokymo įstaigas ir iš jų, rajono gyventojų bei atvykstančių svečių poreikiams. Siekdamas mažinti bendrovės patiriamus nuostolius vietinio susisiekimo maršrutuose, teikiau Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriui prašymus koreguoti nepelningus maršrutus. Per 2019 m., remiantis Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais ir bendrovės atliktomis maršrutų analizėmis, buvo koreguoti šie maršrutai:

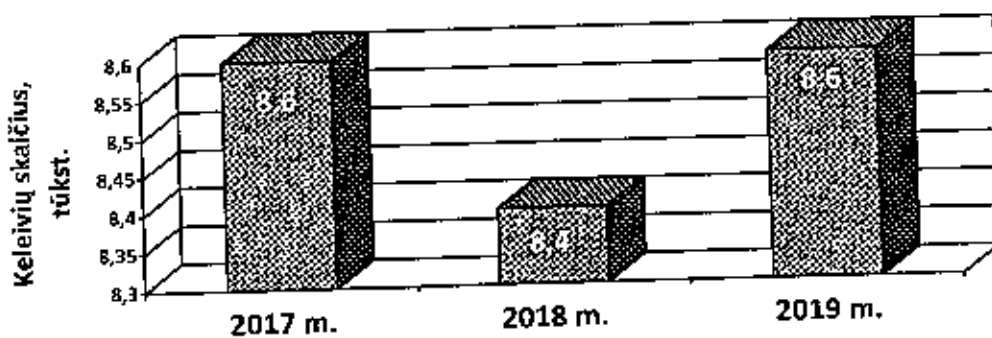
Eil. Nr.	Maršruto pavadinimas ir numeris	Važiuoja iki pakeitimo	Važiuos po pakeitimo
1.	Ignalina–Utena per Linkmenis Nr. 90	9 val. 00 min. P.	7 val. 00 min. T. P. Š.
2.	Nr. 70-02 Ignalina-Vosiūnai per Šiūlėnus	11 val. 30 min. Š. S. 12 val. 30 min. Pr. A. T. K. P. 17 val. 20 min. P.	11 val. 30 min. Š. S. 12 val. 30 min. Pr. A. T. K. P.
3.	Nr. 74-02 Ignalina-Didžiasalis–Tverečius	19 val. 35 min. Pr. A. T. K. P.	18 val. 00 min. Pr. A. T. K. P. Š. S.
4.	Nr. 87-01 Ignalina-Didžiasalis per Šiūlėnus	17 val. 20 min. Pr. A. T. K. Š. S.	Reisai nevykdomi.

5.	Nr. 75 Ignalina–Kirdeikiai	5 val. 55 min. Pr. T. P.	5 val. 55 min. Pr. P.
6.	Nr. 72 Ignalina–Ginučiai	13 val. 50 min. Pr. T. P. 15 val. 40 min. A. K. S-ne mokslo metais	13 val. 50 min. Pr. P. 15 val. 40 min. A. K. S-ne mokslo metais

Vadovaudamasi su Lietuvos transporto saugos administracija 2018 m. kovo 5 d. pasirašyta Tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutų aptarnavimo sutartimi Nr. SUT-32(18), bendrovė aptarnauja 1 tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutą Ignalina–Kaunas, autobusas kursuoja keturias dienas per savaitę. Šis maršrutas vykdomas penktadieniais, šeštadieniais, sekmadieniais ir pirmadieniais. 2018 m. patvirtintas 1 keleivio kilometro įkainis buvo 0,07 cento (su 9 proc. lengvatiniu PVM tarifu). Šis įkainis nesikeičia nuo leidimo maršrutui vykdyti gavimo iš Lietuvos transporto saugos administracijos.

2018 m. kovo 31 d. baigėsi leidimo vykdyti šį maršrutą galiojimo laikas, todėl teikiau prašymą Lietuvos transporto saugos administracijai, kad leidimo galiojimas būtų pratęstas dar penkeriems metams. Remiantis minėta sutartimi bendrovė įgijo teisę vežti keleivius šiuo maršrutu iki 2023 m. kovo 31 d.

Šiuo maršrutu per 2019 m. vežta 8,6 tūkst. keleivių (2018 m. vežta 8,4 tūkst. keleivių 2017 m. vežta 8,6 tūkst. keleivių).

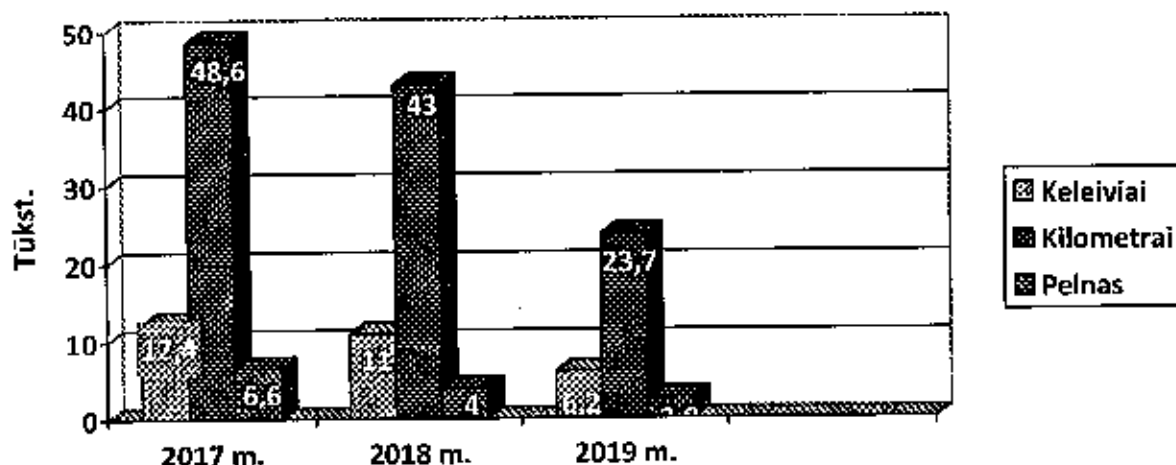


14 pav. Tolimojo susisiekimo keleivių skaičiaus dinamika 2017–2019 m.

2019 m. didėja keleivių srautas, tačiau mažėja maršruto rentabilumas. 2018 m. maršrutas buvo nuostolingas, nuotolis sudarė 5,6 tūkst. Eur., 2019 m. nors keleivių srautas augo, tačiau dėl didėjančio vairuotojo atlyginimo ir senstančio autobuso, kuris reikalauja vis daugiau investicijų į atsargines dalis, maršrutas buvo nuostolingas ir sudarė 10 tūkst. eurų nuostolį.

Siekiant mažinti patiriamus nuostolius maršrute planuojame įvykdžius sutartis su mokyklomis maršruto vykdymo atsisakyti 2020 m.

2019 m. kaip ir praėję metai bendrovei buvo pelningi vykdant užsakomuosius reišus. Tačiau jaučiamas mažėjimas ir šioje srityje. 2019 m. šiais reisais nuvažiuota 23 tūkst. km. ir vežta 6,2 tūkst. keleivių. 2018 m. šiais reisais nuvažiuota 43 tūkst. km. ir vežta 11 tūkst. keleivių. Per 2017 m. šiais maršrutais nuvažiuota 48,6 tūkst. km. ir vežta 12,4 tūkst. keleivių.



15 pav. Užsakomųjų reišų dinamika ir 2017–2019 m.

Kaip matome iš užsakomųjų ir specialiųjų reišų dinamikos (15 pav.), 2019 m. nuvažiuota 20 tūkst. mažiau kilometrų ir vežta 4,8 tūkst. mažiau keleivių negu 2018 metais. Nors pelnas faktiškai išliko tame pačiame lygyje. Tai rodo, kad UAB Ignalinos autobusų parko direktoriaus 2019 m. birželio 26 d. įsakymu „Dėl autobusų nuomos tarifų“ patvirtinti bendrovės įkainiai už nuvažiuotus kilometrus ir vairuotojo darbo valandą, kurie yra ne didesni nei:

Autobusai iki 22 vietų: 1 km – 0,60 euro ;

1 val. – 5 eurai.

Autobusai daugiau kaip 22 vietų: 1 km – 0,70 euro;

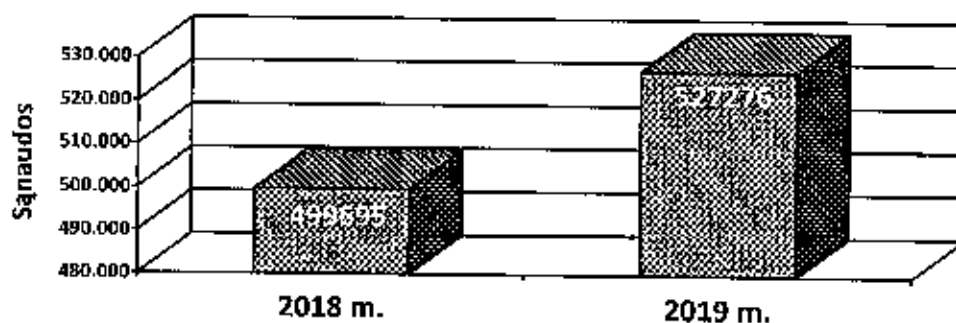
1 val. – 5 eurai.

atsiliepė užsakomųjų reišų pervežimuose, ir nuvažiavus per pus mažiau kilometrų nei 2018 m. pavyko išsaugoti panašų pelną kaip ir 2018 m. Atcityje sieksime didinti užsakymų skaičių, šioje srityje, nes priimti teisingi sprendimai ir klientai pasitiki UAB Ignalinos autobusų parko teikiamomis paslaugomis. Įmonei 2019 m. pavyko patenkinti visų besikreipusių klientų poreikius kurie atcinančiais laikotarpiais duos didesnę pelną įmonei.

VI. FINANSINIAI RODIKLIAI

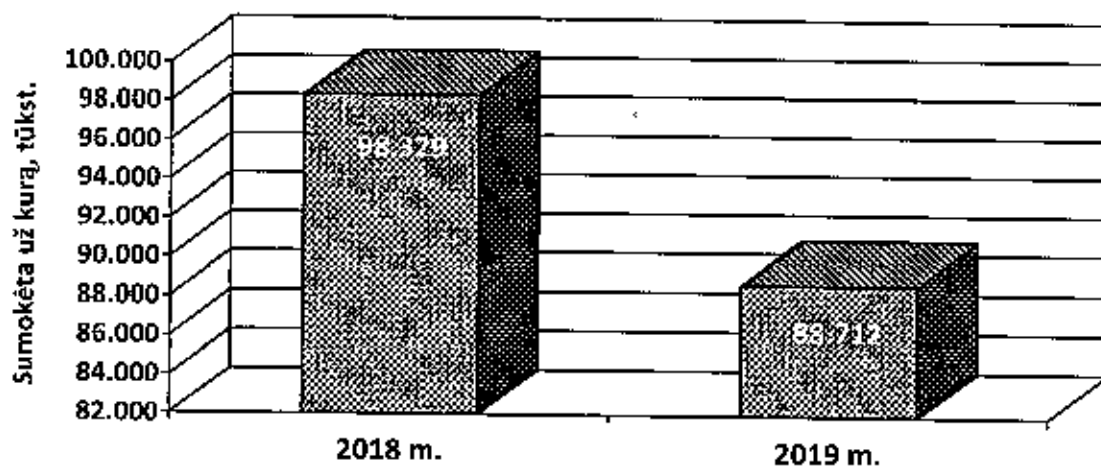
Ketverius metus dirbusi pelningai bendrovė 2019 m. užbaigė turėdama 36 tūkst. eurų nuostolį. 2018 m. – 8871 Eur. pelno, 2017 m. – 11523 Eur. pelno, 2016 m. – 23460 Eur. pelno, 2015 m. – 13991 Eur. pelno.

Bendrovė, vykdydama savo veiklą, per 2019 m. patyrė 527276 Eur. sąnaudų (2018 m. – 499695 Eur.).



16 pav. Sąnaudos 2018–2019 m.

2019 m. siekiant strateginio tikslo, mažinome įmonės sąnaudas. Tačiau nuo 2019 m. sausio 1 d. Lietuvos vyriausybė padidino minimalų valandinį įkainį nuo 2,63 Eur. už darbo valandą iki 3,39 Eur. už darbo valandą, kas sąlygojo sąnaudų didėjimą. Sąnaudoms įtakos turėjo autobusų remonto poreikis ir brangstančios visos paslaugos bei kuras. Nors kurui sąnaudas pavyko sumažinti. Todėl per 2019 m. už dyzelinį kurą buvo sumokėta 88712 Eur. (2018 m. – 98329 Eur.).



18 pav. Sąnaudos kurui 2018–2019 m.

Taip pat reikia atkreipti dėmesį, kad nors 2019 m. didėjo vieno litro dyzelinio kuro kaina. 2018 m. už vieną litrą su 0,12 euro centų nuolaida vidutiniškai mokėjome 0,82 euro centus, o

2019 m. įvykdžius viešąjį pirkimą gavome 0,16 euro centų nuolaidą, tačiau vidutiniškai už kurą mokėjome 0,85 euro centus. Tai lėmė kuro kainos didėjimas pasaulinėse rinkose. Pakoreguoti maršrutai ir mažesnis kiekis užsakomųjų reisų, bei atnaujintas autobusų parkas davė rezultatų ir už kurą per 2019 m. sumokėjome 10 tūkstančių eurų mažiau.

Pagrindinės įmonės sąnaudos:

Sąnaudos	Suma Eur 2018 m.	Suma Eur 2019 m.
Kuras	98329	88715
Vairuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	169168	175977
Medžiagos, atsarginės dalys, tepalai	37226	32193
Įvairios sąnaudos (transporto priemonių nusidėvėjimas, draudimas, kt.)	194972	230391
Iš viso	499695	527276

19 pav. Sąnaudų palyginimas 2018 m. – 2019 m.

Įmonės sąnaudos vairuotojų atlyginimams, palyginti 2018 ir 2019 m. laikotarpį, padidėjo 6809 eurai (19 pav.). Tai lėmė padidintas Vyriausybės nustatytas minimalaus atlyginimo dydis 2019 m. Vairuotojams taikomas suminės darbo laiko apskaitos metodas, todėl jie dirba pagal patvirtintą valandinį įkainį, kuris per 2019 m., didinant minimalų atlyginimą, padidėjo nuo 2,63 Eur. už darbo valandą iki 3,39 Eur. už darbo valandą. Kitų finansinių galimybių, didinti vairuotojų atlyginimų įmonė neturėjo, nors pagal Lietuvos vidurkį vidutinis autobusų vairuotojų atlyginimas yra 1035 Eur (UAB Ignalinos autobusų parko vidutinis vairuotojų atlyginimas – 803 Eur).

Sąnaudos atsarginėms dalims, tepalams, padangoms ir įvairioms medžiagoms sumažėjo 5 tūkstančiais eurų. Tam didžiausios įtakos turėjo atnaujintas autobusų parkas. Seną techniką pakeitus naujesnėmis transporto priemonėmis sumažėjo remonto, atsarginių dalių poreikis.

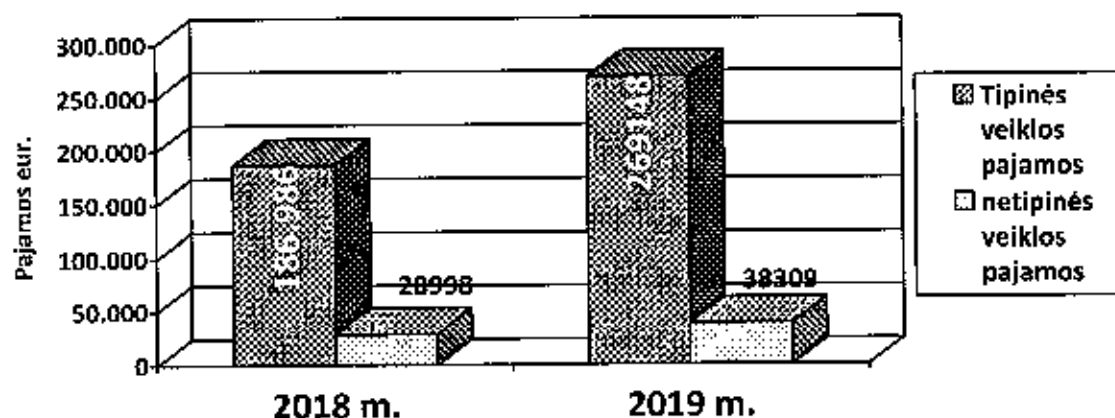
Per 2019 metus įmonės sumokėti mokesčiai pateikiami (20 pav.) lyginant įmonės per ataskaitinį laikotarpį sumokėtus mokesčius su 2018 m., matyti, kad sumokėtų mokesčių suma sumažėjo 2 tūkstančiais eurų Eur.

Įmonės per ataskaitinį laikotarpį į valstybės biudžetą sumokėtų mokesčių visuma sudaro 30 procentų visų bendrovės uždirbamų pajamų.

Mokesčiai	2019 m.	2018 m.
Gyventojų pajamų mokestis Eur	42782	20019
Socialinio draudimo mokestis Eur	68782	93207
Nekilnojamojo turto mokestis Eur	374	374
Aplinkos taršos mokestis Eur	943	938
Žemės nuomos mokestis Eur	922	1128
Veiklos licencijų pratesimo mokestis Eur	0	89
IŠ VISO Eur	113803	115755

20 pav. Sumokėtų mokesčių palyginimas 2018 m. – 2019 m.

Organizuojant ūkinę komercinę bendrovės veiklą, 2018 m. bendrosios bendrovės pajamos sudarė 307457 Eur. (2018 m. - 215940 Eur.) Tipinės veiklos pajamos (visos keleivių pervežimų rūšys) – 269148 Eur (2018 m. – 186986 Eur), netipinės veiklos pajamos – 38309 Eur (2018 m. – 28998 Eur).



21 pav. Bendrovės pajamų palyginimas 2018 m. – 2019 m.

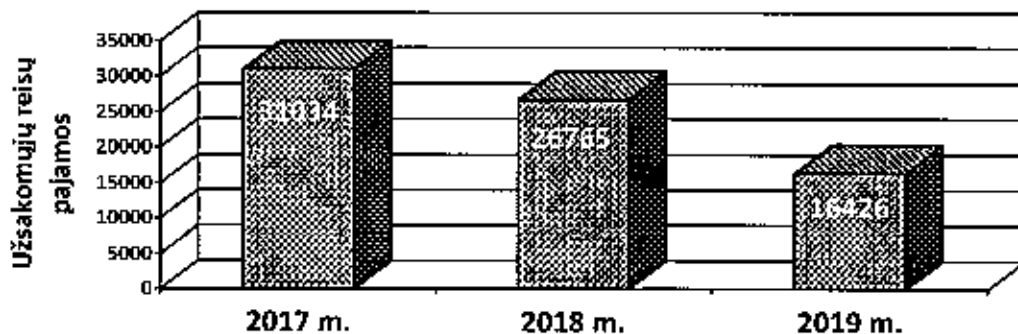
2019 m. mažėjo visų pervežimų rūšių tipinės veiklos pajamos, palyginti su 2018 m. Tai lemia gyventojų ir moksleivių skaičiaus mažėjimas rajone. Ši problema aktuali Lietuvos Respublikos mastu. Pajamos iš keleivių, moksleivių ir lengvatinio keleivių pavėžėjimo 2019 m.

sumažėjo 9012 Eur, palyginti su 2018 m. Lyginant 2018 m. ir 2017 m. šis sumažėjimas buvo 7272 Eur.

Pajamos	Suma Eur 2018 m.	Suma Eur 2019 m.
Keleivių bilietavimas	94282	90212
Moksleivių vežimas	43060	39849
Longvatinis keleivių pavėžėjimas	22879	21890
Patalpų nuoma	<u>16977</u>	25236
Autobusų nuoma	26765	16426
Kitos pajamos (įvažiavimas į stotį, komisiniai)	11977	13073
Pagautė	44	0
Keleivių vežimo viet.(priem.)regul.sus.maršrutais paslauga		100771
Iš viso:	215984	307457

22 pav. Pajamų palyginimas 2018 m. – 2019 m.

Tipinių pajamų pasikeitimas 2019 m. fiksuotas vykdant užsakomuosius reišus. Palyginti su 2018 m., pajamų gauta 10339 Eur. mažiau.

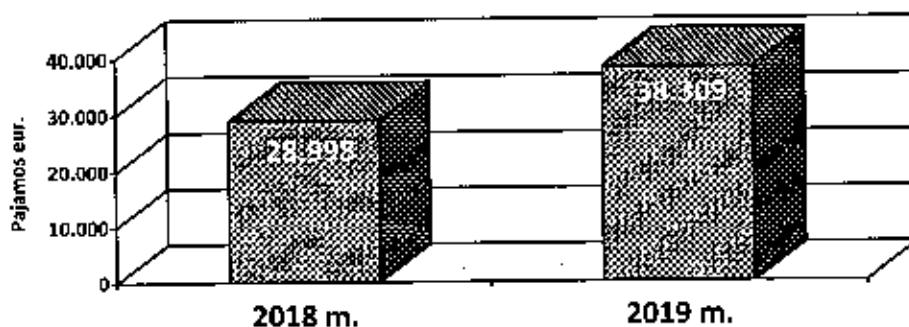


23 pav. Užsakomųjų reišų pajamos 2017–2019 m.

Siekiant didinti pajamas šioje srityje ieškojome sprendimų suteikti kokybiškas ir nebrangias paslaugas visiems užsakovams, taip siekiant pritraukti kuo daugiau užsakovų. Tačiau apžvelgus rezultatus matyti, kad autobusų nuomos rinka rajone traukiasi. Nors 2019 m. bendradarbiauta su įvairiomis Ignalinos rajone ir Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančiomis įmonėmis ir įstaigomis, universitetais, valstybinėmis įstaigomis, Lietuvos kariuomene, baidarių nuomos paslaugas rajone teikiančiomis įmonėmis, tikintis, kad šios įmonės naudosis bendrovės teikiamomis paslaugomis ir ateinančiais metais. Per ataskaitinį laikotarpį autobusai nuomoti tiek fiziniams, tiek juridiniams asmenims. Fiziniai asmenys autobusus nuomojosi vestuvių, mergvakarių, bernvakarių, laidotuvių pavėžėjimams. Juridiniai asmenys – įvairioms mokyklų, darželių, vaikų globos namų, Vilniaus universiteto, turizmo ir informacijos centrų lankytojų

išvykoms po Ignalinos rajoną ir Lietuvos Respublikos lankytinas vietas. Įvykdyta daug Lietuvos kariuomenės užsakymų pervežant šauktinius į sveikatos tikrinimo įstaigas, taip pat pervežant karius tarp poligonų. Vasaros laikotarpiu intensyviai bendradarbiauta su baidares nuomojančiomis įmonėmis rajone ir autobusai nuomoti į rajoną atvykstančių turistų pavėžėjimui iki plaukimo baidarėmis starto vietų bei jų parvežimui atgal. Toliau bendradarbiaujama su buvusiais klientais, kurie po bendrovės suteiktų paslaugų 2018 m. kreipėsi analogiškų paslaugų ir 2019 m. tikintis, kad šių paslaugų klientai kreipsis ir 2020 m.

Netipinės veiklos pajamos, palyginti 2018 – 2019 m. laikotarpį, išaugo 9311 Eur.



24 pav. Netipinės veiklos pajamos 2018 – 2019 m.

Siekiant didinti pajamas nuo 2017 m. rugpjūčio mėnesio buvo padidintas įvažiavimo mokestis į Ignalinos autobusų stotį kitų Lietuvoje veikiančių autobusų parkų autobusams, kurie važiuoja tranzitu pro Ignaliną. Mokestis padidintas nuo 0,57 euro centų iki 1,2 euro už vieną autobuso įvažiavimą. Didėjant įvažiavimų skaičiui didėjo pajamos šioje srityje.

Taip pat netipinės veiklos pajamų didėjimui turėjo įtakos šios paslaugos: priekabos nuoma, saugojimo aikštelės nuoma, transporto priemonių saugojimo paslaugos, siuntų gabenimo paslauga. Nors iš šių paslaugų pajamos nėra didelės, tačiau turime prisipratinti klientus ir laikui bėgant tikimės, kad pajamos surenkamos iš šių paslaugų didės.

VII. VEIKLOS PLANAI

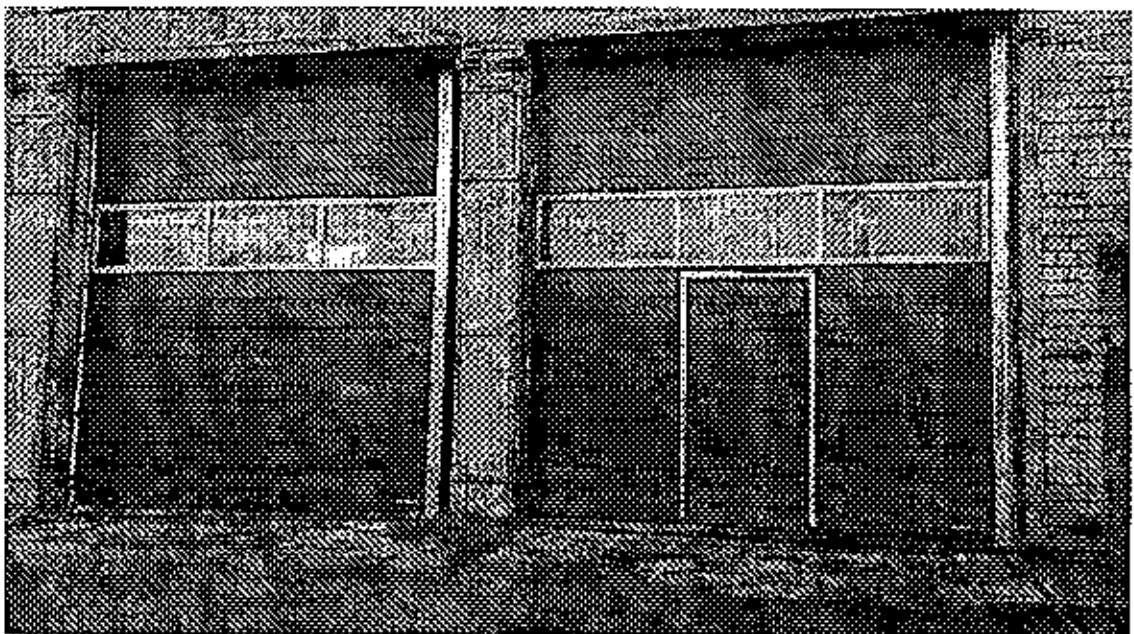
Svarbiausias UAB Ignalinos autobusų parko ir mano, kaip vadovo uždavinys išlieka užtikrinti Ignalinos rajono ir į Ignalinos rajoną atvykstančių žmonių galimybę naudotis kokybiškais visuomeninio transporto paslaugomis. Todėl ir toliau aktyviai bendradarbiausime su Ignalinos rajono mokyklomis ir gyventojais, siekdami gerinti vietinio (priemiestinio) kelių transporto reguliaraus susisiekimo maršrutų tinklą ir maksimaliai pritaikyti jį žmonių poreikiams.

Taip pat stengsimės ir toliau mažinti įmonės patiriamus nuostolius vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutuose.

Didelį dėmesį ir toliau skirsime ieškant būdų didinti pajamas iš užsakomųjų reisų, toliau palaikysime glaudžius ryšius su potencialiais užsakomųjų reisų užsakovais, viešinsime šias paslaugas, ieškosime naujų potencialių užsakovų, siekdami vystyti šią vienintelę pelningą vežimų rūšį, stengsimės plėsti netipinių teikiamų paslaugų spektrą.

Siekiant teikti kokybiškas paslaugas, būtina atnaujinti turimą techniką. Todėl per 2020 m. sieksime, atsižvelgiant į įmonės finansinę būklę, atnaujinti turimas transporto priemones dėvėtomis, geros būklės transporto priemonėmis. Tai leistų įmonei atsisakyti fiziškai ir morališkai susidėvėjusių seniausių turimų autobusų, ir leistų įmonei taupyti lėšas skiriamas kurui ir autobusų techninei priežiūrai.

Atsižvelgdami į turimas lėšas, stengsimės atnaujinti gamybinę bazę ir autobusų stotį, kad būtų užtikrinta tinkama ir saugi pastatų ir mechanizmų eksploatacija. Per 2019 m. atnaujinome, dar vienus iš keturių, gamybinės bazės įvažiavimo vartų (25 pav.), ko pa sekoje pagerėjo darbo sąlygos dirbantiems darbuotojams, bei gamybinės bazės estetinis vaizdas, tačiau dėl lėšų stygiaus neturėjome galimybės pakeisti likusių įvažiavimo vartų, šį darbą planuojame atlikti 2020 m., nes esami vartai morališkai pasenę, sutrūniję, neišvaizdūs, žiemos metu nelaiko šilumos garaže, dėl ko ir vairuotojams, ir remonto darbininkams darosi sudėtinga atlikti einamąjį autobusų remontą. Tada prastėja darbuotojų motyvacija, nukenčia darbo našumas.



25 pav. Atnaujinti gamybinės bazės vartai.

Taip pat būtina pakeisti esamą kieto kuro katilą autobusų stotyje, nes dabartinis katilas tarnauja jau 19 metų, pagal gamintojo specifikaciją, maksimalus esamo kieto kuro katilo tarnavimo

laikas yra 15 metų. Atsiranda galimybė, kad esamas katilas neišlaikys dar vieno šildymo sezono, o šildymą autobusų stotyje privalome užtikrinti tiek laukiamojoje salėje, tiek administracinėse patalpose, taip pat autobusų stotyje išnuomotų patalpų nuomininkams.

Stengsimės išlikti rinkoje ir pasiūlyti konkurencingas kainas visam paslaugų spektrui, siekiant pritraukti kuo daugiau klientų ir tai leis išlaikyti darbo vietas rajone, ir užtikrinti nenutrūkstamą ir kokybišką keleivių ir klientų besinaudojančių UAB Ignalinos autobusų parko paslaugomis, aptarnavimą.

Direktorius



Povilas Zabolcvičius