

PRITARTA

Ignalinos rajono savivaldybės tarybos

2022 m. balandžio 27 d. sprendimu Nr. T-99

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS IGNALINOS AUTOBUSŲ PARKO 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I SKYRIUS BENDROJI DALIS

Uždaroji akcinė bendrovė Ignalinos autobusų parkas (toliau – bendrovė) yra įregistruota 1992 m. gegužės 29 d. valstybės įmonėje Registrų centre adresu: Švenčionių g. 29, Ignalina. Įmonės kodas 155475990, PVM mokėtojo kodas LT554759917.

Savo veiklą bendrovė pradėjo tęstinumo principu. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 1991 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. 230, Ignalinos autotransporto įmonė buvo suskaidyta į Ignalinos valstybinę autotransporto įmonę ir Ignalinos valstybinį autobusų parką. 1995 metais autobusų parkas buvo užregistruotas kaip specialios paskirties uždaroji akcinė bendrovė Ignalinos autobusų parkas ir toks statusas buvo iki 2003 metų.

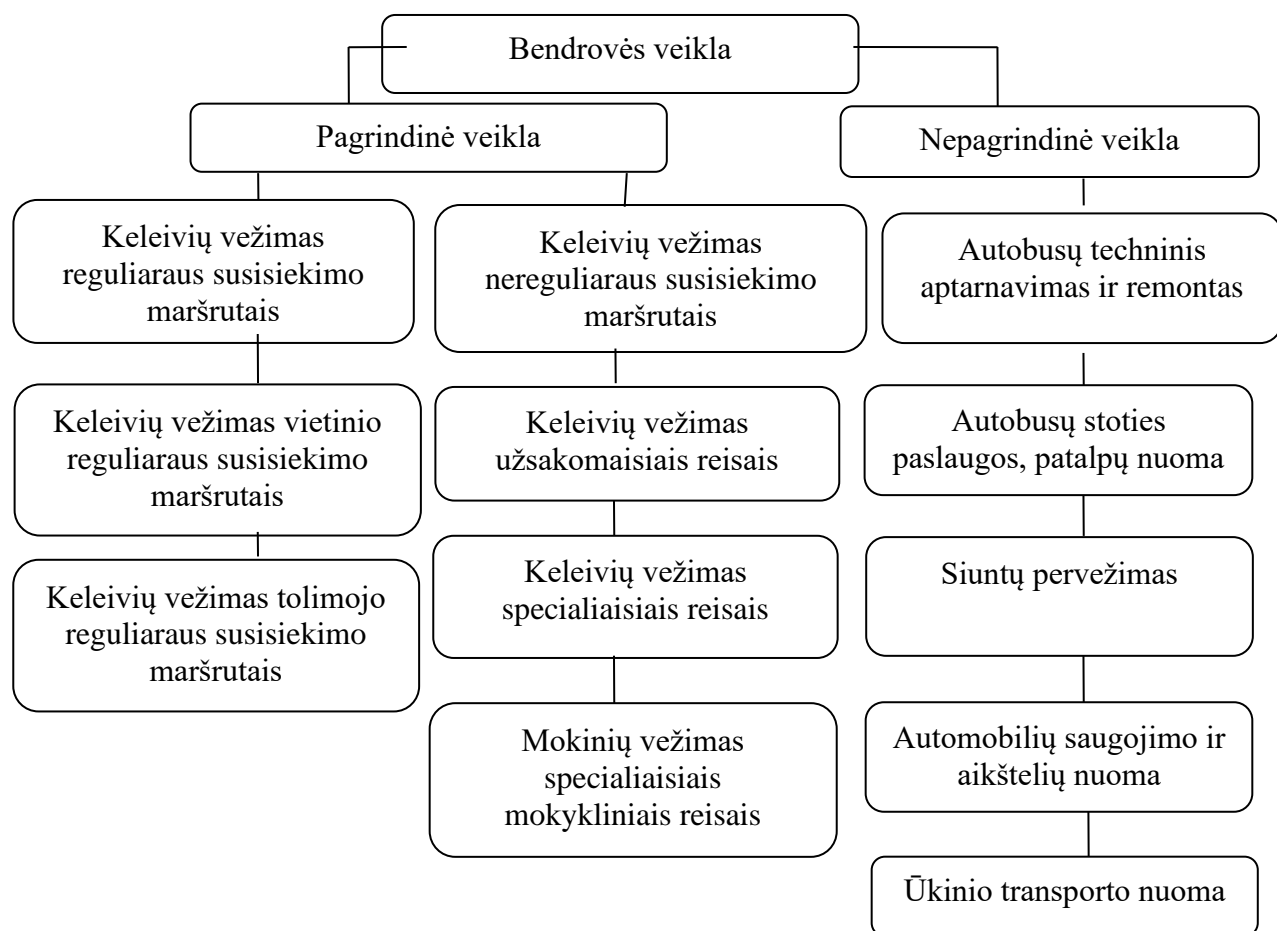
Nuo 2003 metų Ignalinos rajono savivaldybės tarybos sprendimu bendrovė pavadinta uždaroja akcine bendrove Ignalinos autobusų parku ir perregistruoti bendrovės įstatai. Paskutinį kartą bendrovės įstatai buvo pakeisti ir įregistruoti Juridinių asmenų registre 2018 m. gegužės 29 d.

UAB Ignalinos autobusų parko įstatinis kapitalas 2021 m. gruodžio 31 d. buvo 257 932,96 Eur (du šimtai penkiasdešimt septyni tūkstančiai devyni šimtai trisdešimt du eurai 96 centai). Įstatinis kapitalas padalintas į 889 424 (aštuonis šimtus aštuoniasdešimt devynis tūkstančius keturis šimtus dvidešimt keturias) paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 0,29 Eur (29 centai). Akcijos yra nematerialios ir įregistruotos valstybės įmonės Registrų centro Utenos filiale 2015 m. vasario 18 d. Ignalinos rajono savivaldybė nuosavybės teise valdo 100 procentų UAB Ignalinos autobusų parko akcijų.

UAB Ignalinos autobusų parko direktorius savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir kitais bendrovės veiklą reglamentuojančiais įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Ignalinos rajono savivaldybės tarybos sprendimais, bendrovės įstatais, 2013 m. balandžio 22 d. bendrovės valdybos patvirtintais direktoriaus pareiginiiais nuostatais, kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais norminiais aktais.

Pagrindinės bendrovės veiklos sritys – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų; užsakomaisiais reisais, kai vežamos pagal išankstinius užsakymus iš anksto sudarytos ir turinčios bendrą kelionės tikslą (vykstant turizmo, verslo reikalais, į parodas, konferencijas, spektaklius ir panašiais atvejais) keleivių grupės Lietuvoje; specialiaisiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (darbuotojų – į darbo vietas ir iš jų, moksleivių – į mokyklas ir iš jų) (1 pav.).

2021 m. komercinė ir ūkinė veikla buvo vykdoma turint visas reikalingas licencijas: Ignalinos rajono savivaldybės administracijos išduotą Kelių transporto licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais ir Lietuvos transporto saugos administracijos (toliau – LTSA) išduotą kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo maršrutais Lietuvos Respublikos teritorijoje. Visiems autobusams, kuriais bendrovė 2021 m. vežė keleivius, ji turėjo minėtų institucijų išduotas licencijų korteles arba licencijų kopijas. Minėtos licencijos ir jų kopijos galioja iki 2026 m. gruodžio mėnesio. Taip pat bendrovės direktorius turi Valstybinės kelių transporto inspekcijos prie Susisiekimo ministerijos 2015 m. išduotą profesinės kompetencijos pažymėjimą, patvirtinantį, kad jis išlaikė keleivių vežimo kelių transportu profesinės kompetencijos egzaminą. Šis pažymėjimas suteikia teisę direktoriui vadovauti licencijuojamai keleivių vežimo vietiniais ir tolimojo susisiekimo maršrutais veiklai, tai yra būtina sąlyga.



1 pav. Bendrovės veikla 2021 m.

II SKYRIUS BENDROVĖS VALDYMAS

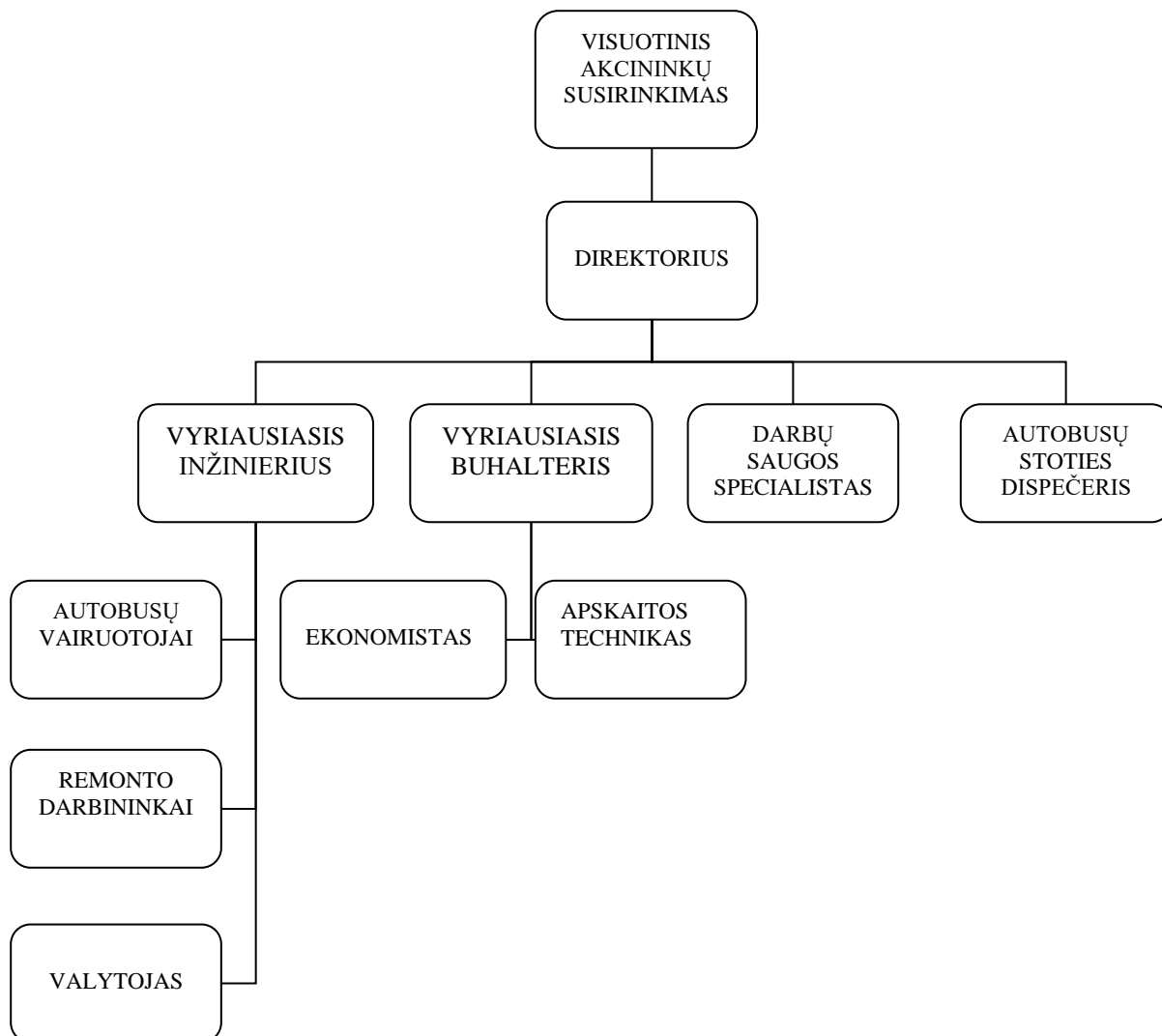
Aukščiausiasis bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės kolegialus valdymo organas – valdyba. Valdybos nariai yra 3. Valdybą skiria Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktorius. Atsižvelgiant į tai, kad pagal Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. vasario 9 d. įsakymą Nr. V2-103 „Dėl uždarytų akcinių bendrovių valdybų sudarymo“ baigė galioti esamos valdybos įgaliojimai, vadovaujantis Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. kovo 13 d. įsakymu Nr. VT-170 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės Ignalinos autobusų parko įstatų patvirtinimo“ buvo patvirtinti nauji įstatai, kuriuose numatyta, kad bendrovėje stebėtojų taryba ir valdyba nesudaroma. Todėl aukščiausiasis bendrovės valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas.

Vienasmenis bendrovės valdymo organas – direktorius. Direktorių renka ir atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas savivaldybės administracijos direktorius.

2021 m. bendrovės valdymo organizacinė struktūra buvo suformuota taip, kad atitiktų bendrovės veiklos pobūdį ir atskiriems skyriams bei jų padaliniais deleguotas funkcijas. Ši organizacinė struktūra nebuvo keičiama, ji patvirtinta UAB Ignalinos autobusų parko direktoriaus 2020 m. lapkričio 20 d. įsakymu Nr. V-47 „Dėl valdymo struktūros patvirtinimo“.

2021 m. bendrovėje veikė du pagrindiniai skyriai: Buhalterinės apskaitos ir Technikos ir ūkio skyrius (2 pav.). Šiems skyriams atitinkamai vadovavo vyriausiasis buhalteris ir vyriausiasis

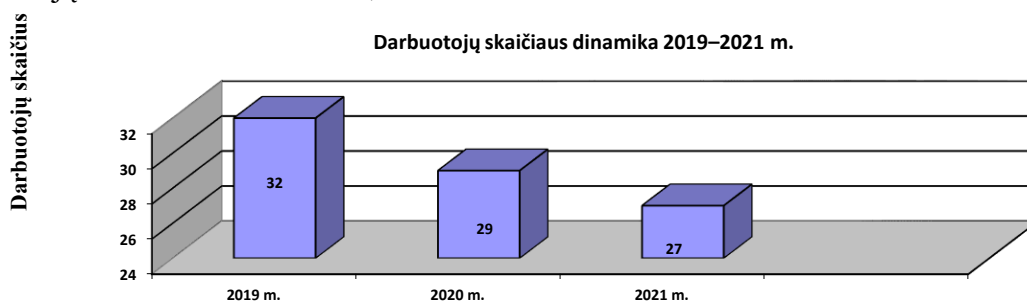
inžinierius. Skyriams buvo priskirtos atskiros tarnybos, padaliniai, darbuotojų grupės ir darbuotojai. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra apibrėžta taip: kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, vadovai atsiskaito direktoriui.



2 pav. Bendrovės valdymo schema 2021 m.

III SKYRIUS PERSONALAS

2021 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 27 darbuotojai (2020 m. – 29 darbuotojai). Įmonės darbuotojų amžiaus vidurkis – 56,7 metai.



Atsižvelgiant į sumažėjusį maršrutų kiekį ir turimą vairuotojų kiekį, 2021 m. atleisti du vairuotojai, vienas vairuotojas perėjo dirbti 0.5 etato, nes įmonė pagal maršrutų kiekį sugebėjo išsiversti su mažesniu vairuotojų kiekiu. Ataskaitiniu laikotarpiu įmonėje dirbo 3 pensinio amžiaus sulaukę vairuotojai. Bendrovės vairuotojų amžiaus vidurkis yra 56,6 metai. Turimas vairuotojų kiekis visiškai patenkina įmonės situaciją žmoniškųjų išteklių klausimu. Įmonė gali lengvai planuoti darbą, užtikrinti keleivių pervežimą rajone vietinio susisiekimo maršrutais, plėtoti veiklą vykdant užsakomuosius reisus, taip pat gali plėtoti vienintelę pelningą pervežimų rūšį – užsakomuosius reisus.

Eil. Nr.	Etato pavadinimas	Etatų kiekis	Etatų užimtumas
ADMINISTRACIJA			
1.	Direktorius	1	1
2.	Vyriausiasis inžinierius	1	1
3.	Vyriausiasis buhalteris	1	1
4.	Ekonomistas	1	1
5.	Apskaitos technikas	1	1
APTARNAUJANTIS PERSONALAS			
6.	Autobusų stoties dispečeris	3	3
7.	Darbų saugos specialistas	0,1	0,1
8.	Autobuso vairuotojas	18	14,5
9.	Remonto darbininkas	3	3
10.	Valytojas	1,5	1
	Iš viso	29,6	27,1

3 pav. Patvirtintas etatų kiekis ir jų užimtumas 2021 m.

2021 m. vidutinis mėnesinis atlyginimas bendrovėje buvo 809 Eur (2020 m. – 615 Eur; 2019 m. – 788 Eur). Per 2021 m. darbo užmokesčiui (kartu su socialinio draudimo įmokomis) priskaičiuota 345812,00 Eur, iš jų 188555,00 Eur – autobusų vairuotojų darbo užmokestis (kartu su socialinio draudimo įmokomis).

2021 m. bendrovėje dirbo 5 administracijos darbuotojai. Iš jų 2 darbuotojai, įgiję aukštąjį išsilavinimą, 3 darbuotojai – aukštesnįjį išsilavinimą. Vidutinis administracijos darbuotojų darbo užmokestis – 893 Eur. Aptarnaujančio personalo darbuotojų, kurių buvo 7, vidutinis atlyginimas – 750 Eur, autobusų vairuotojų, kurių buvo 14, vidutinis darbo užmokestis – 816 Eur.

2021 m. mažinant bendrovės išlaidas, buvo peržiūrėtos visos bendrovės sutartys su tiekėjais, dalies tiekėjų paslaugų buvo atsisakyta ir sutartys nutrauktos. Su kitais tiekėjais sudaryta 18 bendradarbiavimo sutarčių siekiant palankesnių sąlygų bendrovei. Nuo 2019 m. gegužės 27 d. savivaldybei įvykdžius viešųjų pirkimų procedūras ir UAB Ignalinos autobusų parkui laimėjus viešajame pirkime pasirašyta Ignalinos rajono savivaldybės keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo paslaugų viešojo pirkimo – pardavimo sutartis, kuri iš esmės pakeitė sąlygą, kad įmonė nėra dotuojama, o savivaldybė perka keleivių aptarnavimo paslaugą. Sutartis pasirašyta dvejimėms metams su galimybe pratęsti sutartį vieniems metams, kas ir buvo padaryta 2021 m. Pratęsus sutartį, UAB Ignalinos autobusų parkas išliko rinkoje, išsaugojo darbo vietas rajone ir užtikrino nenutrūkstamą Ignalinos rajono gyventojų galimybę naudotis keleivių pervežimo paslaugomis. Ši sutartis baigia galioti 2022 m. gegužės 28 d.

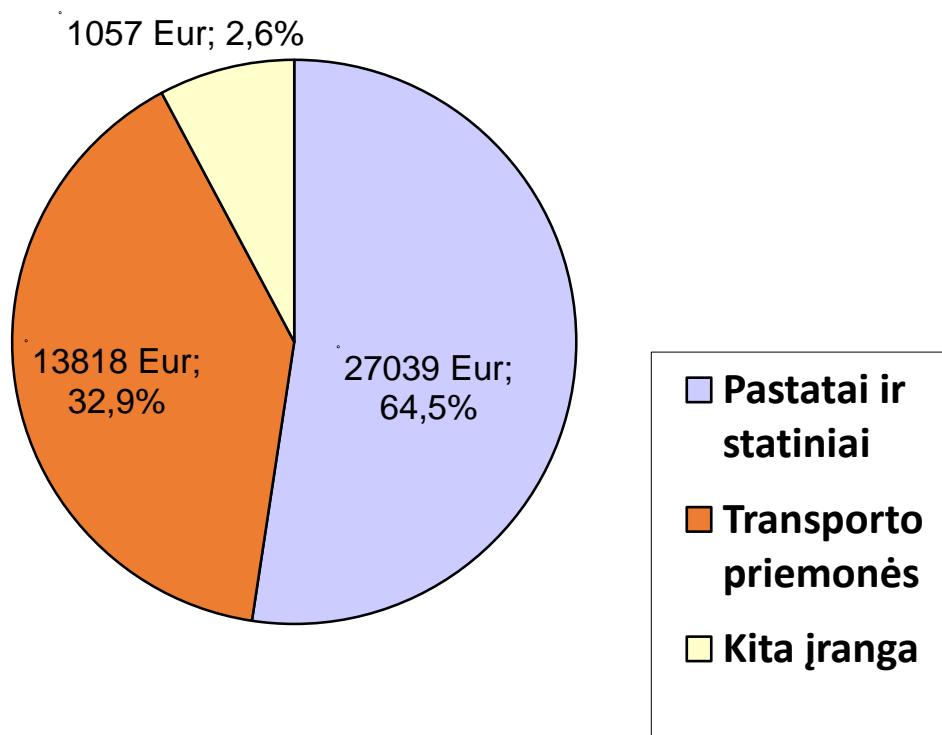
Taip pat įmonei svarbios sutartys dėl moksleivių vežimo į mokyklas ir iš jų (iš viso 5 sutartys), sudarytos su rajone veikiančiomis mokyklomis bei aplinkinių rajonų savivaldybėmis. Nors šioje srityje pajamos mažėja dėl mažėjančio mokinių skaičiaus rajone, tačiau gaunamos pajamos sudaro ketvirtadalį visų įmonės uždirbamų pajamų iš tipinių pervežimų rūšių.

Vadovaujantis įmonėje patvirtinta darbo apmokėjimo tvarka, yra numatytas įmonės vairuotojų skatinimas, mokant 5 procentų atlyginimo priedą nuo maršrutuose surinktų pinigų kiekio. Tai skatina vairuotojus surinkti kuo didesnę lėšų, nes nuo to priklauso vairuotojo darbo užmokesčio priemoka. Vairuotojams pažeidus darbo drausmę, šis priedas yra nemokamas. Per ataskaitinį laikotarpį nei vienas vairuotojas už tokio tipo pažeidimus baustas nebuvo. Tai rodo gerėjančią vairuotojų darbo kokybę, o tai lemia geresnę paslaugos kokybę keleiviams.

Darbuotojai skatinti gerinant darbo sąlygas, atnaujinant darbo priemones, kuriant darbui malonią psichologinę atmosferą kolektyve.

IV SKYRIUS TECHNINĖ BAZĖ

2021 m. gruodžio 31 d. bendrovės ilgalaikio turto likutinė vertė buvo 41914,00 Eur (4 pav.)



4 pav. Ilgalaikis turtas

Kadangi pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais, todėl pagrindinės bendrovės transporto priemonės yra autobusai. Ataskaitinių metų pabaigoje bendrovė turėjo 17 transporto priemonių, iš kurių 15 yra autobusai: 15 autobusų eksploatuota vietinio susisiekimo maršrutuose, specialiuose ir užsakomuosiuose reisuose. Turimas autobusų kiekis užtikrina nepertraukiamą paslaugos teikimą.

2021 m. įmonė neturėjo galimybių atnaujinti turimo autobusų parko. Didelio poreikio

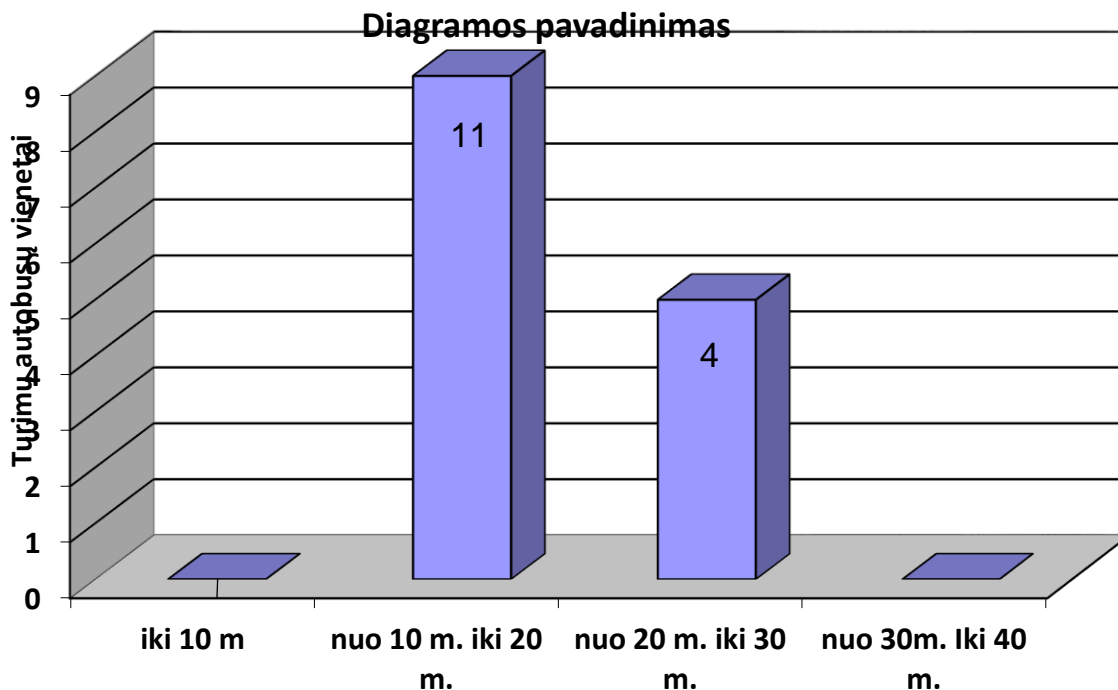
atnaujinti transporto priemonių nebuvo poreikio, nes 2019 m. įmonė savo lėšomis įsigijo 4 naudotus 2004–2007 metų gamybos M3 klasės mikroautobusus „Iveco 50C13“ (5,6 pav.). Už autobusus sumokėta 23 tūkstančiai Eur. Įsigyti autobusai buvo ir yra geros vizualios ir techninės būklės, turi nuo 17 iki 19 sėdimų vietų keleiviams. Būtent tokio tipo mikroautobusai pasiteisino aptarnaujant vietinio susisiekimo maršrutus, nes maršrutais važiuoja nedidelis kiekis keleivių. Jie leidžia taupyti kurą, tokių autobusų eksploatacija nėra brangi. Taip pat šie autobusai skiriami aptarnauti užsakomuosius reišus, nes jie yra tinkami ir tolimesnėms kelionėms, turi oro kondicionierius ir yra patogūs.



5 pav. Autobusas „Iveco“



6 pav. Autobusas „Iveco“



7 pav. Bendrovės turimų autobusų pasiskirstymas pagal amžius 2021 m. gruodžio 31 d.

Turimų autobusų, skirtų vežti keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais, skaičiaus pakanka vežimams užtikrinti. Autobusų techninis aptarnavimas atliekamas kas pusę metų. Siekiant vykdyti teisės aktų autobusams keliamus techninius reikalavimus, autobusai yra remontuojami stengiantis visus remonto darbus atlikti savo jėgomis, nes tai leidžia taupyti įmonės lėšas. Tai pastaraisiais metais leido užtikrinti gerą autobusų parko techninę būklę ir 2022 m. bendrovė, panaudodama turimą autobusų parką, galės užtikrinti su Ignalinos rajono savivaldybės administracija pasirašytos vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutų aptarnavimo sutarties vykdymą. Ateityje bendrovė ieškos galimybių atnaujinti ir suvienodinti turimą autobusų parką, tai yra įmonės strateginis tikslas, kuriam pasiekti įtakos turės ir akcininko sprendimai.

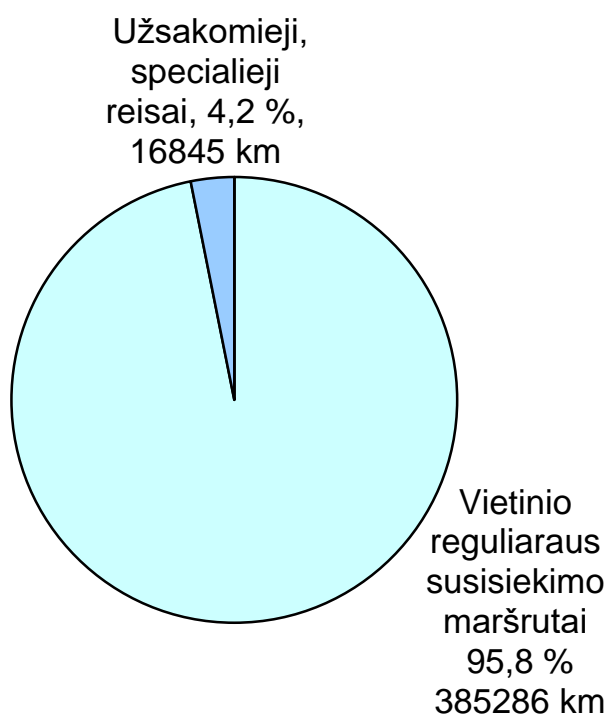
Eil. Nr.	Garažo Nr.	Autobuso markė	Pagaminimo metai	Likutinė vertė Eur
1.	120	„Iveco 50c13“	2003	1738
2.	123	„Iveco 50c15“	2004	1965
3.	122	„Iveco 50c13“	2003	1078
4.	124	„Iveco 50c17“	2007	2221
5.	125	„Iveco 50c17“	2005	2999
6.	10	„Iveco 50c13“	1999	0,29
7.	13	„Volkswagen LT46“	1998	0,29
8.	14	„Setra S 215 UL“	1992	0,29
9.	8	„Mercedes Benz O609“	1994	Gautas pagal 2012-11-22 panaudos sutartį 10 metų laikotarpiui
10.	17	„MB Sprinter 416 cdi“	2006	0,29
11.	18	„MB Sprinter 416 cdi“	2005	0,29
12.	19	„MB Sprinter 416 cdi“	2005	0,29
13.	20	„MB Sprinter 416 cdi“	2006	0,29
14.	134	„MB sprinter 518 cdi“	2008	7500

15.	128	„Iveco 50c17“	2005	3057
-----	-----	---------------	------	------

8 pav. Bendrovei priklausančių eksploatuojamų autobusų sąrašas

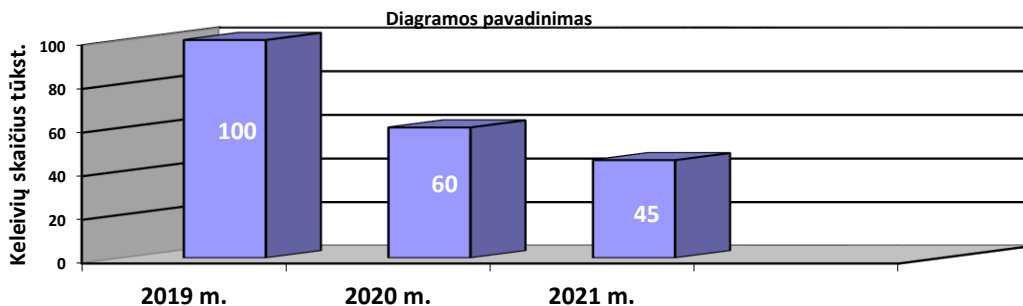
V SKYRIUS KELEIVIŲ VEŽIMAS REGULIARIAUS SUSISIEKIMO KELIŲ TRANSPORTO MARŠRUTAIS

Vykdydamas funkcijas, organizuotas autobusų eismas vietinio susisiekimo maršrutuose, užsakomuosiuose ir specialiuosiuose reisuose. Iš viso 2021 metais bendrovės autobusai veždami keleivius nuvažiavo 402131 kilometrą. Ridos didžiausia dalis teko vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutams.



9 pav. Autobusų ridos pasiskirstymas pagal pervežimų rūšis 2021 m.

2021 m. dėl visuotinės pandemijos sausio, vasario mėnesiais bendrovė buvo visiškai sustabdžiusi veiklą, veikla atnaujinta tik birželio mėnesį, todėl reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais bendrovė pervežė 45 tūkst. keleivių, t. y. 15 tūkst. keleivių mažiau negu 2020 m. Vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais pervežta 42,2 tūkst. keleivių, užsakomaisiais ir specialiaisiais reisais – 2,8 tūkst. keleivių.

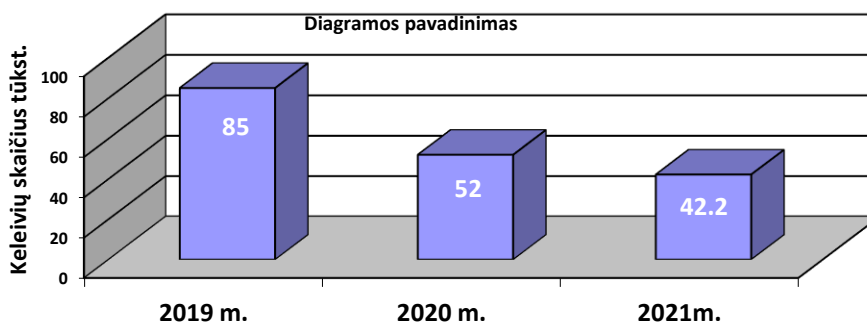


10 pav. Keleivių skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis, bendrovė aptarnauja 31 vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutą.

Kadangi vežant keleivius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais bendrovės pajamos pastebimai priklauso nuo į ugdymo įstaigas ir iš jų vežamų mokinių srauto, todėl mažiausios pajamos šioje srityje gaunamos mokinių vasaros atostogų laikotarpiu. Aštuonių vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų eismas birželio, liepos ir rugpjūčio mėnesiais nutraukiamas arba vykdomas tik tam tikromis savaitės dienomis.

Dėl pandemijos vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutais per 2021 m. nuvažiuota 385,3 tūkst. km ir vežta 42,2 tūkst. keleivių (2020 m. – 421,6 tūkst. km ir vežta 52 tūkst. keleivių, 2019 m. – 639,1 tūkst. km ir vežta 85 tūkst. keleivių) (11 pav.). 2021 m. 1 keleivio km važiavimo patvirtinta kaina yra 0,09 cento. Šis įkainis patvirtintas Ignalinos rajono savivaldybės tarybos 2009 m. sausio 28 d. sprendimu Nr. T-412 „Dėl UAB Ignalinos autobusų parko vežimo tarifo nustatymo“ ir nuo 2009 m. nebuvo keičiamas. Kadangi keleivių vežimas rajone yra teikiamas ne komerciniais, o daugiau socialiniais pagrindais, todėl patvirtinto nuvažiuoto kilometro įkainio didinimas neduotų reikiamo efekto siekiant mažinti bendrovės patiriamus nuostolius maršrutuose. Didinant patvirtintą įkainį už nuvažiuotą kilometrą, dalis keleivių būtų prarasta, mažėtų įmonės gaunamos pajamos.



11 pav. Vietinio susisiekimo (priemiesčio) keleivių skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

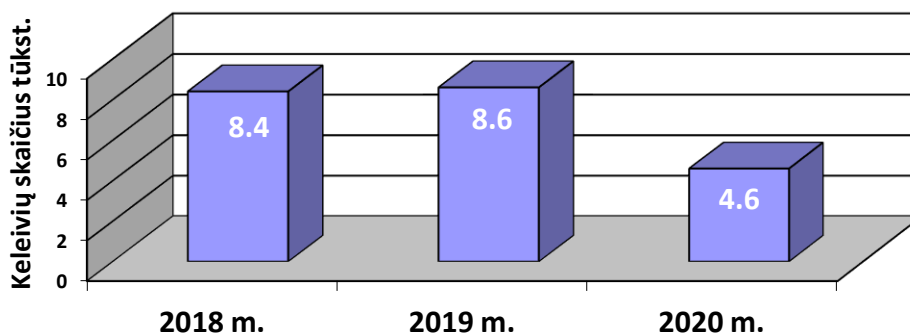
Bendradarbiaujant su Ignalinos rajono savivaldybės administracija, rajono ugdymo mokyklomis, rajono gyventojais, Lietuvos geležinkeliais ir į rajoną atvykstančiais svečiais, 2021 m. buvo pertvarkomi vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutai ir jų tvarkaraščiai optimaliau juos pritaikant mokinių pavėžėjimo į mokymo įstaigas ir iš jų, rajono gyventojų bei atvykstančių svečių poreikiams. Siekiant mažinti bendrovės patiriamus nuostolius vietinio susisiekimo maršrutuose, buvo teikiami prašymai Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriui koreguoti nepelningus maršrutus. Per 2021 m., remiantis Ignalinos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais ir bendrovės atliktomis maršrutų analizėmis, buvo koreguoti šie maršrutai:

Eil. Nr.	Maršruto pavadinimas ir numeris	Važiuoja iki pakeitimo	Važiuos po pakeitimo
1.	Nr. 55 Kazitiškis	14 val. 50 min. T.K. mokslo metais	Reisai nevykdomi
2.	Nr. 57-01 Rimšė per Daugėliški	14 val. 20 min. P.T.Pn. 11 val. 20 min. Š.	14 val. 20 min. P. T. Pn.

3.	Nr. 59 Didžiasalis per Dindas	6 val. 40 min. P.A.T.K.Pn.- m. m. 14 val. 55 min. P.A.T.K.Pn.- m. m.	Reisai nevykdomi.
4.	Nr. 52 Visaginas per Dūkštą	5 val. 05 min. Pr.A.T.K.P. 11 val. 30 min. A.K.P. Pr.T.- mokslo metais	5 val. 05 min. Pr. A. T. K. P. 11 val. 30 min. Pr. A. T. K. P. – mokslo metais
5.	Nr. 84 Visaginas – Gaidė – Dūkštas	12 val. 58 min. A.	12 val. 58 min. A. – mokslo metais
6.	Nr. 58 Gaidė per Sodžiūnus	6 val. 10 min. A.	6 val. 10 min. A. – mokslo metais
7.	Nr. 58-01 Gaidė – Visaginas – Ignalina	8 val. 17 min. A.	8 val. 17 min. A. – mokslo metais
8.	Nr. 64 Dūkštas (žiedas)	14 val. 20 min. A.	14 val. 20 min. A. – mokslo metais

Vadovaudamasi su Lietuvos transporto saugos administracija 2018 m. kovo 5 d. pasirašyta Tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutų aptarnavimo sutartimi Nr. SUT-32(18), bendrovė aptarnavo 1 tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutą Ignalina–Kaunas, autobusas kursavo keturias dienas per savaitę. Šis maršrutas buvo vykdomas penktadieniais, šeštadieniais, sekmadieniais ir pirmadieniais. 2018 m. patvirtintas 1 keleivio kilometro įkainis buvo 0,07 cento (su 9 proc. lengvatiniu PVM tarifu). Šis įkainis nesikeitė nuo leidimo maršrutui vykdyti gavimo iš Lietuvos transporto saugos administracijos.

Šis maršrutas 2021 m. nebuvo vykdomas, nes iš Lietuvos transporto saugos administracijos buvo gautas leidimas maršruto nevykdyti pandemijos metu. Šiuo maršrutu per 2020 m. vežta tik 4,5 tūkst. keleivių (2019 m. vežta 8,6 tūkst. keleivių, 2018 m. vežta 8,4 tūkst. keleivių). Keleivių srauto sumažėjimui įtakos turėjo visuotinė pandemija ir maršruto sustabdymas jos metu 2020 m. balandžio, gegužės ir gruodžio mėnesiais. Todėl 2021 m. metais maršruto vykdymas nebuvo atnaujintas.

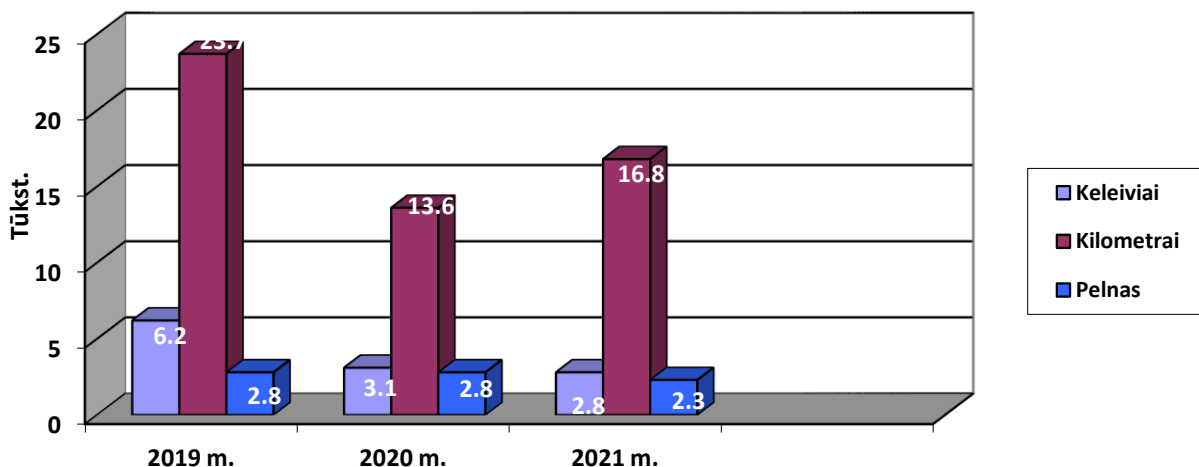


12 pav. Tolimojo susisiekimo keleivių skaičiaus dinamika 2018–2020 m.

2020 m. ir 2021 m. dėl pandemijos ženkliai mažėjo keleivių srautas, kartu ir maršruto rentabilumas. 2019 m. maršrutas buvo nuostolingas, nuotolis sudarė 10 tūkst. Eur, 2020 m. keleivių srautas ženkliai mažėjo ir dėl didėjančio vairuotojų atlyginimo ir senstančio autobuso, kuris reikalavo vis daugiau investicijų į atsargines dalis, maršrutas buvo nuostolingas ir sudarė 8,5 tūkst. Eur nuostolį. Siekiant mažinti patiriamus nuostolius maršrute, nuspręsta 2021 m. maršruto vykdymo atsisakyti ir kreiptasi į Transporto saugos administraciją dėl maršruto vykdymo nutraukimo. Maršruto vykdymas

nutrauktas nuo 2021 m. birželio mėnesio.

2021 m., kaip ir 2020 m., bendrovei buvo pelningi vykdant užsakomuosius reisu, nors dėl pandemijos keleivių mažėjo ir šioje srityje. 2021 m. šiais reisais nuvažiuota tik 16,8 tūkst. km ir pervežta 2,8 tūkst. keleivių. 2020 m. šiais reisais nuvažiuota 13,6 tūkst. km ir pervežta 3,1 tūkst. keleivių. 2019 m. šiais reisais nuvažiuota 23 tūkst. km ir vežta 6,2 tūkst. keleivių.



13 pav. Užsakomųjų reisų dinamika ir 2019–2021 m.

Kaip matyti iš užsakomųjų ir specialiųjų reisų dinamikos (13 pav.), 2021 m. nuvažiuota 3 tūkst. kilometrų daugiau ir vežta 0,3 tūkst. mažiau keleivių negu 2020 metais. Nors pelnas faktiškai išliko toks pat. Tai rodo, kad UAB Ignalinos autobusų parko direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 27 d. įsakymu „Dėl autobusų nuomos tarifų“ pakelti bendrovės įkainiai už nuvažiuotus kilometrus ir vairuotojo darbo valandą, kurie yra ne didesni nei:

autobusai iki 22 vietų: 1 km – 0,70 euro; val. – 6 eurai.

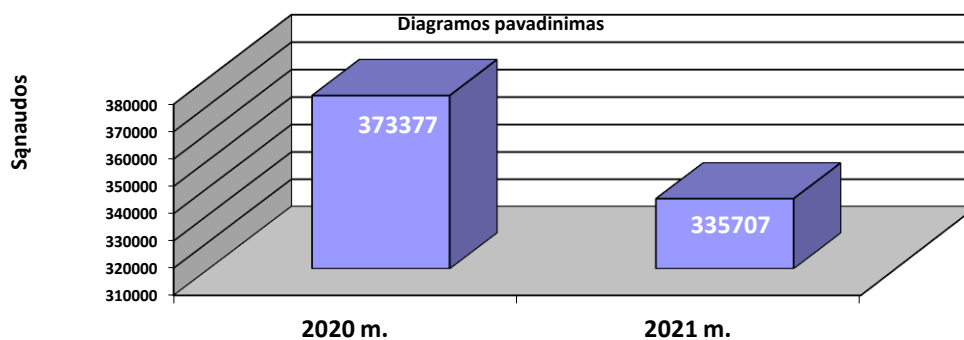
autobusai daugiau kaip 22 vietų: 1 km – 0,70 euro; 1 val. – 6 eurai,

turėjo įtakos užsakomųjų reisų pervežimams ir leido bendrovei išsilaikyti beveik tame pačiame lygyje kaip ir 2020 m. Ateityje bus siekiama didinti užsakymų skaičių šioje srityje, nes priimti teisingi sprendimai ir klientai pasitiki UAB Ignalinos autobusų parko teikiamomis paslaugomis. Įmonei 2021 m. pavyko patenkinti visų besikreipusių klientų poreikius, tikėtina, kad ateinančiais laikotarpiais tai duos didesnę pelną įmonei.

VI SKYRIUS FINANSINIAI RODIKLIAI

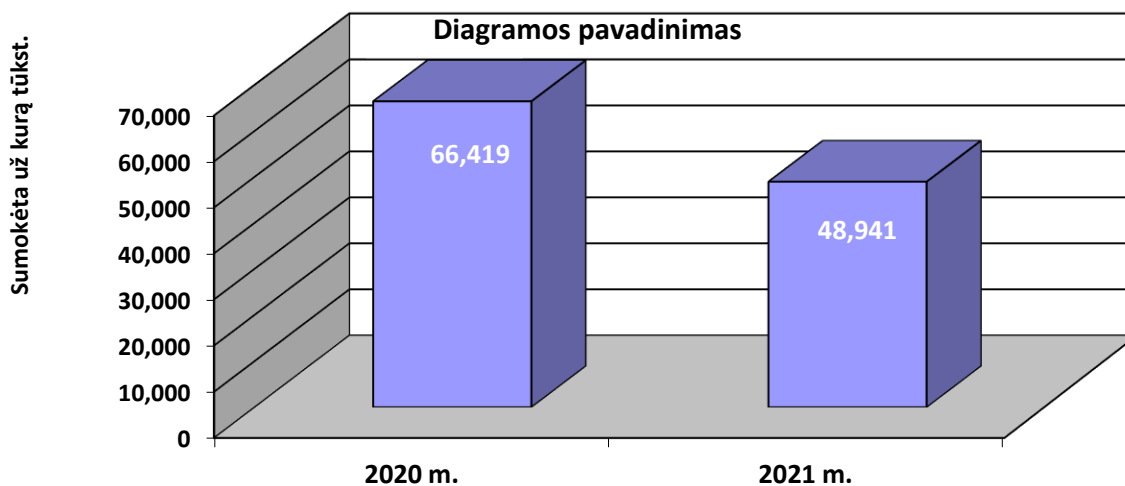
Kadangi keleivių pervežimo veikla yra viena labiausiai nuo pandemijos nukentėjusi veiklos sričių, bendrovė 2021 m. užbaigė turėdama 45 tūkst. eurų nuostolio (2020 m. – 93 tūkst. eurų nuostolio, 2019 m. – 36 tūkst. Eur nuostolio, 2018 m. – 8817 Eur pelno).

Bendrovė, vykdydama savo veiklą, per 2021 m. patyrė 335707 Eur sąnaudų (2020 m. – 373377 Eur sąnaudų).



14 pav. Sąnaudos 2020–2021 m.

2021 m. siekiant strateginio tikslo, buvo mažinamos įmonės sąnaudos, tačiau nuo 2021 m. sausio 1 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė padidino minimalų valandinį įkainį nuo 3,72 Eur už darbo valandą iki 3,93 Eur už darbo valandą. Tai lėmė sąnaudų didėjimą darbo užmokesčiui. Atsižvelgiant į tai, kad bendrovė faktiškai 2 mėnesius visiškai nevykdė veiklos, mažėjo sąnaudos kurui. Todėl per 2021 m. už dyzelinį kurą buvo sumokėta 48941 Eur (2020 m. – 66419 Eur).



15 pav. Sąnaudos kurui 2020–2021 m.

2021 m. dėl pandemijos laikėsi žemos kuro kainos, už kurą vidutiniškai buvo mokama 0,88 centai. Pakoreguoti maršrutai, mažesnis kiekis užsakomųjų reisų ir atnaujintas autobusų parkas davė rezultatų ir už kurą per 2021 m. sumokėta 17 tūkstančių eurų mažiau.

Pagrindinės įmonės sąnaudos:

Sąnaudos	Suma Eur 2020 m.	Suma Eur 2021 m.
Kuras	66419	49941
Vairuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	157814	188555
Medžiagos, atsarginės dalys, tepalai	27475	20799
Įvairios sąnaudos (transporto priemonių nusidėvėjimas, draudimas, kt.)	121669	76412
Iš viso	373377	335707

16 pav. Sąnaudų palyginimas 2020–2021 m.

Įmonės sąnaudos vairuotojų atlyginimams, palyginti 2020 ir 2021 m. laikotarpį, didėjo 30741 eurų (16 pav.). Tai lėmė padidintas Vyriausybės nustatytas minimalaus atlyginimo dydis 2021 m. Vairuotojams taikomas suminės darbo laiko apskaitos metodas, todėl jie dirba pagal patvirtintą valandinį įkainį, kuris per 2021 m., didinant minimalų atlyginimą, padidėjo nuo 3,72 Eur už darbo valandą iki 3,93 Eur už darbo valandą. Sąnaudos atsarginėms dalims, tepalams, padangoms ir įvairioms medžiagoms sumažėjo 7 tūkstančiais eurų. Tam didžiausios įtakos turėjo atnaujintas autobusų parkas. Seną techniką pakeitus naujesnėmis transporto priemonėmis sumažėjo remonto, atsarginių dalių poreikis. Taip pat atsarginių dalių poreikis mažėjo dėl ne visu pajėgumu naudojamų transporto priemonių

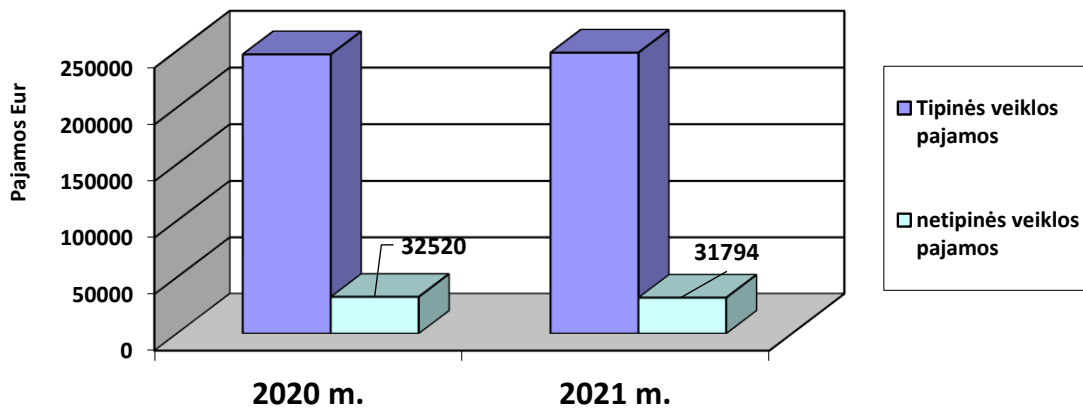
Per 2021 metus įmonės sumokėti mokesčiai pateikiami 17 pav. Lyginant įmonės per ataskaitinį laikotarpį sumokėtus mokesčius su 2020 m., matyti, kad sumokėtų mokesčių suma sumažėjo 2 tūkstančiais eurų.

Įmonės per ataskaitinį laikotarpį į valstybės biudžetą sumokėtų mokesčių visuma sudaro 30 procentų visų bendrovės uždirbamų pajamų.

Mokesčiai	2021 m.	2020 m.
Gyventojų pajamų mokestis Eur	33 592	34 198
Socialinio draudimo mokestis Eur	62 332	64 630
Nekilnojamojo turto mokestis Eur	1 092	374
Aplinkos taršos mokestis Eur	564	864
Žemės nuomos mokestis Eur	449	837
Iš viso Eur	98 029	100 903

17 pav. Sumokėtų mokesčių palyginimas 2020–2021 m.

Organizuojant ūkinę komercinę bendrovės veiklą, 2021 m. bendrosios bendrovės pajamos sudarė 290729 Eur (2020 m. – 279382 Eur). Tipinės veiklos pajamos (visos keleivių pervežimų rūšys) – 248363 Eur (2020 m. – 246862 Eur), netipinės veiklos pajamos – 31794 Eur (2020 m. – 32520 Eur).



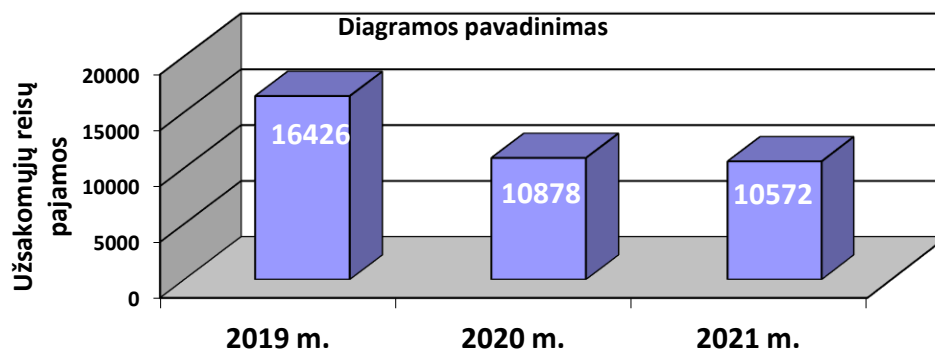
18 pav. Bendrovės pajamų palyginimas 2020–2021 m.

2021 m. mažėjo visų pervežimų rūšių tipinės veiklos pajamos, palyginti su 2020 m. Tai lėmė gyventojų ir moksleivių skaičiaus mažėjimas rajone bei situacija dėl pandemijos. Pajamos iš keleivių, moksleivių ir lengvatinio keleivių pavėžėjimo 2021 m. sumažėjo daugiau nei 26 procentais ir sumažėjimas sudarė 24 tūkstančius Eur, palyginti su 2020 m.

Pajamos	Suma Eur 2020 m.	Suma Eur 2021 m.
Keleivių bilietavimas	49376	28705
Moksleivių vežimas	17995	15809
Lengvatinis keleivių pavėžėjimas	11471	10506
Patalpų nuoma	21846	20542
Autobusų nuoma	10878	10572
Kitos pajamos (įvažiavimas į stotį, komisiniai)	10674	11252
Keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais paslauga	157142	193343
Iš viso	279382	290729

19 pav. Pajamų palyginimas 2020 m.–2021 m.

Nedidelis tipinių pajamų pasikeitimas 2021 m. dėl minėtų priežasčių fiksuotas vykdant ir užsakomuosius reišius. Palyginti su 2020 m., pajamų gauta faktiškai panaši suma.

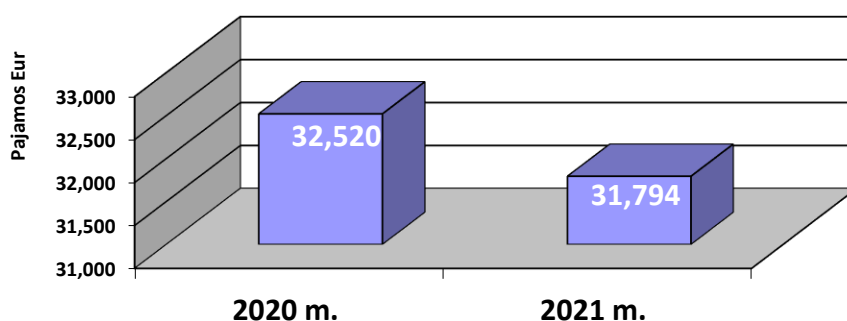


20 pav. Užsakomųjų reišių pajamos 2019–2021 m.

Siekiant didinti pajamas šioje srityje, ieškota sprendimų suteikti kokybiškas ir nebrangias paslaugas visiems užsakovams ir padidinti jų skaičių. Tačiau autobusų nuomos rinka rajone traukiasi. Traukimuisi ženklų įtaką padarė pandemija, kuri leido tik vasaros laikotarpiu

vykdyti užsakomuosius reišus. Per tris mėnesius, kai bendrovė galėjo vykdyti užsakomuosius reišus, pasiekta dvi trečiosios 2020 m. apyvartos. 2021 m. bendradarbiauta su įvairiomis Ignalinos rajone ir Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančiomis įmonėmis ir įstaigomis, universitetais, valstybinėmis įstaigomis, Lietuvos kariuomene, baidarių nuomos paslaugas rajone teikiančiomis įmonėmis, tikintis, kad šios įmonės naudosis bendrovės teikiamomis paslaugomis ir ateinančiais metais. Per ataskaitinį laikotarpį autobusai nuomoti tiek fiziniams, tiek juridiniams asmenims. Fiziniai asmenys autobusus nuomojosi vestuvių, mergvakarių, bernvakarių, laidotuvių pavėžėjimams. Juridiniai asmenys – įvairioms mokyklų, darželių, vaikų globos namų, Vilniaus universiteto, turizmo ir informacijos centrų lankytojų išvykoms po Ignalinos rajoną ir Lietuvos Respublikos lankytinas vietas. Vasaros laikotarpiu intensyviai bendradarbiauta su baidares nuomojančiomis įmonėmis rajone ir autobusai nuomoti į rajoną atvykstančių turistų pavėžėjimui iki plaukimo baidarėmis starto vietų bei jų parvežimui atgal. Toliau bendradarbiaujama su buvusiais klientais, kurie po bendrovės suteiktų paslaugų 2020 m. kreipėsi analogiškų paslaugų ir 2021 m. Bendrovė jau turi sudariusi sutartis su nuolatiniais klientais 2022 metų vasaros sezonui.

Netipinės veiklos pajamos, palyginti 2020–2021 m. laikotarpį, išliko stabilios.



21 pav. Netipinės veiklos pajamos 2020–2021 m.

Pajamų, gaunamų iš netipinės veiklos, dydžiui įtakos turėjo priekabos nuomos, saugojimo aikštelės nuomos, transporto priemonių saugojimo, siuntų gabenimo paslaugų mažesnis naudojimas dėl karantino.

VII SKYRIUS VEIKLOS PLANAI

Svarbiausias UAB Ignalinos autobusų parko ir mano, kaip vadovo, uždavinys išlieka užtikrinti Ignalinos rajono ir į Ignalinos rajoną atvykstančių žmonių galimybę naudotis kokybiškais visuomeninio transporto paslaugomis. Todėl ir toliau aktyviai bendradarbiausime su Ignalinos rajono mokyklomis ir gyventojais, siekdami gerinti vietinio (priemiestinio) kelių transporto reguliaraus susisiekimo maršrutų tinklą ir maksimaliai pritaikyti jį žmonių poreikiams. Taip pat stengsimės ir toliau mažinti įmonės patiriamus nuostolius vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutuose.

Didelį dėmesį ir toliau skirsime ieškodami būdų didinti pajamas iš užsakomųjų reišų, toliau palaikysime glaudžius ryšius su potencialiais užsakomųjų reišų užsakovais, viešinsime šias paslaugas, ieškosime naujų potencialių užsakovų, siekdami vystyti šią vienintelę pelningą vežimų rūšį, stengsimės plėsti netipinių teikiamų paslaugų spektrą.

Siekiant teikti kokybiškas paslaugas, būtina atnaujinti turimą techniką. Todėl per 2022 m. sieksime, atsižvelgdami į įmonės finansinę būklę, atnaujinti turimas transporto priemones dėvėtomis, bet geros būklės transporto priemonėmis. Tai leistų įmonei atsisakyti fiziškai ir morališkai susidėvėjusių seniausių turimų autobusų ir taupyti lėšas, skiriamas kurui ir autobusų techninei priežiūrai. 2022 m. kovo mėnesį buvo nupirkta išvaizdas, tvarkingas bendrovės vežimo poreikius ir

specifiką atitinkantis mikroautobusas „MB Sprinter“ (22 pav.)



22 pav. „MB Sprinter“

Atsižvelgdami į turimas lėšas, stengsimės atnaujinti gamybinę bazę ir autobusų stotį, kad būtų užtikrinta tinkama ir saugi pastatų ir mechanizmų eksploatacija. Dėl lėšų stygiaus neturėjome galimybės pakeisti įvažiavimo vartų technikos bazėje kaip buvo planuota, šį darbą planuojame atlikti 2022 m., nes esami vartai morališkai pasenę, sutrūniję, neišvaizdūs, žiemos metu nelaiko šilumos garaže, dėl ko ir vairuotojams, ir remonto darbininkams darosi sudėtinga atlikti einamąjį autobusų remontą. Tada prastėja darbuotojų motyvacija, nukenčia darbo našumas.

Taip pat būtina pakeisti esamą kieto kuro katilą autobusų stotyje, nes dabartinis katilas tarnauja jau 21 metus, pagal gamintojo specifikaciją maksimalus esamo kieto kuro katilo tarnavimo laikas yra 15 metų. Yra tikimybė, kad esamas katilas neišlaikys dar vieno šildymo sezono, o šildymą autobusų stotyje privalome užtikrinti tiek laukiamojoje salėje, tiek administracinėse patalpose, taip pat autobusų stotyje išnuomotų patalpų nuomininkams.

Kaip svarbus strateginis tikslas išlieka konkuruoti rinkoje ir pasiūlyti konkurencingas kainas visam paslaugų spektrui, siekiant pritraukti kuo daugiau klientų. Tai leistų ir toliau išlaikyti darbo vietas rajone ir užtikrinti nenutrūkstamą ir kokybišką keleivių ir klientų, besinaudojančių UAB Ignalinos autobusų parko paslaugomis, aptarnavimą.
